



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

گزارش مدیریتی سال

مالی منتهی به

۱۴۰۳/۱۲/۳۰

گزارش فعالیت هیئت مدیره

شرکت صنعتی دوده فام

(سهامی عام)

به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

با احترام در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ۱۳۴۷ و مواد ۳۷ و ۴۹ اساسنامه شرکت و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ تقدیم می گردد. فهرست مندرجات این گزارش به شرح زیر است:

شماره صفحه	عنوان
۴	۱- معرفی شرکت
۷	۲- اهداف و راهبردها
	۳- فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش
۱۱	۳-۱- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه ساله
۱۱	الف) عملکرد مالی
۱۲	ب) وضعیت مالی
۱۳	ج) جریان های نقدی
۱۳	۳-۲- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات
۱۴	۳-۳- ارزشبری سالیانه شرکت
۱۵	۳-۴- خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات/ارایه خدمات
۱۶	۳-۵- خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا
۱۷	۳-۶- اطلاعات مرتبط تامین و بهسازی نیروی انسانی
۱۷	الف- گروه بندی های مختلف نیروی انسانی
۱۸-۱۹	ب- اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی
۲۰	۳-۷- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا
۲۰	۳-۸- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت
۲۱	۴- نسبت های مالی
۲۲	۵- پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تخصیص سود
۲۲-۲۳	۶- سایر فعالیت های انجام شده
۲۴	۷- موفقیت ها، مزایا، مشکلات و محدودیت های حاکم بر شرکت
۲۵	۸- برنامه های آتی هیات مدیره
۲۶-۳۲	۹- حاکمیت شرکتی
۳۲	۱۰- گزارش کنترل های داخلی
۳۳	۱۱- معاملات با اشخاص وابسته
۳۴-۴۲	۱۲- گزارش پایداری

	شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)
صفحه ۲ از ۴۲	گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

این گزارش در تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۸ به تایید اعضای هیئت مدیره شرکت رسیده است.

امضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره
	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	آقای افشین فتح الهی کهنه شهری	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
	مدیر عامل و نایب رئیس هیئت مدیره (موظف)	آقای علیرضا همتی	شرکت انرژی گستر سینا (سهامی خاص)
	مدیر مالی و اقتصادی و عضو هیئت مدیره (موظف)	آقای جعفر عباسی اوخچی	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)
	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	آقای سجاد آزادگان جهرمی	شرکت پالایش قطران ذغالسنگ (سهامی عام)
	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	آقای سید هادی بیدار	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)





صنعتی دوده فام
SADAF Co.

مقدمه

کربن بلک یا دوده صنعتی، دوده خالصی است که از سوزاندن هیدروکربن‌ها در مجاورت هوای محدود تهیه می‌شود. این ماده نرم و ریز دارای قطری حدود ۱۰۰ تا ۱۰۰۰ انگسترم می‌باشد و شامل (۸۸-۹۹/۵) درصد کربن، (۳-۱۱) درصد اکسیژن و (۰-۱) درصد هیدروژن می‌باشد و در آن اتمهای کربن به صورت لایه‌های موازی و به صورت غیر منظم بر روی هم قرار گرفته‌اند.

امروزه این ماده سیاه رنگ با ارزش نه تنها مورد توجه کسانی قرار دارد که با صنعت دوده سر و کار دارند، بلکه به خاطر خواص منحصر به فرد و متفاوتی که در مجاورت مواد مختلف از خود نشان می‌دهد، توانسته است نظر بسیاری از محققان و دانشگاهیان را در سراسر دنیا در صنایع مختلف به خود معطوف نماید.

این محصول کاربرد زیادی به عنوان فیلر برای تغییر خواص مکانیکی، الکتریکی و عبوردهی نور در محیط‌هایی دارد که به آن‌ها افزوده می‌شود و در نتیجه نقش مهمی در خواص الاستومرها، پلاستیک‌ها، رنگ، جوهر و لاستیک دارد. برای مثال، این ماده در پلاستیک‌ها محافظت در برابر اشعه ماورابنفش را افزایش می‌دهد، در پلیمرهای ترموپلاستیک رسانای خوبی است و زمانی که به عنوان فیلر در لاستیک استفاده می‌شود، پارامترهایی نظیر فرسایش، ساییدگی، خراشیدگی و شکست را بهبود می‌بخشد.

