



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بازار اول فرابورس ایران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

فهرست مطالب

۵ مقدمه
۵ ۱- ماهیت کسب و کار شرکت
۶ ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت
۶ ۱-۱-۱- مواد اولیه
۷ ۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۷ ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت
۷ ۱-۳- جزئیات فروش
۷ ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل
۸ ۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
۸ ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمتگذاری دستوری (تکلیفی)
۸ ۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت
۸ ۱-۳-۲-۲- وضعیت مطالبات از دولت
۸ ۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی
۹ ۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها
۹ ۵- وضعیت رقابت
۱۰ ۶- اطلاعات بازارگردان شرکت
۱۱ ۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه
۱۱ ۸- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۱ ۹- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
۱۱ ۱۰- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع
۱۱ ۱۱- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده
۱۲ ۱۲- اطلاعات مدیران شرکت طی دوره مورد گزارش



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۱۴	۲-۵- اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره
۱۶	۲-۶- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن
۱۶	۲-۶-۱- گزارش پایداری شرکتی
۲۳	۲-۶-۲- مهمنتین منابع، مصارف ، ریسک ها و روابط
۲۳	۳-۱- منابع
۲۳	۳-۲- مصارف
۲۴.....	۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
۲۶.....	۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۲۷	۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن
۲۷	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها
۲۷	۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
۲۷	۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
۲۷	۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت
۲۸	۴-۴- تحلیل حساسیت
۲۹.....	۵- مهمنتین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری
۲۹.....	۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:
۲۹.....	۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها:
۲۹.....	۶- جمع بندی

شرکت صنعتی دوده فام(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳) و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴) و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۱۰ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

<u>اعضاء هیئت مدیره</u>	<u>نماينده</u>	<u>سمت</u>	<u>امضاء</u>
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	آقای افشین فتح الهی کهنه شهری	رئيس هیئت مدیره (غیر موظف)	
شرکت انرژی گستر سینا (سهامی خاص)	آقای امیرحسین باقری بایگی	مدیر عامل و نائب رئیس هیئت مدیره (موظف) 	
شرکت پیوند تجارت آتیه (سهامی خاص)	آقای جعفر عباسی اوچچی	مدیر مالی و اقتصادی و عضو هیئت مدیره (موظف) 	
شرکت پالایش قطران زغال سنگ (سهامی عام)	آقای امیر پیروز سلیمانی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف) 	
شرکت ره نگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)	آقای سید هادی بیدار	عضو هیئت مدیره (غیر موظف) 	



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

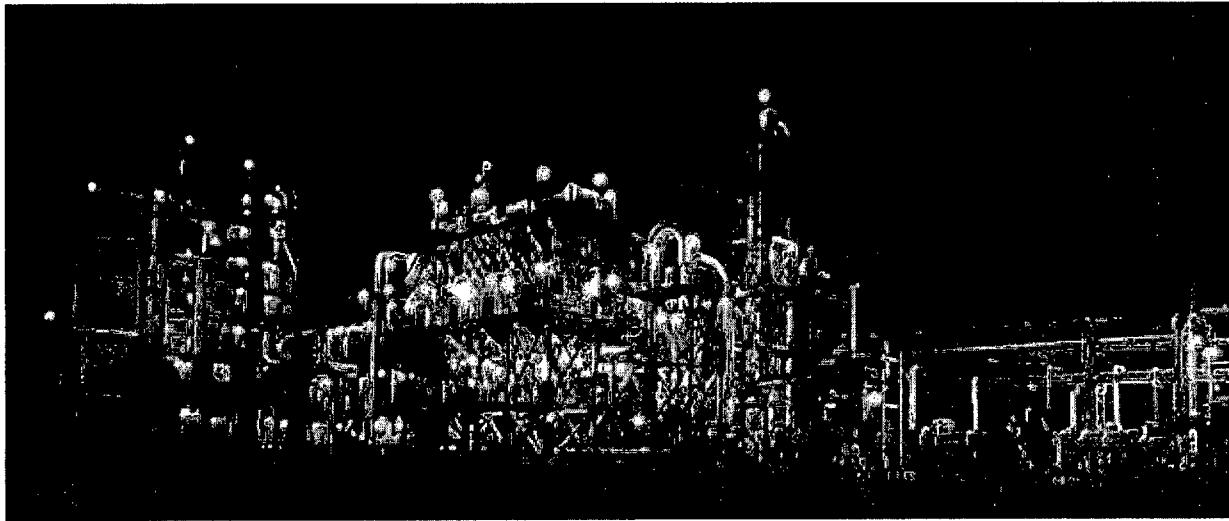
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنای برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهنده، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت در تاریخ ۱۳۸۳/۱۱/۱۴ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و طی شماره ۲۴۳۰۰۵ مورخ ۱۳۸۳/۱۲/۲۵ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. این شرکت تنها شرکت دانش بنیان در زمینه تولید دوده صنعتی در کشور می‌باشد. شرکت در تاریخ ۱۳۹۸/۰۴/۰۴ به موجب صورت‌جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۸/۰۳/۰۷ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۹ در فرابورس ایران پذیرفته شده است. و در تاریخ ۱۳۹۸/۰۶/۱۷ در سازمان بورس و اوراق بهادار ثبت گردیده است.



موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از:

احداث مجموعه کارخانجات تولید کربن بلک (کربن سیاه) و انجام هرگونه فعالیت تولیدی، بازرگانی که به نوعی با موضوع شرکت در ارتباط بوده و بهره برداری و فروش محصولات آن.

بررسی، مطالعه و سایر اقدامات لازم برای توسعه فناوری، انتقال دانش فنی و اطلاع‌رسانی تامین کالا و تجهیزات مورد نیاز صنعت کربن سیاه.

انجام هرگونه عملیات مالی، معاملاتی، بازرگانی و سرمایه گذاری که مرتبط با موضوع شرکت می‌باشد، با رعایت مقررات و مواد اساسنامه.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

واردات و صادرات کلیه مواد و کالاهای مجازی که مورد نیاز برای مصرف در خطوط تولید شرکت می باشد.

ارائه خدمات آزمایشگاهی در خصوص آزمون‌های مربوط به دوده صنعتی و مواد اولیه مرتبط با آن.

۱-۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

دوده صنعتی یا کربن بلک ماده شیمیایی ارزشمندی است که دارای حداقل ۹۹٪ عنصر کربن می باشد. این محصول در دو گرید اصلی سافت و هارد در شرکت صنعتی دوده فام تولید می گردد. محصولات این شرکت در گریدهای تخصصی، N۲۰ - N۲۲۴ - N۲۶۰ - N۳۲۶ - N۳۳۰ - N۳۷۵ - N۷۷۲ - SHP۱۰۰ - SHP۵۰۰ - SHP۶۶۰ - SHP۱۰۰ - N۵۰۰، تولید می گردد. ظرفیت تولید دوده نرم ۲۰,۰۰۰ تن و ظرفیت دوده سخت ۴۰,۰۰۰ تن در سال می باشد.

دوده صنعتی بنا به ترکیب شیمیایی، خواص رنگ دهی در صنایع مختلف مخصوصاً صنعت لاستیک بطور گسترده کاربرد دارد. حدوداً ۳۰ درصد وزن لاستیک را کربن تشکیل می دهد. همچنین علاوه بر صنعت لاستیک در صنایع ساخت قطعات خودرو، قطعات پلاستیکی و رنگ و ... کاربرد دارد.

به طور کلی محصولات شرکت به دو گروه دوده سخت و دوده نرم تقسیم می شوند که به طور خلاصه به شرح جدول ذیل می باشند:

گروه محصول	دوده سخت	دوده نرم
سهم از تولید	۷۰ درصد	۳۰ درصد
انواع محصولات تولیدی	تولید دوده در هفت گرید	
تولید دوده در پنج گرید		

مقایسه تولید واقعی دوده در ۵ سال گذشته در شرکت صنعتی دوده فام (بر حسب تن)

محصول	دوده سخت	دوده نرم	جمع کل (تن)
۱۴۰۲	۲۰,۱۱۴	۸,۷۶۰	۲۸,۸۷۴
۱۴۰۱	۱۷,۸۸۸	۷,۵۶۷	۲۵,۴۵۵
۱۴۰۰	۳۸,۷۱۰	۱۸,۱۸۴	۵۶,۸۹۴
۱۳۹۹	۲۹,۹۱۰	۱۹,۲۸۹	۴۹,۱۹۹
۱۳۹۸	۲۱,۷۹۹	۱۹,۶۱۴	۴۱,۴۱۳

۱-۱-۱-۱- مواد اولیه:

بخش قابل توجهی از بهای تمام شده در صنعت دوده صنعتی مربوط به خرید مواد اولیه (روغن) مصرفی می باشد. در شش ماهه اول سال ۱۴۰۳، حدود ۸۵ درصد از بهای تولید محصولات مربوط به مواد اولیه (روغن) می باشد که طبیعتاً افزایش نرخ مواد اولیه (روغن) تاثیر مستقیم در بهای تولید محصولات دارد، متوسط نرخ خرید مواد اولیه (روغن) در شش ماهه سال ۱۴۰۳ نسبت به متوسط نرخ سال ۱۴۰۲ به میزان ۳۲ درصد افزایش یافته است که از طریق خرید داخلی انجام می گردد، از طرفی با توجه به اینکه روغن از مشتقهای نفتی می باشد افزایش قیمت آن موجب افزایش در نرخ محصول دوده می گردد. لذا به جهت کاهش ریسک نوسانات نرخ خرید مواد اولیه (روغن)، همواره مناسب با پیش فروش محصولات، قراردادهای خرید مواد اولیه (روغن) منعقد می گردد. نکته با

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

اهمیت در این موضوع، تامین بخش عمده ای از مواد اولیه (روغن) مصرفی شرکت از بورس کالا بوده که باعث یکنواخت شدن قیمت در میان فروشنده‌گان مواد اولیه (روغن) گردیده است.