در طول قرن‌ها تکامل تکنولوژی‌های تولید دوده، از روش‌های مختلفی برای تولید آن استفاده شده است. شامل روش چراغی، کانالی، استیلنی، تجزیه حرارتی و کوره‌ای، که هر یک کاربردها و مصارف مخصوصی دارند.

امروزه حدود ۹۰ درصد از تولید جهانی دوده، به وسیله صنعت لاستیک مصرف می‌شود. که بخش زیادی از این درصد به مصرف در تایر مربوط است، زیرا دوده مقاومت تایر در برابر پارگی را افزایش داده و خواص سایشی و فرسایشی آن را بهبود می‌بخشد و بقیه، در محصولات لاستیکی استفاده می‌شود که مقدار زیادی از این محصولات نیز در اتومبیل‌ها کاربرد دارند. در نتیجه دوده صنعتی همواره در صنعت اتومبیل‌سازی و به ویژه تایر مورد توجه قرار دارد و با پیشرفت این صنعت در دنیا، نیاز به این ماده نیز افزایش خواهد یافت. ۱۰ درصد باقی مانده نیز در صنایع غیر لاستیکی مانند رنگ‌دانه‌ها و صنایع پلاستیکی مصرف می‌شود.



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۴ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

شرکت صنعتی دوده فام در تاریخ ۱۳۸۳/۱۱/۱۴ بصورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و طی شماره ۲۴۳۰۰۵ مورخ ۱۳۸۳/۱۲/۲۵ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. در حال حاضر شرکت جز واحدهای تجاری تحت مدیریت شرکت انرژی گستر سینا وابسته به بنیاد مستضعفان می باشد .

ظرفیت فعلی اجرا شده ۶۰ هزار تن شامل دو خط سخت و یک خط نرم هر کدام ۲۰ هزار تن می باشد که خط سخت به ظرفیت ۲۰ هزار تن در سال ۱۳۹۱ و خط نرم با ظرفیت ۲۰ هزارتن در آبان ماه سال ۱۳۹۲ و خط سخت جدید به ظرفیت ۲۰ هزار تن در مرداد ماه ۱۴۰۰ به بهره برداری رسیده است.

پروانه بهره برداری (خط سخت) ۲۰,۰۰۰ تن اول به شماره ۱۹۲۳۴-۰۶ در تاریخ ۱۳۹۰/۰۹/۱۰ دریافت شد که پس از تکمیل فاز دو (خط نرم) کارخانه پروانه بهره برداری ۴۰,۰۰۰ تنی به شماره ۵۵۶۹۹-۰۶ در تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۱۵ و پس از تکمیل فاز سه (خط سخت) پروانه بهره برداری ۶۰,۰۰۰ تن به شماره ۱۱۳۷۶۲۰۱ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۱۰ می باشد .

آدرس کارخانه : استان خوزستان، شهرستان دزفول، شهرک صنعتی شماره ۲ و آدرس دفتر مرکزی تهران، میدان ونک، خیابان گاندی جنوبی، گاندی ۱۷ پلاک ۱۷ می باشد.



موضوع فعالیت شرکت و مجامع عمومی

براساس ماده ۲ اساسنامه شرکت موضوع فعالیت بشرح زیر است:

(۱) احداث مجموع کارخانجات تولیدی دوده صنعتی و انجام هر گونه فعالیت تولیدی بازرگانی که به نوعی با موضوع شرکت در ارتباط بوده و بهره برداری و فروش محصولات آن.

(۲) بررسی و مطالعه و سایر اقدامات برای فناوری دانش فنی و اطلاع رسانی تامین کالا و تجهیزات مورد نیاز صنعت دوده صنعتی.

(۳) انجام هر گونه عملیات مالی و معاملاتی و بازرگانی و سرمایه گذاری که مرتبط باشد.

(۴) واردات و صادرات کلیه مواد و کالاهای مجازی که مورد نیاز برای مصرف در خطوط تولید شرکت می باشد.

(۵) ارائه خدمات آزمایشگاهی درخصوص آزمون های مربوط به دوده صنعتی و مواد اولیه مرتبط با آن.

- شرکت با ظرفیت اسمی تولید ۶۰,۰۰۰ تن دوده صنعتی در جایگاه نخست کشوری قرار دارد.

سهمداران شرکت در تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به شرح جدول زیر می باشد:

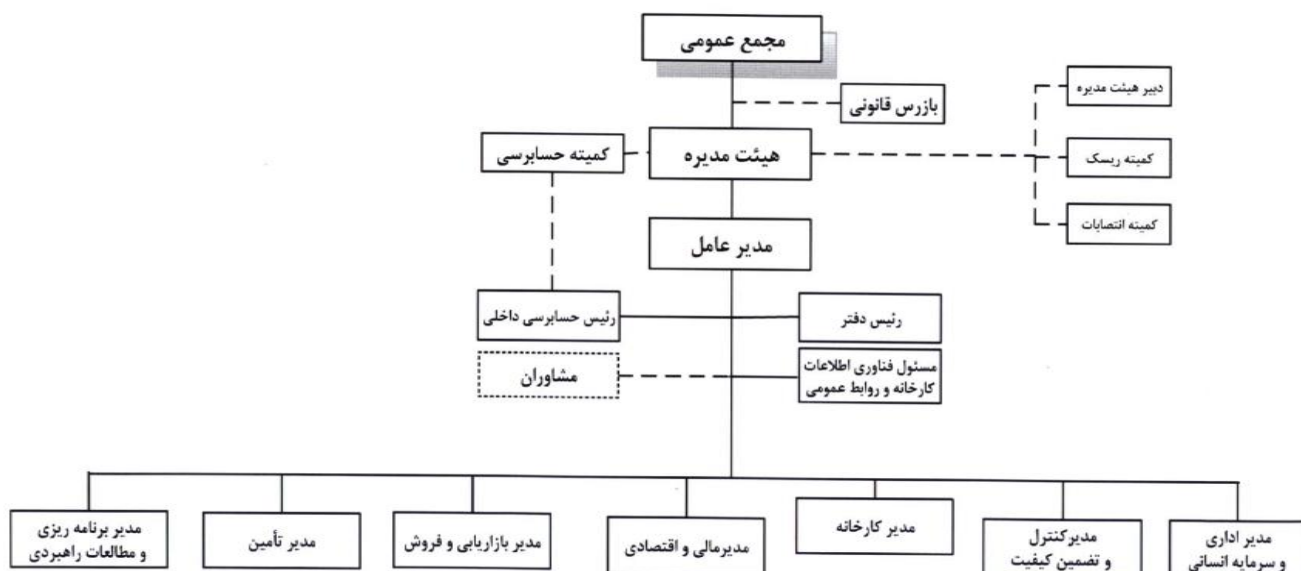
جدول ترکیب سهامداران		
سهمداران	تعداد سهام	درصد سهام
شرکت انرژی گستر سینا	۱,۰۲۰,۰۹۹,۹۹۷	٪۵۱
شرکت پالایش قطران ذغالسنگ	۳۱۹,۹۹۹,۹۹۸	٪۱۶
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۲۲۵,۴۶۱,۳۵۸	٪۱۱
شرکت ره نگار خاورمیانه پارس	۹,۹۹۹	٪۰
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان	۹,۹۹۹	٪۰
سایر	۴۳۴,۴۱۸,۶۴۹	٪۲۲
جمع	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	٪۱۰۰

• موسسه حسابرسی مفید راهبر بعنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

مطابق با مصوبه مجمع عادی سالانه مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۱۷ انتخاب و تعیین گردیده است.



- آخرین نمودار تشکیلاتی شرکت :





(۱) اهداف و راهبردها:

شرح	مولفه
- رهبری بازار صنعت دوده در بازار داخلی و منطقه با بالاترین کیفیت و سازگار با محیط زیست در افق برنامه	چشم انداز
- تولید انواع محصولات زنجیره صنعت دوده با بالاترین کیفیت مورد قبول مشتریان از طریق حفظ مزیت تکنولوژی و عرضه در بازارهای داخلی و خارجی در راستای ارزش آفرینی برای ذینفعان همراه با تعهد به رعایت استانداردهای زیست محیطی	ماموریت
(۱) کسب بالاترین سهم بازار و سودآوری پایدار (۲) فروش ۷۰٪ در بازار خارجی و ۳۰٪ مقداری در بازارهای داخلی (۳) کاهش حداکثری توقفات پیش بینی نشده و بهینه سازی هزینه های تعمیر و نگهداری (۴) افزایش حجم تولید دوده متناسب با کیفیت مورد انتظار مشتریان داخلی و صادراتی از طریق تنوع بخشی به محصولات با رویکرد تولید دانش بنیان	اهداف کلان
(۱) توسعه کمی و کیفی محصولات ارزش افزا (۲) تقویت قدرت مذاکره و هم افزایی با ذینفعان (۳) ارتقا نظام بازاریابی و فروش (۴) توسعه سهم توانمندی های سرمایه های انسانی	استراتژی ها