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده‌ها
۱	انواع روغن آروماتیک	تن	۴۹,۳۵۷	شرکتهای پتروشیمی، پالایشگاهی و قطرانی

تامین کننده‌گان مواد اولیه عمده‌تر پتروشیمی‌ها و پالایشگاه‌ها و قطرانی می‌باشد که از طریق بورس کالا و شرکت همگروه پالایش قطران ذغال سنگ تامین می‌گردد.

۱-۱-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت بدین شرح است که قیمت گذاری مواد اولیه از طریق بورس انرژی و بصورت هفتگی و در برخی موارد ماهیانه در عرضه‌های بورس تعیین می‌گیرد. تمام مواد اولیه از منابع داخلی کشور خریداری می‌شود. فروشنده‌گان عمده مواد اولیه شامل پالایشگاه نفت امام خمینی ره شازند، پتروشیمی شازند، شرکت کارا صریر فرداد، پتروشیمی جم همچنین شرکت پالایش قطران ذغال سنگ اصفهان، پتروشیمی امیر کبیر، پتروشیمی تبریز، و پتروشیمی بندر امام می‌باشند.

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در دوره مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکت‌های بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۲۹,۹۲۳ تن معادل مبلغ ۱۵,۴۰۶ میلیارد ریال در رده اول از لحاظ مقدار و مبلغ فروش قرار دارد.

فروش مقداری و ریالی سه شرکت تولید کننده دوده شامل (دوده صنعتی پارس، کربن ایران و دوده فام صدف) در دوره مالی مزبور در سایت کدال بورس قيد گردیده است.

۱-۳- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

(مبلغ - میلیون ریال)

جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی (تن)	سهم فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از فروش در بورس کالا
۱	دوده صنعتی	۴۸,۹۸۳	۲۳٪	۱۳,۴۶۳	۳۱۹	۲٪	۸,۳۲۱,۴۴۷	۱۹۱,۹۰۶	۲٪

قیمت فروش داخلی دوده صنعتی توسط تولید کننده‌گان دوده تعیین می‌شود

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

۱۴۰۳ شهریور ۳۱ به منتهی ماهه مالی دوره

۲-۳-۱-۳-۴- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۲-۳-۱-آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)

جهت محصولات تولیدی شرکت نرخ های دستوری توسط نهادهای نظارتی تاکنون ارائه نشده است. نرخ ها بر اساس عرضه و تقاضا در بازار تعیین می گردند.

۲-۲-۳-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

(مبالغہ میلیون روپے)

ردیف	شرح	سال مالی ۱۴۰۲	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۵۰,۱۰۵	-	-
۲	بیمه سهمی کارفرما	۹۴,۰۰۴	۶۵	افزایش هزینه های حقوق و دستمزد
۳	حقوق و عوارض گمرکی	۴۷,۹۰۳	۶۱	بابت افزایش تعداد تجهیزات خطوط تولید و افزایش تعریفه ها
۴	عوارض آلیندگی	۷۷,۴۸۲	(۳۴)	کاهش درصد آلیندگی در سال جدید
۵	پرداختی بابت انرژی	۱۸۰,۸۶۸	۹۹	افزایش تعریفه های گاز و برق و افزایش مقدار مصرف با توجه به افزایش تولید نسبت به سال قبل
جمع		۴۰۵,۳۶۲	۲۶	-

۲-۱-۳-۴- وضعیت مطالبات از دولت

طلب شرکت از پایت اعتیار مالیات بر ارزش افزوده می‌پاشد.

۳-۱-۳- حزئیات فروش صادراتی:

همچنین قیمت صادراتی فروش محصولات دوده هارد و سافت بر اساس قیمت محصولات در بازارهای جهانی و با در نظر گرفتن قیمت نفت و سایر مولفه های تاثیرگذار بصورت ماهانه توسط کمیته نرخ گذاری شرکت برقسی و به تصویب هیئت مدیره می رسد. که با نرخ های ارز در دسترس (عمدتاً نرخ فروش ارز (واگذاری کوتاژ) در حسابها ثبت می شود. نرخ فروش محصولات صادراتی بطور میانگین: نسبت به دمه قیا ۴۰ د. صد افایش. باقه است.

شرکت تکالیف رفع تعهد ارزی خود را به صورت ۱۰۰ درصد انجام داده و علاوه بر روش واگذاری کوتازه به واردکنندگان، اقدامات لازم را جهت واردات شمش طلا در مقابل صادرات صورت داده و در دوره مورد رسیدگی، ۱ عدد شمش طلا وارد کشور شده است.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل بروان سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

مؤلفه‌های اقتصاد کلان:

- ۱- تغییرات نرخ ارز
 - ۲- تغییرات قیمت نفت
 - ۳- تغییرات دستورالعمل ها و بخشنامه ها
- شرکت با توجه به آخرین دستورالعمل و بخشنامه های بانک مرکزی در خصوص رفع تعهد ارزی و بازگشت ارز حاصل از صادرات به چرخه اقتصاد کشور اقدامات لازم را صورت داده و در این خصوص ۱۰۰ درصد رفع تعهد ارز داشته و در سال جاری و سنتها گذشته جزء شرکت های خوشنام در این زمینه بوده است.
- شرکت با استناد به بخشنامه ۱۶/۹۸/۰۳/۰۱ مورخ ۱۳۹۸/۰۳/۰۱ سازمان امور مالیاتی کشور مشمول معافیت مالیاتی ماده ۱۳۲ می باشد.
- شرکت بر اساس آخرین بخشنامه قانون مالیات بر ارزش افزوده اقدامات لازم را در این خصوص جهت مسترد نمودن وجوده نزد سازمان امور مالیاتی کشور انجام داده است.

۱-۵- وضعیت رقابت :

صنعت کربن در ایران متأثر از عملکرد چهار شرکت تولیدکننده دوده صنعتی یعنی شرکت دوده صنعتی پارس، شرکت کربن ایران و شرکت سیمرغ که عمدۀ سهامداران آن تایرسازان داخلی می باشند و همچنین شرکت صنعتی دوده فام(صفد) است. در سنتها گذشته شرکت کربن ایران تنها تولید کننده داخلی در این صنعت بود که تمامی سهم بازار داخلی را در اختیار داشت.

به واسطه ورود شرکت دوده صنعتی پارس در سال ۱۳۷۴ و ورود شرکت سیمرغ در سال ۱۳۸۶ و شرکت صنعتی دوده فام در سال ۱۳۹۱ و افزایش تولید در درجه مرتبه سال ۱۳۹۲ و ۱۴۰۰ به عرصه تولید بعنوان بزرگترین تولید کننده دوده صنعتی در کشور، سهم بازار بین چهار شرکت به تناسب ظرفیت برنامه فروش داخلی و صادراتی و مزیتها کمی و کیفی تقسیم میشود.

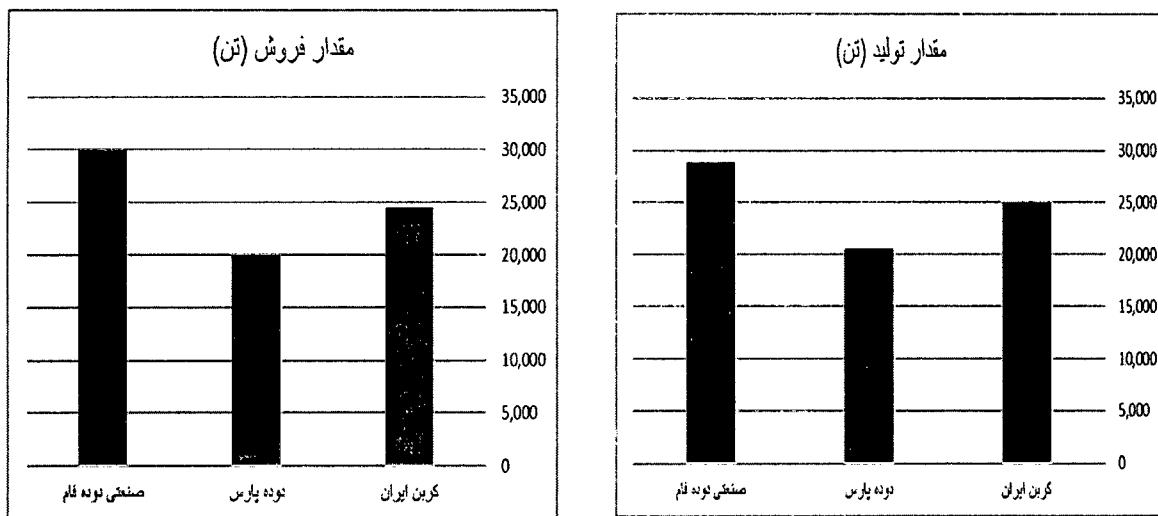
مقدار تولید و فروش شرکت تولید دوده صنعتی به شرح جدول ذیل می باشد.