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۸ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

جایگاه شرکت در صنعت (داخل و خارج کشور):

شرکت در صنعت دوده فعالیت می کند رشد فروش ریالی شرکت در سال جاری نسبت به سال قبل ۵۰٪ می باشد، شرکت در بین شرکت های فعال (شرکت های بورسی) در این صنعت با مبلغ فروش معادل مبلغ ۳۱,۶۷۰,۲۶۷ میلیون ریال در رده اول قرار دارد. همچنین سهم مقدار فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخل و صادرات حدود ۴۰ درصد می باشد.

وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن در سطح کشور و جهان به شرح زیر است:

*تنها شرکت دانش بنیان دوده صنعتی در ایران دارای بروزترین تکنولوژی صنعت دوده

*بزرگترین شرکت تولید کننده دوده صنعتی در ایران با ظرفیت اسمی ۶۰,۰۰۰ تن

*سهم از تولید داخل ۳۸٪، سهم از صادرات کشور ۷۱٪

بیان ریسک های عمده شرکت و تجزیه تحلیل آنها:

*ریسک نوسانات نرخ ارز:

فعالیت های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تغییرات در نرخ های مبادله ارزی قرار می دهد . شرکت به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری از ریسک ارز، موارد زیر را بکار می گیرد:

به دلیل فروش بیش از نصف محصولات خود به خارج از کشور در معرض تغییرات و نوسانات نرخ ارز قرار دارد. در سال مالی گذشته شرکت با توجه به حجم صادرات و افزایش نرخ ارز، درآمد خوبی از این محل کسب نمود. با وجود مشکلات بوجود آمده جهت مبادلات ارزی و نوسان نرخ ارز در سال جاری، این شرکت تدابیر خاصی در این خصوص اندیشیده که ضمن حفظ سهم صادرات خود، در خصوص وصول وجوه حاصل از فروش صادراتی خود ضمن ایجاد و حفظ ارتباط با صرافی های کشورهای همسایه نسبت به وصول وجوه ارزی و واردات شمش طلا بدون کمترین ریسک و یا با استفاده از ارز منشا صادراتی نسبت به ورود قطعات و ماشین آلات مورد نیاز استفاده می نماید.گفتنی است در صورت تداوم سیاست های کنترلی دولت در ثبات نرخ ارز و با توجه به افزایش نرخ تورم، نرخ مواد اولیه و بهای تمام شده به طبع منجر به کاهش حاشیه سود شرکت در بعد صادرات خواهد شد.



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۹ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

* ریسک قیمت نهاده های تولیدی:

۱- با توجه به اینکه حدوداً ۸۲ درصد بهای تمام شده محصولات تولیدی این شرکت را انواع روغن (مواد اولیه) تشکیل می دهند لذا تغییر قیمت مواد اولیه در اثر تغییر قیمت فرآورده های نفتی، تغییر بهای جهانی نفت خام و تغییرات نرخ ارز، افزایش نرخ حامل های انرژی و هزینه حمل مواد اولیه و تورم سالیانه، نوسانات زیادی به قیمت تمام شده تولیدات این شرکت وارد می سازد. نکته با اهمیت در این موضوع، عرضه مواد اولیه از طریق بورس انرژی می باشد که علاوه بر امکان رقابت بین خریداران، ریسک افزایش نرخ مواد اولیه به دلیل حذف سقف قیمتی را در بر دارد. از طرفی مقدار عرضه مواد اولیه با کیفیت محدود بوده، لذا معمولاً بین خریداران تقسیم می شود. بهای تمام شده محصولات متأثر از این روند نیز می تواند تغییر یابد.

۲- هرگونه تغییر بهای انرژی مصرفی صنایع کشور و یا کاهش یارانه انرژی باعث افزایش بهای تمام شده محصول و تحت تاثیر قرار دادن حاشیه سود خواهد شد.

۳- قطع برق در سال گذشته نگرانی جدی برای تولید شرکت ایجاد کرده است لیکن با تمهیدات لازم جهت کاهش اثرات آن از جمله انجام تعمیرات در هنگام قطع برق و سایر موارد از جمله استقرار دیزل ژنراتور، خوشبختانه در این طرح آثار منفی قطع برق بر تولید به حداقل ممکن رسید. ولی احتمال قطع برق در سال آینده پیش رو و اثر منفی بر تولید و عملکرد شرکت کماکان وجود دارد که در این خصوص شرکت تصمیمات مقتضی از جمله مدیریت بهینه مصرف برق و تامین و اجاره دیزل ژنراتور جهت تامین کسری برق را به عمل آورده است.

* ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییرات مقررات دولتی:

با توجه به وارداتی بودن بخشی از لوازم و تجهیزات خط تولید، هرگونه شرایط محدود کننده از قبیل تحریم های بین المللی، تغییر در قوانین و مقررات کشور و قوانین محدود کننده در تعیین نرخ فروش محصولات متناسب با تغییر قیمت تمام شده (تعیین دستوری نرخ فروش محصولات توسط سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولید کنندگان) و محدودیت در قیمت فروش و نرخ فروش (ارز) و بروز مشکلاتی در زمینه حمل محموله های صادراتی و یا انتقال ارز حاصل از صادرات (محدودیت های بین المللی)، به عنوان ریسک مهم در این زمینه تلقی می گردد. شرکت در خصوص تامین لوازم و تجهیزات، نسبت به بومی سازی ۷۵ درصدی خط تولید جدید برای استفاده از ظرفیت داخلی کشور جهت تامین بخشی از قطعات مصرفی (بومی سازی قطعات خارجی) اقدام نموده است و ریسک مذکور را به حداقل ممکن کاهش داده است.



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۰ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

*ریسک تجاری:

ورود رقبای تولید کننده جدید در بازارهای هدف صادراتی بخصوص هندوستان و افزایش هزینه حمل دریایی رقابت پذیری در بازارهای صادراتی و رقابت با تولیدکنندگان محلی را سخت تر کرده است.

تعرفه واردات و عرضه کنندگان جدید دوده، همچنین تولید مازاد دوده نسبت به نیاز داخلی (عرضه بیشتر از تقاضا) میتواند به عنوان تهدید تجاری مطرح گردد. با تولید محصول با کیفیت و با توجه به دانش بنیان بودن شرکت، رعایت اصول مشتری مداری، حفظ روابط تجاری و سهم بازار داخلی از یک طرف، اجباری بودن استاندارد محصولات وارداتی مشابه از طرف دیگر و مدیریت تولید مطابق با شرایط و نیاز صنایع داخلی، به عنوان راه حل کاهش این ریسک بکار گرفته شده است.

در صورت بروز هرگونه محدودیت در صادرات به دلایل مختلف از جمله افزایش تحریم های بین المللی و به تبع آن افزایش هزینه صادرات محصولات ریسک افزایش رقابت بین تولیدکنندگان برای فروش داخلی محصولات، کاهش ظرفیت و کاهش قیمت را افزایش می دهد. عرضه محصولات در بورس کالا از عوامل کاهنده ریسک است که شرکت در سال جاری در بورس کالا مقداری محصولات خود را به فروش رسانید.

*ریسک نقدینگی:

شرایط نقدینگی و کمبود سرمایه در گردش برای شرکت ریسک نقدینگی را ایجاد می نماید. شرایط تجاری و حفظ سهم بازار، تعاملات لازم با مشتریان در این خصوص را طلب می نماید. متقابلاً مذاکره با فروشندگان مواد اولیه و دریافت اعتبار متناسب با شرایط فروش و خرید مواد اولیه بصورت اعتبار اسنادی داخلی به عنوان راه حل رفع این ریسک بکار گرفته شده است. البته تاکید فروشندگان به خرید مواد اولیه از طریق بورس و بطور نقدی و درخواست خریداران دوده به طور اعتباری و مدت دار همچنین پرداخت سود سهام، کمبود نقدینگی را مضاعف می نماید لذا حتی الامکان در این بخش سعی گردید تا با انجام فروش های نقد صادراتی و اخذ تسهیلات سرمایه در گردش از بانک ها، تامین نقدینگی لازم جهت تامین مواد اولیه و ملزومات تولید، همچنین پرداخت سود سهام مطابق برنامه صورت پذیرد. ولی کماکان کاهش توان نقدینگی مشتریان بخصوص شرکت های تاپر ساز ریسک کاهش نقدینگی را افزایش داده است.

۳) فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش:

در سال ۱۴۰۳ شرکت موفق به تولید ۵۵،۱۵۲ تن محصول شامل ۳۸،۱۵۵ تن انواع دوده سخت و ۱۶،۹۹۷ تن انواع دوده نرم گردید که با توجه به بررسی های صورت گرفته ۳۸٪ از سهم کل تولید کشور را به خود اختصاص داده است.