تولید و فروش شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ دوده صنعتی در کشور			
صنعتی دوده فام	دوده پارس	کربن ایران	شرح
۲۸,۸۷۴	۲۰,۵۶۴	۲۵,۰۶۷	مقدار تولید (تن)
۲۹,۹۲۳	۲۰,۰۰۵	۲۴,۵۳۴	مقدار فروش (تن)

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳



۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با صندوق بازارگردانی سینا بهگزین نمود، قرارداد مذکور تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۴/۲۴ برقرار می باشد

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	دیار امشب
۱	نام بازارگردان	صندوق بازارگردانی سینا بهگزین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۰۴/۲۴
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۴/۲۴
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۱۰۰,۰۰۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	-
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۸,۴۰۵
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	-
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	-
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۳۰۶,۸۸۵
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	-
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۷,۵۲۶,۶۲۹



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

شرکت فاقد شرکت فرعی و زیرمجموعه می باشد.

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت به دنبال افزایش صادرات به کشورهای هدف و کسب بازارهای خارجی جدید، استمرار فروش داخلی و نگهداشت و جذب مشتریان داخلی می باشد. مهمترین مزیت های موقعیت انتخاب شده عبارتند از:

- ❖ مشمولیت معافیت مالیاتی ۱۰ ساله به دلیل استقرار در منطقه محروم و افزایش دوره معافیت به ۲۰ سال
- ❖ شرایط آب و هوای آبیه آل برای صنعت دوده (دما و رطوبت مناسب)
- ❖ بناها و ساختمان های مناسب (در حدود ۱۱ هکتار زمین و حدود ۲ هکتار ساختمان های صنعتی) برای ظرفیت ۶۰ هزار تن دوده
- ❖ دیماند برق ۳ مگاواتی
- ❖ منابع کافی آب
- ❖ دسترسی نزدیک به اهواز و بندر عباس و سهولت خدمات فنی و مهندسی و صادرات محصولات

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

- * با توجه به مصوبه هیئت مدیره در خصوص افزایش سرمایه شرکت گزارش توجیهی افزایش سرمایه و پس از اخذ گزارش بازرس و مجوز بورس، مجمع عمومی فوق العاده در تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۰۸ برگزار و سرمایه شرکت از مبلغ ۷۰۰ میلیارد ریال به مبلغ ۲,۰۰۰ میلیارد ریال از محل سود انباسته تغییر پیدا کرد.
- * نیروگاه برق (طرح استفاده از گازهای خروجی از دودکش های خطوط تولید جهت تولید برق)
- * توسعه زیرساخت تصفیه خانه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی
- * تکمیل محوطه سازی سایت کارخانه جهت پیشگیری از آلودگی زیست محیطی
- * احداث خط لوله آب جهت تولید

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

برنامه ریزی جهت تولید محصول جدید تحت عنوان گردیدهای ۵۰ , shp ۱۰۰ , shp ۶۰

۳-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

تا تاریخ تهیه این گزارش تغییری در رویه های حسابداری شرکت صورت نگرفته است.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۲-۴- اطلاعات مدیریان شرکت طی دوره مورد گزارش:

*اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره:

لیست اعضاء هیأت مدیره شرکت صنعتی دوده فام

نام و نام خانوادگی	وضعیت	به نمایندگی از:	تاریخ انتصاب	مدرک تحصیلی	سمت	سواقع اجرایی و حرفه ای
آرمین سامانی	غیر موظف	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۱۴۰۱/۱۱/۲۵ ۱۴۰۳/۰۳/۱۳	لیسانس(کارشناسی ارشد) (مهندسی مکانیک)	رئیس هیئت مدیره(غیر موظف)	مدیر پروژه تویید و لجستیک پالایشگاه نفت بهران - رئیس دپارتمان مهندسی پالایشگاه نفت بهران - مدیر اجرایی مرکز طراحی و اتوکمپیون دور علی
افشین فتح الهی کهنه شهری	غیر موظف	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۱۴۰۳/۰۳/۱۳	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترای تخصصی (مدیریت بازارگانی)	رئیس هیئت مدیره(غیر موظف)	مساعونت برنامه ریزی و توسعه شرکت تاپیکو - غضو هیئت مدیره پتروشیمی مروارید - غضو هیئت مدیره پتروشیمی مرجان - عضو هیئت مدیره سرمایه گذاری صنایع پتروشیمی - عضو هیئت مدیره گذاری شرکت گروه ایران - غضو هیئت مدیره شرکت نیرو کلر
امیر حسین باقری بایگی	موظف	شرکت انرژی سينا	۱۴۰۲/۱۰/۱۳	کارشناسی و کارشناسی ارشد (مهندسی شیمی)	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	مدیر نظارت بر شرکت های هلدینگ اهداف متعلق به (صدوق بازنگشتنی صنعت نفت)- ریس مطالعات بازار و تحلیل صنعت هلدینگ تاپیکو (متصل به شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی شستا)- غضو هیئت مدیره شرکت گروه پتروشیمی تابان فردا- غضو هیئت مدیره شرکت نیرو کلر
عیسی زارع طوافي در گاه	موظف	پیوند تجارت آتیه ایرانیان	۱۴۰۱/۰۹/۰۲ ۱۴۰۳/۰۲/۲۳	کارشناسی ارشد (حسابداری)	عضو هیئت مدیره(موظف)	سرپرست موسسه حسابرسی تدبیرگران مستقل - مدیر مالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه آذربایجان غربی - مدیر مالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه گیلان - مدیر مالی و سرمایه گذاری هلدینگ گسترش پایا صنعت سینا
جعفر عباسی اوچچی	موظف	پیوند تجارت آتیه ایرانیان	۱۴۰۳/۰۲/۲۴	کارشناسی و کارشناسی ارشد (حسابداری)	عضو هیئت مدیره	مساعونت مالی و اقتصادی شرکت بین المللی ساروج بوشهر - معاونت مالی و اقتصادی هلدینگ توسعه صنعتی آرین - عضو هیئت مدیره شرکت های سرمایه گذاری پارس ارزش آفرین - عضو هیئت مدیره شرکت افسره ساز فردوس - معاونت مالی شرکت سیمان ایلام - مدیر مالی شرکت سیمان تهران
سیدهادی بیدار	غیر موظف	ره نگار خاور میانه پارس	۱۴۰۱/۰۶/۲۷	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترا (مهندسی پلیمر)	عضو غیر هیئت مدیره	- بروهشگر ارشد عالیه حرارتی وزارت دفاع - مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا - معاونت اجرایی بروزه های خط لوله شرکت پایندان - مسئول گروه طراحی و راه اندازی بروزه هوابینایی جنگده
امیر پیروز سلیمانی	غیر موظف	شرکت پالایش قطران ذغالسنگ	۱۴۰۲/۰۳/۱۲	کارشناس مهندسی شیمی گرایش صنایع پتروشیمی	عضو غیر هیئت مدیره	مدیر تولید شرکت رزیلیم - مدیر فروش و تامین شرکت پالایش قطران ذغالسنگ- سرپرست مدیریت عامل شرکت پالایش قطران ذغالسنگ

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

الف) مشخصات مدیر عامل و هریک از مدیران اوشد اجرایی شرکت:

نام و نام خانوادگی	تاریخ تعيین	متولی	تاریخ انتساب	محصولات / مداری	شانقه اخراجی	نحوه مطالعات
امیر حسین باقری بایگی	۱۴۰۲/۱۰/۱۳	کارشناس ارشد (مهندس شیمی)	تاکنون	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	کارشناسی ارشد حسابداری	مدیر ناظرات بر شرکت‌های هدینگ اهداف متعلق به (صندوق بازنی‌شگی صنعت نفت)- رییس مطالعات بازار و تحلیل صنعت هدینگ تاپیکو (متعلق به شرکت سرمایه‌گذاری تامین اجتماعی شست)- عضو هیئت مدیره شرکت گروه پتروشیمی تابان فردان- عضو هیئت مدیره شرکت نیرو کلر
جعفر عباسی اوجچی	۱۴۰۳/۰۲/۱۲	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۳/۰۶/۱۵	مدیر مالی و اقتصادی و عضو موظف هیات مدیره	کارشناسی مهندسی شیمی	- رئیس هیئت مدیره شرکت‌های بهار دانش و فرآیند سرمیمن مادری - معاونت مالی و اقتصادی شرکت بین المللی ساروو بوشهر - معاونت مالی و اقتصادی هدینگ توسعه صنعتی آرین - عضو هیئت مدیره شرکت‌های سرمایه‌گذاری پارس ارزش آفرین+ عضو هیئت مدیره شرکت افسره ساز فردوس - معاونت مالی شرکت سیمان ایلام - مدیر مالی شرکت سیمان تهران
علی امیرغلامی	۱۳۹۹/۰۶/۱۵	مدیر کارخانه	۱۳۹۷/۱۰/۰۱	کارشناسی مهندسی مکانیک	کارشناسی مهندسی شیمی	- عضو هیئت مدیره شرکت نساجی حجاب شهرکرد - مدیر تولید شرکت صنعتی دوده فام - مدیر فرآیند شرکت صنعتی دوده فام
مهدي گلستانی نيا	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	مدیر فني	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	کارشناسی شیمی	کارشناسی مهندسی مکانیک	مدیر فني شرکت کشت و صنعت گلستان درفول
رضا موسایی	۱۴۰۰/۱۰/۰۱	مدیر تولید	۱۴۰۰/۱۰/۰۱	کارشناسی ارشد مکانیک	کارشناسی مهندسی شیمی	رئیس شیفت تولید شرکت صنعتی دوده فام
سعید گرامت فر	۱۴۰۰/۱۰/۰۱	معاونت فني و مهندسي	۱۴۰۰/۱۰/۰۱	کارشناسی ارشد مکانیک	کارشناسی مهندسی شیمی	- سر شیفت تاسیسات دریایی موتورهای سنگین شرکت ملی نفتکش ایران - سرمدندس شناورهای زیر ۳۲۰ شرکت موج آبی ارونده - سرپرست تدارکات عمومی و سرمدندس شناورهای جستینیک سکوهای دریایی - شرکت کشتیرانی پارس چرخ - مدیر فني شرکت صنعتی دوده فام - مدیر تامين شرکت صنعتی دوده فام
بابک سعدی زاده	۱۴۰۲/۰۹/۰۱	مدیر تامين	۱۴۰۲/۰۹/۰۱	دکترا مکانیک	دکترا مکانیک	- مدیر بازرگانی و تدارکات و عضو کمیسیون معاملات و کمیته ریسک شرکت حفاری و اکتشافات انرژی گسترش پارس(بدکسن) - رئیس سفارشات و کنترل موجودی، عضو کمیته فني و بازرگانی و کمیته ریسک شرکت حفاری شمال - مسئول فني کارگاه ماشینکاری موتورسازان تراکتورسازی ايران
مجید میرزاي	۱۴۰۲/۱۲/۰۱	مدیر اداري و سرمایه انسانی	۱۴۰۲/۱۲/۰۱	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	- عضو هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی شرکت کارگزاری رضوی - رئیس هیئت مدیره شرکت مدیریت هماهنگ ساخت تجهیزات اساسی نفت صبا - رئیس ناظرات بر شرکتها و مدیر حوزه مدیر عامل شرکت سرمایه گزاری اهداف - مدیر مالی و اداري فرش گilan - مدیر تعقیه موسسه جهان توسعه اع்தبارات
شيرین صفر خانلو	۱۴۰۲/۰۹/۰۱	سرپرست مدیریت بازرگانی خارجی	۱۴۰۲/۰۹/۰۱	کارشناسی مدیریت صنعتی	کارشناسی مدیریت صنعتی	رئیس مدیریت بازرگانی شرکت صنعتی دوده فام
حمید جائز	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی (دبیر کمیته ریسک)	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	دکتری (کسب و کار - DBA)	دکتری (کسب و کار - DBA)	سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی (دبیر کمیته ریسک) دوده فام- مدیر تامين شرکت فراز پلیمر- مدیر برنامه ریزی و IT پس انداز کارکنان راه آهن- رئیس کل کنترل و تحلیل پروژه فني شرکت رجا- مدیر امور پروژه هاي شرکت صنایع ربلی ایران خودرو

در دوره مورد گزارش تعداد ۱۸ جلسه هیئت مدیره برگزار گردید. که آقای سامانی ۹، آقای فتح الهی ۹، آقای باقری ۱۸، آقای

عباسی ۱۳، آقای زارع ۵، آقای بیدار ۱۸ و آقای سلیمانی ۱۷ جلسه حضور داشتند.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

ب) افشای فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی:

حقوق و مزایای مدیرعامل و عضو موظف هیئت مدیره توسط هلдинگ تصویب و اعلام می گردد.

۵-۲-۱- اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره:

کمیته حسابرسی:

سوابق اجرایی و حرفه ای	تاریخ انتصاب	تحصیلات	عضو غیر موظف هیات مدیره	سمت	نام و نام خانوادگی
مدیریت فنی و مهندسی هلдинگ انرژی صبا - معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت پایندان - مسئول گروه طراحی و راه اندازی پروژه هوابیمایی جنگنده - بیزوشنگ ارشد عالی حرارتی وزارت دفاع	۱۴۰۲/۰۱/۲۱ ۱۴۰۳/۰۲/۳۱	دکترا (مهندسی پلیمر)	بله	رئيس کمیته	سید هادی بیدار
عضو هیات علمی و مدرس دانشگاه	۱۳۹۷/۰۴/۱۳ ۳۱/۰۴/۱۴۰۳	دکترا حسابداری	خیر	عضو کمیته	زهره حاجیها
مدرس دانشگاه، مدیر مالی شرکت صدرا بین الملل	۱۳۹۷/۰۴/۱۳ ۱۴۰۳/۰۴/۱۲	دانشجوی دکترا حسابداری	خیر	عضو کمیته	مهدي ايراني
معاونت برنامه ریزی و توسعه شرکت تاپیکو، عضو هیئت مدیره پتروشیمی مروارید، عضو هیئت مدیره پتروشیمی مرجان، عضو هیئت مدیره سرمایه گذاری صنایع پتروشیمی، عضو هیئت مدیره کارتن ایران، عضو هیئت مدیره پتروشیمی فسا	۱۴۰۳/۰۳/۰۱ تاکنون	دکترا مدیریت بازرگانی	بله	رئيس کمیته	افشین فتح الهی کهنه شهری
رئیس هرم نفت ستاره خلیج فارس - نائب رئیس سامان باز - نائب رئیس سرمایه گذاری ساختمان ایران	۱۴۰۳/۰۵/۰۱ کنون	کارشناسی حسابداری	خیر	عضو کمیته	رضاء توکلی بنیزی
مدیرعامل شرکت امین اعتماد کارآفرین - مدیرمالی و امور مجامع هلдинگ صنایع برق و انرژی صبا - مدیرعامل و عضو هیئت مدیره نیرو تراز بی ریز	۱۴۰۳/۰۵/۰۱ کنون	دکترا حسابداری	خیر	عضو کمیته	سید میثم طباطبایی نسب

تعداد ۵ جلسه در دوره مورد گزارش برگزار گردیده است که آقای بیدار ۲، خانم حاجیها ۴، آقای ایرانی ۴، آقای فتح الهی ۳، آقای توکلی ۱ و آقای طباطبایی ۱ جلسه حضور داشتند.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

کمیته ریسک:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ انتصاب	سوابق مهم اجرایی
امیر پیروز سلیمانی	عضو غیر موظف هیئت مدیره (رئیس کمیته ریسک)	مهندسی شیمی گرایش صنایع پتروشیمی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	مدیر تولید شرکت زبیلم - مدیر فروش و تامین شرکت پالایش قطران ذغالسنگ-سرپرست مدیریت عامل شرکت پالایش قطران ذغالسنگ
احمد دارستانی فراهانی	عضو مستقل کمیته ریسک	دکتری (مدیریت مالی)	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	مدیر پورتفوی و تامین مالی هلدینگ تایپکو-عضو هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری الماس حکمت ایرانیان -عضو هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی داخلی هلدینگ سلوژی تامین گستر نوین-رئیس هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی داخلی شرکت محصولات کاغذی لطیف-رئیس هیئت مدیره پالایش نفت آناهیتا و ...
سید حسین میرافضلی	عضو مستقل کمیته ریسک	کارشناسی ارشد (مدیریت مالی)	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	مدیرعامل موسسه پژوهشی افق-بازرس ویژه و مشاور وزیر صنایع و معادن-عضو هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری مس ایران-عضو هیئت مدیره شرکت مس میناکان-عضو هیئت مدیره و معاون برنامه ریزی هلدینگ آتیه تامین-عضو هیئت مدیره، قائم مقام و معاون بازرگانی شرکت حمل و نقل و خدمات دریایی آبادان-عضو هیئت مدیره شرکت کشتی سازی ارونдан-عضو هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت پتروشیمی خراسان و ...
حمید جایز	سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی شرکت صنعتی دوده فام-مدیر تامین شرکت فراز پلیمر-مدیر برنامه ریزی و IT صندوق پس انداز کارکنان راه آهن- رئیس کل کنترل و تحلیل پروژه فنی شرکت راج-مدیر امور پروژه های شرکت صنایع ریلی ایران خودرو	دکتری (کسب و کار - DBA)	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی (دبیر کمیته ریسک)

تعداد ۲ جلسه در دوره مورد گزارش برگزار گردیده است.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

کمیته انتصابات و جبران خدمات:

نام و نام خانوادگی	سمت	موظفویت مدیریه	عضو غیر موظفویت هیأت	تاریخ انتصاب	تحصیلات	سوابق اجرایی و حرفه ای
سید هادی بیدار	رئیس کمیته	بله	دکترا (مهندسی پلیمر)	۱۴۰۳/۰۳/۲۱	پژوهشگر ارشد عالی حرارتی وزارت دفاع - مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا - معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت پایندان - مسئول گروه طراحی و راه اندازی پروژه هواپیمایی جنگده	
محمد صدری نیا	عضو کمیته	خیر	دکترا مدیریت رفتارسازمانی	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	معاون منابع انسانی هلدینگ ارزش آفرینان فدک معاون منابع انسانی هلدینگ IT بانک شهر مدیر منابع انسانی شرکت سرمایه گذاری بهمن	
سعید حشمتی	عضو کمیته	خیر	فوق لیسانس مدیریت دولتی گرایش منابع انسانی	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	- مدیر منابع انسانی شرکت نفت سپاهان - مدیر توسعه منابع انسانی شرکت تاپیکو - مدیر امور اداری سرمایه گذاری بهمن	

۶-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

۱- ۶- گزارش پایداری شرکتی:

گزارش برنامه های اجرایی در حوزه پایداری در پیشرفت (واحد ایمنی ، بهداشت و محیط زیست)

گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت:

شرکت در خصوص کنترل مصرف برق تمہیدات لازم برای کاهش مصرف دیماند و جلوگیری از قطع برق در فصل تابستان با نصب دو دستگاه دیزل ژنراتور و استفاده از آنها در زمان های پیک مصرف مطابق با تفاهم نامه با شرکت توزیع وزارت نیرو مصرف را تا حد امکان کاهش داده است.

همچنین در خصوص مصرف گاز و آب، با کنترل های فرآیندی مصرف آب نرم در قسمت راکتور و مصرف گاز طبیعی با مدت مشابه سال گذشته کاهش داده است.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت در سال مورد گزارش و پیش بینی روند آتی آن:

تأثیرات زیست محیطی

مسوّلیت اخراج	اقدامات ایجاد سده
تصمین کیفیت، ایمنی، بهداشت و محیط زیست	بروزرسانی گواهینامه مدیریت زیست محیطی ISO ۱۴۰۰۱
ایمنی، بهداشت و محیط زیست و یوتیلیتی	پایش خروجی تصفیه خانه فاضلاب و پساب صنعتی به صورت فصلی و انجام ارزیابی انطباق در قالب طرح خود اظهاری
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تعیین میزان انتشار آلینده های هوا، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خود اظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق
خدمات فضای سبز	استفاده از پساب تصفیه شده تصفیه خانه در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه (آبیاری قطره ای.)
بروژه	طرح توسعه تصفیه خانه فاضلاب
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه اجرایی مدیریت پسماند با توجه به نوع پسماند با اولویت تفکیک از مبدأ
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	شناسایی جنبه های زیست محیطی فعالیت ها و فرآیندهای مجتمع و ارزیابی پیامدهای زیست محیطی متناسب با جنبه ها (هوا، خاک و آب) و تعیین کنترل های مربوطه
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظيم چرخه زیست محیطی عمر محصول و بهره برداری از مفاد آن
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تهیه لیست شرایط اضطراری در حوزه زیست محیطی و تنظیم برنامه اجرایی و ایجاد بسترآمدگی در سازمان
آموزش و ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظيم برنامه آموزشی در حوزه زیست محیطی

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

بهداشت و ایمنی محیط کار:

مسئول	اقدامات اعترافیت سازه
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تعیین اهداف سازمان در حوزه HSE و تنظیم برنامه های اجرایی و تعیین شاخص های مربوطه و پایش دوره ای
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	شناسایی مخاطرات شغلی با روش آنالیز ایمنی شغلی JSA
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	انجام ارزیابی ریسک های ایمنی و بهداشت کلیه فعالیت ها و تعیین کنترل های لازم جهت پیشگیری از وقوع رویدادها و بیماریهای شغلی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	بروزرسانی گواهینامه مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی ISO ۴۵۰۰۱
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات فرآیندی (HAZOP)
تولید	اجرای سامانه ایمنی فرآیندی و Emergency Shutdown
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	اندازه گیری عوامل زیان آور در محیط کار به صورت دوره ای و ارائه گزارش سالانه و ارزیابی انطباق
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	پیگیری سلامت کارکنان از طریق انجام معاینات طب کار در راستای پیشگیری از بیماریهای شغلی و انجام غربالگری و تجزیه و تحلیل نتایج آزمایشات
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	انجام تست های ایمنی دوره ای تجهیزات، ماشین آلات و سیستم های ارتینگ
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	ثبت و تجزیه و تحلیل رویدادها و حوادث شغلی در جهت پیشگیری از حوادث احتمالی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تهیه وسایل حفاظت فردی و اقلام بهداشتی متناسب با نیازمندی های مربوطه و توزیع دوره ای بین کارکنان
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تهیه و توزیع بسته های بهداشتی بین کارکنان جهت پیشگیری از بیماریهای ویروسی و واگیر
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه آموزشی و برگزاری دوره های آموزشی گروهی و TBM در حوزه HSE
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	شناسایی شرایط اضطراری و تنظیم برنامه مدیریت بحران متناسب با شرایط مشخص شده و برگزاری مانورهای عملیاتی و آمادگی مطابق برنامه زمانبندی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	استقرار تجهیزات امداد و نجات و آتش نشانی در مجتمع
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم فرم های مجوز ایمنی انجام کار (پرمیت) و جاری سازی در سازمان
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم دستورالعمل ایمنی ، بهداشت و محیط زیست پیمانکاران و مشارکت در انتخاب و ارزیابی پیمانکاران
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه مشارکت کارکنان در گزارش آنومالی ها در محیط های کاری و اجرای سیستم تشویق و تنبیه
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تهیه MSDS مواد شیمیایی و نصب در محل های نگهداری و بهره برداری
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	برنامه حضور پزشک در خانه بهداشت کارگری شرکت به صورت هفتگی جهت ویزیت کارکنان
اداری / ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم قرارداد با درمانگاه در سطح شهر جهت ارائه خدمات پزشکی به کارکنان و خانواده ها
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	استقرار و نصب تجهیزات اعلام و اطفاء حریق در کلیه قسمت های کارخانه

طرح ها و پیش بینی روند آتی:

- * طرح استفاده از گازهای خروجی از دودکش های خطوط تولید جهت تولید برق
- * توسعه زیرساخت تصفیه خانه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی
- * تکمیل محوطه سازی سایت کارخانه جهت پیشگیری از آلودگی زیست محیطی

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

پیامدهای حاصل از فعالیت شرکتها (پیامدهای تخریب زیست محیطی):

پیامدهای احتمالی می تواند آلودگی های زیست محیطی هوا، خاک و آب را موجب گردد و شرکت مشمول عوارض آلایندگی گردد.

تشرح اقدامات انجام شده در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تأثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت به شرح ذیل می باشد:

بسماندها، منابع آب و آلودگی هوا

- پسماندهای جامد

- پسماندهای مایع از قبیل ضایعات روغن سوخته کمپرسورها و روغن های ضایعاتی دیگر

- ضایعات ناشی از پالت و کیسه فیلتر و خس و خاشاک و ...

- نخله ها و زباله های عمومی

- پسماندهای فلزی و کارگاهی

- پسماندهای دوده و لجن دوده

-

برای تعیین برنامه مدیریت پسماندهای زیست محیطی، ابتدا کارشناس ایمنی و بهداشت کارخانه در سامانه جامع مدیریت پسماندهای زیست محیطی، ثبت نام می نماید. سپس با بررسی کارشناسان مربوطه، عملیات بازیافت، استفاده مجدد، فروش، دفن و یا خروج پسماندها بررسی و تأیید می شود. در ادامه ثبت دهی برای آغاز عملیات اجرایی انجام میپذیرد. سپس در موعد مقرر، پس از عقد قرارداد بین کارخانه و مسئول شرکت مربوطه (پیمانکاران شهرداری) و تنظیم صورتجلسه، پسماندهایی که می بایست خروج شوند به محل دفع پسماند شهرداری جهت ادامه روند مدیریت پسماند منتقل می گردد. فاضلاب های بهداشتی و پساب صنعتی نیز در تصفیه خانه فاضلاب تصفیه شده و خروجی آن برای مصارف آبیاری فضای سبز مورد استفاده قرار می گیرد.