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۱ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

همچنین شرکت در سال ۱۴۰۳ شرکت موفق به فروش ۵۷,۷۳۴ تن انواع دوده صنعتی شده است که شامل ۴۰,۳۰۸ تن دوده سخت و ۱۷,۴۲۶ دوده نرم می‌باشد که از این میزان ۳۲,۰۷۷ تن فروش مربوط به صادرات بوده که به ۱۷ کشور مختلف صورت پذیرفته است و ۲۵,۶۵۷ تن فروش مربوط به عرضه در داخل کشور بوده است.

۳-۱ - مقایسه نتیجه عملیات، وضعیت مالی و جریان وجوه نقد در سال جاری و دو سال قبل:

(مبالغ به میلیون ریال)

الف) عملکرد مالی:

دو ساله اخیر - واقعی				سال مورد گزارش					شرح
درصد به فروش	۱۴۰۱	درصد به فروش	۱۴۰۲	انحراف		واقعی		مبلغ بودجه	
				درصد	مبلغ	درصد به فروش	مبلغ		
۱۰۰٪	۲۰,۴۰۵,۷۸۵	۱۰۰٪	۲۱,۱۵۰,۴۲۵	(۶٪)	(۱,۹۷۹,۷۳۳)	۱۰۰٪	۳۱,۶۷۰,۲۶۷	۳۳,۶۵۰,۰۰۰	فروش خالص
۷۹٪	(۱۶,۰۵۱,۷۵۱)	(۷۶٪)	(۱۶,۰۷۴,۱۸۰)	(۹٪)	۲,۵۳۱,۷۱۹	(۸۱٪)	(۲۵,۵۰۶,۴۳۵)	(۲۸,۰۳۸,۱۵۴)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۲۱٪	۴,۳۵۴,۰۳۴	۲۴٪	۵,۰۷۶,۲۴۵	۱۰٪	۵۵۱,۹۸۶	۱۹٪	۶,۱۶۳,۸۳۲	۵,۶۱۱,۸۴۶	سود ناخالص
(۵٪)	(۹۷۷,۶۵۳)	(۵٪)	(۱,۱۱۷,۴۷۷)	(۳۲٪)	۷۸۷,۵۰۵	(۵٪)	(۱,۶۵۷,۳۹۵)	(۲,۴۴۴,۹۰۰)	هزینه های فروش اداری و عمومی
۰٪	۳۸,۶۵۲	۰٪	۳۶,۲۰۴	۳۶۷۰٪	۱,۱۰۰,۸۷۹	۳٪	۱,۰۷۰,۸۷۹	(۳۰,۰۰۰)	سایر اقلام عملیاتی
۱۷٪	۳,۴۱۵,۰۳۳	۱۹٪	۳,۹۹۴,۹۷۲	۷۸٪	۲,۴۴۰,۳۷۰	۱۸٪	۵,۵۷۷,۳۱۶	۳,۱۳۶,۹۴۶	سود عملیاتی
(۳٪)	(۶۱۶,۴۳۹)	(۵٪)	(۱,۰۸۴,۷۸۳)	۱۵٪	(۱۴۵,۵۴۴)	(۴٪)	(۱,۱۴۵,۵۴۴)	(۱,۰۰۰,۰۰۰)	هزینه های مالی
۰٪	(۵۶,۱۴۱)	۰٪	۲۳,۳۴۰	۴۲۸٪	۵۱,۳۸۳	۰٪	۳۹,۳۸۳	(۱۲,۰۰۰)	خالص سایر درآمد ها و هزینه های غیر عملیاتی
۱۳٪	۲,۷۴۲,۴۵۳	۱۴٪	۲,۹۳۳,۵۲۹	۱۱۰٪	۲,۳۴۶,۲۰۹	۱۴٪	۴,۴۷۱,۱۵۵	۲,۱۲۴,۹۴۶	سود قبل از مالیات
۰٪	۰	۰٪	(۳,۰۶۶)	(۱۰۰٪)	(۱۶,۶۹۷)	(۰٪)	(۱۶,۶۹۷)	۰	مالیات بر درآمد
۱۳٪	۲,۷۴۲,۴۵۳	۱۴٪	۲,۹۳۰,۴۶۳	۱۱۰٪	۲,۳۲۹,۵۱۳	۱۴٪	۴,۴۵۴,۴۵۸	۲,۱۲۴,۹۴۶	سود خالص
	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰٪	-	-	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰		تعداد سهم - میانگین موزون
	۱,۳۷۰		۱,۴۶۵				۲,۲۲۸		سود هر سهم ریال