-

استفاده از پساب تصفیه شده تصفیه خانه در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه (آبیاری قطره ای)

- تعیین میزان انتشار آلاینده های هوا، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خوداظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق شناسایی الزامات قانونی در حوزه زیست محیطی و تنظیم برنامه اجرایی جهت رعایت الزامات

مدیریت محیط زیست

شرکت صنعتی دوده فام (صدف) ، همواره با رویکرد حفاظت از محیط زیست و با لحاظ نمودن موضوعات زیست محیطی در مراحل طراحی، ساخت و بهره برداری، در صدد کنترل آلاینده های خود در بخش های هوا، آب و خاک بوده است. با استقرار سیستم های زیست محیطی (ISO ۱۴۰۰۱)، هرگونه آثار و پیامدهای فرآیندهای زنجیره تولید را در قالب ریسک ها و جنبه های زیست محیطی مورد ارزیابی و پایش قرار داده و مطابق الزامات سیستم های مذکور اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه و همچنین برنامه ها و پروژه های مورد نیاز را جهت در کنترل قراردادن و یا حداقل نمودن اثر جنبه های زیست محیطی اجرا می نماید. در این راستا اثربخشی رویکرد فوق را با شاخص های انطباق با نتایج اندازه گیری زیست محیطی، ایمنی و سلامت شغلی مورد پایش و اندازه گیری قرار می دهد.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

شاخص های زیست محیطی در شرکت صنعتی دوده فام ، با توجه به نظارت دقیق سازمان حفاظت از محیط زیست به دقت پایش و گزارش گردیده و در سامانه محیط زیست در قالب طرح خوداظهاری ثبت می گردد.

اقدامات زیست محیطی انجام گرفته

- پایش آلینده های زیست محیطی توسط آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست
- احداث تصفیه خانه فاضلاب و انجام عملیات تصفیه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی
- استفاده از خروجی تصفیه شده تصفیه خانه جهت آبیاری فضای سبز
- پایش خروجی تصفیه خانه فاضلاب و پساب صنعتی به صورت فصلی و انجام ارزیابی انطباق در قالب طرح خوداظهاری
- ایجاد و توسعه فضاهای سبز معادل ۲۶.۱ درصد از مساحت کارخانه
- استفاده از پوشش گیاهی سازگار با اقلیم آب و هوایی منطقه
- اجرای طرح تفکیک از مبدأ ضایعات قابل بازیافت نظیر کاغذ، پلاستیک و غیره از زباله های معمولی
- ارتقاء فرهنگ حفاظت از محیط زیست با برگزاری همایش ها و کلاس های آموزشی و گرامیداشت مناسب های مربوطه مانند روز درختکاری ، هوای پاک و ...
- استقرار سیستم مدیریت زیست محیطی مبتنی بر ISO ۱۴۰۰۱ اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات HAZOP (این پروژه از منظر کاهش ریسک ایمنی واحدهای فرآیندی و در نتیجه جلوگیری از آتش سوزی و انفجارهای احتمالی که میتواند دارای پیامدهای زیست محیطی باشد، جزو اقدامات زیست محیطی به حساب می آید).
- اجرای پروژه نوسازی و تعمیرات اساسی خطوط تولید دوده که موجب کاهش نشت گاز و دوده به محیط زیست می گردد.
- تعیین میزان انتشار آلینده های هوا ، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خوداظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق بازسازی و بکارگیری OFF GAS BOILER در خط تولید ۳ که باعث کاهش مصرف آب ، برق و گاز شده و همچنین با استفاده از این تکنولوژی خروج OFF GAS از STACK به اتمسفر به شدت کاهش یافته و از آلودگی زیست محیطی پیشگیری شده است.
- طرح مطالعاتی احداث نیروگاه در دست بررسی می باشد که در صورت اجرا ، از خروج OFF GAS به محیط زیست به طور کامل جلوگیری می گردد.

آثار مالیاتی :

شرکت از ابتدای سال ۱۳۹۸ مشمول عوارض آلیندگی می باشد و در تلاش است با اقدامات پیشگیرانه از آلیندگی محیط زیست از فهرست های شرکت های آلینده خارج گردد.

مسئولیت اجتماعی:

در سال ۱۴۰۲ در مناطق محرم و در بعد مسئولیت اجتماعی و در قالب کمک های عام المنفعه از طرف بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی با عاملیت اجرایی شرکت صنعتی دوده فام صورت پذیرفته است. در دوره شش ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ کمکی صورت نگرفته است.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزش کارکنان:

در دوره مورد گزارش رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزش کارکنان اقدامات ذیل توسط شرکت صنعتی دوده فام صورت پذیرفته است:

- بهبود نظام جبران خدمات: بهبود خدمات بیمه ای مکمل درمان با ارتقا سطح خدمات قابل ارائه در قرارداد فعلی، کاهش فرانشیز هزینه ای درمان از ۲۰ درصد به ۱۰ درصد و افزایش سقف تعهدات بیمه ای.
- استمرار حضور پزشک در مجتمع تولیدی بطور مداوم یک روز در هفته.
- توسعه اماكن اقامتی با ایجاد مهمانسرای تهران جهت اسکان کارکنان و خانواده های معزز آنها و اقدام به تهیه یک واحد در شهر مشهد مقدس جهت اسکان همکاران به همراه خانواده
- تداوم خدمات ورزشی بهبود یافته کارکنان و خانواده های ایشان.
- بهبود فضای رختکن و حمام با تعمیر شیرآلات
- ارتقا سطح کیفی خدمات رفاهی از طریق نظر سنجی و ارزیابی رضایتمندی.
- استمرار تسهیل در خدمات مالی، بانکی (مساعده، گواهی کسر از حقوق)
- استمرار ارائه مشوق های تحصیلی با رویکرد فرهنگی (بسته نوشت افزار ویژه فرزندان کارکنان در همه مقاطع تحصیلی)، هدایای فرزندان ممتاز تحصیلی و برگزیدگان کنکور سراسری دانشگاه ها.
- ایجاد امنیت شغلی با استمرار روند بهبود زمان قراردادهای پرسنلی
- گرامیداشت مناسبت های شغلی، تکریم کارکنان نمونه.
- مشارکت با کمیته فرهنگی در راستای برگزاری مراسم های مذهبی و آرمانی با حضور خانواده های کارکنان در راستای اهداف تعالی انسانی و سازمانی (برگزاری جشن های خانوادگی)، (مسابقات فرهنگی ورزشی و...)
- استمرار در ارائه تسهیلات اعزام به سفر اربعین (مالی و اداری؛ مرخصی تشویقی)
- تدوین و اجرای آیین نامه ای مشوق های تحصیلی
- پرداخت های منظم حقوق مزايا و مناسبتی های نقدی در موعد مقرر
- پرداخت کمک هزینه سفر در فصل تابستان.
- استمرار اجرای طرح کرامت. (گرامیداشت زاد روز پرسنل محترم)
- رشد سرانه آموزشی نسبت به سال مشابه سال گذشته
- ارتقای کیفیت آموزشی با استاندارد سازی فرایند آموزشی
- توسعه زیر ساخت های ارتباط موثر کارکنان و بازدید دور های از صنایع مرتبط و شرکت های هم گروه جهت بهره مندی از تجربیات و ایده های متخصصان ان شرکتها بعنوان یک متد جدید آموزشی
- استمرار پرداخت پاداش های عملکردی کارکنان بصورت فصلی مبنی بر نتایج ارزیابی عملکرد دوره ای کارکنان

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

برنامه شرکت جهت حذف تلفات نیروی انسانی:

شرکت جهت جلوگیری از حذف تلفات نیروی انسانی اقدامات ذیل را برنامه ریزی و اجرا انجام داده است

مسئولیت اخراج	اقدامات انجام شده
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تعیین اهداف سازمان در حوزه HSE و تنظیم برنامه های اجرایی و تعیین شاخص های مربوطه و پایش دوره ای
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	شناسایی مخاطرات شغلی با روش آنالیز ایمنی شغلی JSA
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	انجام ارزیابی ریسک های ایمنی و بهداشت کلیه فعالیت ها و تعیین کنترل های لازم جهت پیشگیری از وقوع رویدادها و بیماریهای شغلی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست و تضمین کیفیت	بروزرسانی گواهینامه مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی ISO ۴۵۰۰۱
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات فرآیندی (HAZOP)
تولید	اجرای سامانه ایمنی فرآیندی و Emergency Shutdown
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	اندازه گیری عوامل زیان آور در محیط کار به صورت دوره ای و ارائه گزارش سالانه و ارزیابی انطباق
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	پیگیری سلامت کارکنان از طریق انجام معاینات طب کار در راستای پیشگیری از بیماریهای شغلی و انجام غربالگری و تجزیه و تحلیل نتایج آزمایشات
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست و فنی	انجام تست های ایمنی دوره ای تجهیزات ، ماشین آلات و سیستم های ارتینگ
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	ثبت و تجزیه و تحلیل رویدادها و حوادث شغلی در جهت پیشگیری از حوادث احتمالی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تهیه وسایل حفاظت فردی و اقلام بهداشتی مناسب با نیازمندی های مربوطه و توزیع دوره ای بین کارکنان
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تهیه و توزیع بسته های بهداشتی بین کارکنان جهت پیشگیری از بیماریهای ویروسی و واگیر
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه آموزشی و برگزاری دوره های آموزشی گروهی و TBM در حوزه HSE
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	شناسایی شرایط اضطراری و تنظیم برنامه مدیریت بحران مناسب با شرایط مشخص شده و برگزاری مانورهای عملیاتی و آمادگی مطابق برنامه زمانبندی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	استقرار تجهیزات امداد و نجات از جمله خرید یک دستگاه آمبولانس مجهز و استقرار ماشین آتش نشانی در مجتمع تولیدی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه حضور پزشک در محل خانه بهداشت مجتمع
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم فرم های مجوز ایمنی انجام کار (پرمیت) و جاری سازی در سازمان
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم دستورالعمل ایمنی ، بهداشت و محیط زیست پیمانکاران و مشارکت در انتخاب و ارزیابی پیمانکاران
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه مشارکت کارکنان در گزارش آنومالی ها در محیط های کاری و اجرای سیستم تشویق و تنبیه
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تهیه MSDS مواد شیمیایی و نصب در محل های نگهداری و بهره برداری