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۲ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

مبلغ فروش در سال ۱۴۰۳ نسبت به سال قبل ۵۰٪ افزایش داشته که از این درصد معادل ۱۶٪ ناشی از افزایش مقدار فروش بوده و مابقی ناشی از افزایش نرخ فروش محصولات بوده است. همچنین تولید در سال ۱۴۰۳ نسبت به سال قبل ۶٪ افزایش داشته است.

متوسط نرخ فروش محصولات شرکت از مبلغ ۴۲۵,۹۱۹ ریال در سال ۱۴۰۲ به مبلغ ۵۴۸,۵۵۶ ریال در سال ۱۴۰۳ افزایش یافته است

برای سال ۱۴۰۴ پیش بینی می شود ۵۸,۰۰۰ تن انواع گرید دوده صنعتی تولید و در بازارهای داخلی و خارجی به فروش برساند. همچنین پیش بینی می گردد در صورتیکه نرخ ارز و نرخ جهانی نفت افزایش یابد به تبع آن قیمت مواد اولیه و محصولات شرکت نیز افزایش می یابد.

(مبالغ به میلیون ریال)

(ب) وضعیت مالی:

دو سال اخیر_واقعی			سال مورد گزارش				شرح
۱۴۰۱	درصد تغییرات سال ۱۴۰۳ نسبت به سال ۱۴۰۲	۱۴۰۲	انحراف		واقعی	مبلغ بودجه	
			درصد	مبلغ	مبلغ		
۷,۴۹۵,۶۵۳	۴۸٪	۹,۶۱۳,۷۴۳	(۱۲٪)	(۱,۹۴۹,۴۳۱)	۱۴,۲۵۹,۲۵۵	۱۶,۲۰۸,۶۸۶	دارایی های جاری
۳,۰۳۵,۶۱۴	۷٪	۴,۶۳۱,۴۷۲	۱۴٪	۶۲۸,۵۵۳	۴,۹۷۷,۷۸۱	۴,۳۴۹,۲۲۸	دارایی های غیر جاری
۱۰,۵۳۱,۲۶۷	۳۵٪	۱۴,۲۴۵,۲۱۵	(۶٪)	(۱,۳۲۰,۸۷۸)	۱۹,۲۳۷,۰۳۶	۲۰,۵۵۷,۹۱۴	جمع دارایی ها
۶,۰۴۴,۹۶۷	۳۶٪	۸,۹۶۳,۷۱۷	(۱۴٪)	(۱,۹۸۸,۶۶۸)	۱۲,۱۹۲,۹۲۴	۱۴,۱۸۱,۵۹۲	بدهی های جاری
۱۲۷,۳۴۴	۱۱۳٪	۱۹۷,۰۷۹	۱۲۱٪	۲۳۰,۷۲۰	۴۲۰,۷۲۰	۱۹۰,۰۰۰	بدهی های بلند مدت
۶,۱۷۲,۳۱۱	۳۸٪	۹,۱۶۰,۷۹۶	(۱۲٪)	(۱,۷۵۷,۹۴۸)	۱۲,۶۱۳,۶۴۴	۱۴,۳۷۱,۵۹۲	جمع بدهی ها
۴,۳۵۸,۹۵۶	۳۰٪	۵,۰۸۴,۴۱۹	۷٪	۴۳۷,۰۷۰	۶,۶۲۳,۳۹۲	۶,۱۸۶,۳۲۲	حقوق صاحبان سهام

افزایش در دارایی های جاری ناشی از افزایش در موجودی مواد اولیه و مطالبات ناشی از فروش و افزایش در بدهی های جاری عمدتاً "بابت خرید اعتباری مواد اولیه می باشد.