اقدامات انجام شده در جهت استفاده از منابع تجدید پذیر:

شرکت در خصوص استفاده از گازهای خروجی خط تولید در حال بررسی و مطالعه و مذاکره با سازمان های مرتبط در این زمینه می باشد و در این خصوص اقدامات لازم جهت ماموریت همکاران مرتبط به کشور چین جهت بازدید و گزارش آن در حال انجام می باشد.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

اهداف بلند مدت شرکت:

* حذف خطرات و پیشگیری از رویدادها، حوادث و بیماری های شغلی (صیانت از نیروی انسانی)

* پیشگیری از آلودگی های زیست محیطی و توسعه پایدار مبتنی بر صنعت پاک

بعد اقتصادی:

عملکرد اقتصادی

شرح	عملکرد ۶ ماهه سال ۱۴۰۳ (میلیون ریال)
درآمدهای عملیاتی	۱۵,۴۰۵,۵۴۵
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۱۲,۰۵۲,۶۷۰
سود ناخالص	۲,۳۵۲,۸۷۵
سود خالص	۱,۹۷۳,۱۴۷

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع:

شرح	منابع (میلیون ریال)
تسهیلات بانکی	۲,۵۴۱,۸۴۵
دربافتی بابت فروش محصولات و مطالبات	۱۴,۶۵۷,۳۱۰
جمع	۱۷,۱۹۹,۱۵۵

۳-۲- مصارف:

شرح	مصارف (میلیون ریال)
برداخت تسهیلات	۱,۴۹۱,۰۳۵
مواد اولیه	۱۳,۰۸۳,۵۴۳
برداختی به کارکنان	۳۵۷,۶۱۰
سود سهام پرداختی	۷۵۸,۹۴۰
پرداخت حامل های انرژی	۱۸۰,۸۶۸
پرداخت بابت خرید دارایی ثابت	۱۰۷,۳۵۵
سایر	۳۱۶,۶۹۲
جمع	۱۶,۲۹۶,۰۴۲

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

❖ اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیته مدیریت ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی که آسیب پذیری را بر حسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و ریسک سایر قیمت‌ها)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد. کمیته مدیریت ریسک شرکت که بر ریسک‌ها و سیاست‌های اجرا شده نظارت می‌کند تا آسیب پذیری از ریسک‌ها را کاهش دهد، به صورت فصلی به هیات مدیره گزارش می‌دهد.

شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک‌ها از طریق مراقبت پیشگیرانه، ضمانت و مدیریت کیفیت، تغییر سیستم‌ها و فرآیندهای کسب و کار می‌باشد. رعایت سیاست‌ها و محدودیت‌های آسیب پذیری، توسط حسابرس داخلی به طور مستمر بررسی می‌شود.

❖ مدیریت ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. شرکت سیاستی مبتنی بر معامله تنها با طرف‌های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکت‌هایی معامله می‌کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمدۀ خود را رتبه بندی اعتباری می‌کند آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تایید شده گسترش می‌یابد. آسیب پذیری اعتباری از طریق محدودیت‌های طرف قرارداد که به طور سالیانه توسط کمیته مدیریت ریسک بررسی و تایید می‌شود، کنترل می‌گردد. دریافت‌های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان است که در بین صنایع متنوع و مناطق جغرافیایی گسترده شده است. ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حساب‌های دریافت‌نی انجام می‌شود. همچنین شرکت هیچ‌گونه وثیقه یا سایر روش‌های افزایش اعتبار به منظور پوشش ریسک‌های اعتباری مرتبط با دارایی‌های مالی خود نگهداری نمی‌کند. شرکت آسیب پذیری ریسک اعتباری با اهمیتی نسبت به هیچ یک از طرف‌های قرارداد ندارد.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

❖ ریسک بازار

با توجه به اینکه ظرفیت اسمی تولید دوده در کشور ۱۷۰ هزار تن می باشد و میزان تقاضا برای این محصول در واقع در کل کشور ۱۱۰ هزار تن می باشد ، لذا این شرکت جهت حفظ سهم بازار صادراتی و کسب سرمایه در گردش و نقدینگی مورد نیاز جهت خرید های بهینه خود نسبت به اختصاص نیمی از محصولات خود جهت صادرات اقدام نموده است. با توجه به اینکه این شرکت از مشتریان خارجی خود قبل از ارسال محصول پیش دریافت ، دریافت می نماید ، لذا در خصوص نقدینگی و رقابت در خرید مواد اولیه با مشکل خاصی مواجه نبوده است. در صورت تشدید تحریم ها که موجب کاهش ورود ارز به کشور و به تبع آن موجب کاهش صادرات خواهد شد و همچنین در صورت ادامه سیاست کنترلی دولت در خصوص ثبات نرخ ارز با توجه به افزایش تورم ، نرخ مواد اولیه و بهای تمام شده ، شرکت بنا به ضرورت به بازار داخل متمایل می گردد.

❖ ریسک ارز

فعالیت های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تغییرات در نرخ های مبادله ارزی قرار می دهد . شرکت به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری از ریسک ارز، موارد زیر را بکار می گیرد:

به دلیل فروش بیش از نیمی از محصولات خود به خارج از کشور در معرض تغییرات و نوسانات نرخ ارز قرار دارد. در سال مالی گذشته شرکت با توجه به حجم صادرات و افزایش نرخ ارز ، درآمد خوبی از این محل کسب نمود. با وجود مشکلات بوجود آمده جهت مبادلات ارزی و نوسان نرخ ارز در سال جاری ، این شرکت تدبیر خاصی در این خصوص اندیشیده که ضمن حفظ سهم صادرات خود ، در خصوص وصول وجوه حاصل از فروش صادراتی خود ضمن ایجاد و حفظ ارتباط با صرافی های کشور های همسایه نسبت به وصول وجوه ارزی بدون کمترین ریسک و یا با استفاده از ارز منشا صادراتی نسبت به ورود قطعات و ماشین آلات مورد نیاز استفاده می نماید. گفتنی است در صورت تداوم سیاست های کنترلی دولت در ثبات نرخ ارز و با توجه به افزایش نرخ تورم ، نرخ مواد اولیه و بهای تمام شده به طبع منجر به کاهش حاشیه سود شرکت در بعد صادرات خواهد شد.

❖ مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی و تسهیلات بانکی از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی مدیریت می کند.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

❖ ریسک های عملیاتی :

ریسک های عملیاتی به کلیه عدم قطعیت ها و خطاهای برآورده و اجرایی احتمالی مرتبط با فرآیند تولید کالا و خدمات و اجرای پروژه های سرمایه گذاری اشاره می نماید. انتظار می رود کلیه ریسک های تولیدی و اجرایی به جز ریسک های پنج گانه تامین کالا و خدمات، فناوری، نظارتی و تامین نیروی انسانی عملیاتی و مدیریتی در این گروه بررسی گردند. این ریسک ها می توانند تشدید کننده بوده و بخصوص بر ریسک تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان، فناوری، نظارتی، تامین و توسعه نیروی انسانی و مدیریتی، ریسک بازار، ذینفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی اثرگذار باشد.

❖ ریسک نرخ تورم :

ریسک نرخ تورم شامل ریسک تغییر در شاخص قیمت منابع مصرفی، کالاهای خدمتی مورد نیاز می باشد که بصورت مستقیم یا غیر مستقیم در سبد هزینه های شرکت قرار داشته و آنها را متأثر می کند. ریسک نرخ تورم می تواند تشدید کننده بوده و بخصوص بر ریسک های نقدینگی، هزینه مالی، نرخ ارز، بازار و حقوقی، قانونی و قراردادی اثرگذار باشد.

❖ ریسک سیاسی:

ریسک های سیاسی شامل مواردی از قبیل بحران ها، بی ثباتی و تغییر و تحولات سیاسی در سطح منطقه، ملی و بین المللی، انتخابات، جنگ و تغییر و تحولات مدیریتی در سطح کلان از ناحیه مراجع دولتی و حقوقی یا قضایی و تاثیر آنها بر کسب و کار و فرایند های تصمیم گیری می باشد. بخصوص بر ریسک های استراتژی خارجی، اعتبار مالی، نوسانات قیمت سهام، ریسک های فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، ذینفعان و ریسک های حقوقی، قانونی و قراردادی اثرگذار باشد.

۴-۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(مبالغ به میلیون ریال)

نام شخص وابسته	شرح	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید	فروش	ارز	تسهیلات دریافتی	تضامین اعطاگری
شرکت های همگروه و دارای نفوذ قابل ملاحظه	شرکت پالایش قطران ذغال سنگ	عضو هیئت مدیره ، عضو هیئت مدیره مشترک و تامین کننده اصلی مواد اولیه	✓	۴,۴۱۳,۶۵۰	۰	۰	۰	۰
شرکت های همگروه	شرکت تولیدی ایران تایر	عضو هیئت مدیره مشترک	✓	۰	۱,۹۶۶,۷۳۷	۰	۰	۴,۰۰۰,۰۰۰
سایر اشخاص وابسته	شرکت بیمه سینا	عضو مشترک هیئت مدیره و سهامدار	✓	۱۰۴,۲۱۹	۰	۰	۰	۰
	بانک سینا	عضو مشترک هیئت مدیره و سهامدار	✓	۰	۰	۰	۲,۰۶۵,۰۰۰	۴,۰۰۰,۰۰۰
	جمع کل			۴,۰۱۷,۸۶۹	۱,۹۶۶,۷۳۷	۲۲,۲۰۳	۲۰,۶۵,۰۰۰	۴,۶۵۰,۰۰۰

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۵-۳- دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

دو فقره چک دریافتی از شرکت لاستیک پارس به ارزش ۲۶۲,۱۳۷ میلیون ریال (بابت فروش دوده صنعتی) به دلیل نداشتن موجودی اقدامات قضایی لازم صورت پذیرفت و محکوم به پرداخت گردید، پرونده در فرایند اجرای احکام در حال پیگیری می باشد.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

درصد تعیین نشسته	۱۴۰۳/۰۴/۱۷	۱۴۰۲/۰۴/۱۷	۱۴۰۲/۰۴/۱۷	۱۴۰۲/۰۴/۱۷	
۵۲	۱۰,۸۱۶,۸۹۰	۵,۹۱۰,۸۷۸	۴,۱۹۲,۷۲۶	۶,۳۶۳,۲۱۳	درآمدهای عملیاتی (داخلی)
۷۲	۱۰,۳۳۲,۵۳۵	۴,۲۷۶,۳۰۱	۵,۲۲۴,۳۳۷	۹,۰۴۲,۳۳۲	درآمدهای عملیاتی (صادراتی)
۶۴	۲۱,۱۵۰,۴۲۵	۱۰,۲۸۷,۱۷۹	۹,۴۱۰,۵۵۲	۱۵,۴۰۵,۵۴۵	جمع درآمدهای عملیاتی
۷۳	(۱۶,۰۷۴,۱۸۰)	(۷,۸۹۶,۳۶۰)	(۶,۹۶۷,۰۹۰)	(۱۲,۰۵۲,۶۷۰)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۳۷	۵,۰۷۶,۲۴۵	۲,۳۹۰,۸۱۹	۲,۴۴۳,۴۶۲	۲,۳۵۲,۸۷۵	سود ناخالص
۳۲	(۱,۱۱۷,۴۷۷)	(۳۳۱,۶۶۵)	(۵۵۱,۹۳۶)	(۷۲۷,۳۰۹)	هزینه های فروش و اداری
(۴۰)	۳۶,۲۰۴	۱۴,۰۹۱	(۱۳۱,۰۱۲)	(۶۸,۸۸۳)	سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
۴۵	۳,۹۹۴,۹۷۲	۲,۰۷۳,۲۴۵	۱,۷۶۰,۰۱۴	۲,۵۵۶,۶۸۳	سود عملیاتی
۷۷	(۱,۰۸۴,۷۸۳)	(۲۲۰,۹۲۰)	(۳۲۲,۱۳۵)	(۵۸۹,۵۱۳)	هزینه های مالی
۳۴	۲۲,۳۴۰	۲,۵۲۷	۶,۱۷۹	۸,۲۵۴	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۳۸	۲,۹۲۲,۵۲۹	۱,۸۵۴,۹۵۲	۱,۴۳۴,۰۵۸	۱,۹۷۵,۴۲۴	سود (زیان) قبل از کسر مالیات
۱۰۰	(۳,۰۶۶)	.	.	(۲,۲۷۷)	مالیات بر درآمد
۳۸	۲,۹۳۰,۴۶۳	۱,۸۵۴,۹۵۲	۱,۴۳۴,۰۵۸	۱,۹۷۳,۱۴۷	سود (زیان) خالص

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

سود سهام مصوب مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۱۷ برای عملکرد سال مالی ۱۴۰۲ به ازاء هر سهم ۱,۴۵۰ ریال مصوب شد (معادل ۹۶ درصد سود قابل تقسیم شرکت) که طبق جدول زمانبندی در سامانه کدال از طریق سامانه سجام به حساب سهامداران حقیقی واریز گردید.

۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:

در این شرکت مورد ندارد.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۴-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

پیش بینی تحلیل حساسیت سود هر سهم در شش ماهه دوم سال ۱۴۰۳ به ازای تغییرات میانگین نرخ دوده و روغن								نرخ دارایی هر کیلو دلار	
نرخ دلار (ریال)									
۷۴۰,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰	۶۶۰,۰۰۰	۶۲۰,۰۰۰	۵۸۰,۰۰۰	۵۴۰,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰	درخ دوده		
۱,۶۳۷	۷۹۲	-۵۳	-۸۹۸	-۱,۷۴۳	-۲,۵۸۸	-۳,۴۳۴	۸۵۰		
۲,۰۵۷	۱,۶۶۲	۷۶۷	-۱۲۸	-۱,۰۲۲	-۱,۹۱۷	-۲,۸۱۲	۹۰۰		
۳,۴۷۷	۲,۰۳۲	۱,۵۸۸	-۶۴۳	-۳۰۲	-۱,۲۴۶	-۲,۱۹۱	۹۵۰		
۴,۳۹۶	۱,۷۳۷	۱,۲۳۸	-۱۴۳	-۱۹۰	-۵۷۵	-۱,۵۶۹	۱,۰۵۰		
۵,۳۱۶	۴,۷۷۲	۳,۲۲۸	-۲,۱۸۴	۱,۱۴۰	۹۶	-۹۴۸	۱,۰۵۰		
۶,۲۳۶	۵,۱۴۲	۴,۰۴۸	-۲,۹۵۵	۱,۸۶۱	۷۶۷	-۳۲۶	۱,۱۰۰		
۷,۱۵۶	۶,۰۱۲	۴,۸۶۹	-۳,۷۲۵	۲,۵۸۲	۱,۴۳۸	۲۹۵	۱,۱۵۰		

- نرخ دوده بر حسب دلار به ازای هر تن و نرخ ارز به ریال در نظر گرفته شده است.

- با توجه به اینکه وزن روغن در بهای تمام شده محصولات این شرکت در حدود ۸۵٪ می باشد، فلذا روغن بعنوان ماده اولیه

- اصلی تولید و دوده بعنوان محصول شرکت جهت تحلیل حساسیت سود هر سهم در نظر گرفته شده است.

- میزان تولید و فروش معادل ۲۹,۰۰۰ تن در نظر گرفته شده است.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام

شدده

۱-۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

دلالی انحراف	عملکرد واقعی ۶ ماهه منتھی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	شاخص اندازه گیری (بر اساس بودجه)	شرح
	۲۸,۸۷۴ تن	۲۹,۰۰۰ تن	مقدار تولید
	۲۹,۹۲۳ تن	۲۹,۰۰۰ تن	مقدار فروش
عدم افزایش نرخ ارز	۱۵,۴۰۵,۵۴۵ میلیون ریال	۱۶,۸۲۵,۰۰۰ میلیون ریال	مبلغ فروش
تولید بهینه	۱۲,۰۵۲,۶۷۰ میلیون ریال	۱۲,۷۹۶,۶۲۷ میلیون ریال	بهای تمام شده کالای فروش رفته
عدم افزایش نرخ ارز	۲۲ درصد	۲۳ درصد	حاشیه سود ناخالص
اخذ تسهیلات و اعتبار اسنادی داخلی (مواد اولیه)	۴ درصد	۳ درصد	هزینه های مالی به فروش
...	۳۲ روز	۲۰ روز	دوره وصول مطالبات
...	۱۳ درصد	۱۳ درصد	حاشیه سود خالص

شاخص اندازه گیری بر اساس بودجه مصوب سال ۱۴۰۳ بر مبنای شش ماهه می باشد.

۲-۵- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

این شرکت فاقد شعب و نمایندگی می باشد.

۶- جمع‌بندی

با توجه به روند تولید و فروش در شش ماهه اول سال ۱۴۰۳ و همچنین تولید بهینه، شرکت صنعتی دوده فام برای شش ماهه دوم سال ۱۴۰۳ مقدار ۲۹,۰۰۰ تن تولید را پیش بینی می نماید. واحد فروش شرکت نیز در نظر دارد در شش ماهه دوم سال مالی ۱۴۰۳ مقدار ۱۱,۶۰۰ تن از انواع دوده خود را در بازار داخلی و ۱۷,۴۰۰ تن بازار جهانی بفروش رساند.