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۳ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

ج) جریان های نقدی:

شرح	سال مورد گزارش		دو ساله اخیر واقعی	
	واقعی		۱۴۰۲	۱۴۰۱
خالص وجه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی	۹,۳۰۴,۸۶۴		۳,۸۷۳,۷۸۱	۴,۶۶۲,۴۳۳
فعالیت های سرمایه گذاری	(۷۷۴,۱۱۳)		(۲,۱۱۵,۵۱۹)	(۱,۶۸۱,۴۹۷)
فعالیت های تامین مالی	(۸,۱۹۰,۶۸۶)		(۲,۸۷۰,۵۰۳)	(۱,۴۸۰,۶۶۳)

۲-۳- اطلاعات تولید محصولات و ارایه خدمات:

خلاصه آمار مربوط به تولید محصولات/ارائه خدمات

نوع محصول	واحد سنجش	ظرفیت		سال مورد گزارش		واقعی دو سال اخیر		پیش بینی سال آتی
		اسمی	قابل دسترس	پیش بینی	واقعی	۱۴۰۲	۱۴۰۱	
دوده سخت	تن	۴۰,۰۰۰	۳۴,۹۱۶	۳۹,۰۰۰	۳۸,۱۵۵	۳۶,۱۲۹	۳۸,۷۱۰	۳۹,۰۰۰
دوده نرم	تن	۲۰,۰۰۰	۱۷,۸۵۳	۱۹,۰۰۰	۱۶,۹۹۷	۱۶,۰۸۷	۱۸,۱۸۴	۱۹,۰۰۰
جمع		۶۰,۰۰۰	۵۲,۷۶۹	۵۸,۰۰۰	۵۵,۱۵۲	۵۲,۲۱۶	۵۶,۸۹۴	۵۸,۰۰۰

طی سال ۱۴۰۳ شرکت با تولید ۵۵,۱۵۲ تن موفق به تحقق ۹۵ درصدی بودجه مقداری شده است.



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۴ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۳-۳- ارزیابی سالیانه شرکت:

الف: مصارف ارزی

شرح	مبلغ (میلیون ریال)	دلار
پرداخت بابت واردات	۵۲,۵۲۰	۹۴,۱۷۸

ارزهای مورد نیاز تجهیزات از محل صادرات شرکت تامین شده است. مبلغ ۹۴,۱۷۸ دلار مربوط به ماشین آلات از خارج از کشور می باشد.

ب: منابع تامین ارز

شرح	مبلغ (میلیون ریال)	دلار
صادرات	۱۶,۵۷۶,۸۶۵	۲۸,۱۵۹,۷۲۱



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۵ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۴-۳- خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات/ارایه خدمات:

طی سال ۱۴۰۳ با صادرات ۳۲,۰۷۷ تن انواع دوده صنعتی، شرکت ۲۸,۱۶۰ هزار دلار ارز آوری داشته است که کلیه ارزشها مطابق دستورالعمل ها و ابلاغیه های بانک مرکزی وارد کشور و عرضه شده است. بودجه در نظر گرفته شده برای صادرات سال ۱۴۰۳، معادل ۳۴,۸۰۰ تن بوده است که با توجه به به اقدامات صورت گرفته در بخش فروش، با صادرات ۳۲,۰۷۷ تن ۹۲ درصد بودجه محقق گردیده است.

مبلغ - میلیون ریال			مقدار				شرح
دو سال اخیر		سال مورد گزارش (۱۴۰۳)	دو سال اخیر		سال مورد گزارش (۱۴۰۳)	واحد	
۱۴۰۱	۱۴۰۲	واقعی	۱۴۰۱	۱۴۰۲	واقعی		
							فروش داخلی:
۷.۱۸۹.۴۹۰	۷.۹۷۶.۴۹۷	۱۱,۵۹۳,۳۷۲	۱۹.۰۶۸	۱۶.۹۱۲	۱۹.۵۸۳	تن	دوده سخت
۲.۲۴۹.۵۸۱	۲.۸۵۶.۹۰۴	۳,۶۱۱,۸۸۵	۶.۰۴۰	۶.۵۹۰	۶.۲۶۴	تن	دوده نرم
۹.۴۳۹.۰۷۱	۱۰.۸۳۳.۴۰۱	۱۵,۲۰۵,۲۵۷	۲۵.۱۰۸	۲۳.۵۰۱	۲۵.۸۴۷	تن	جمع فروش داخلی
							فروش صادراتی:
۷.۰۱۸.۲۲۹	۶.۲۲۳.۸۳۰	۱۰,۷۰۳,۵۷۶	۲۲.۲۳۰	۱۵.۷۶۱	۲۰.۷۴۱	تن	دوده سخت
۳.۹۶۷.۷۵۲	۴.۱۱۹.۹۵۲	۵,۸۷۳,۲۸۹	۱۳.۰۶۷	۱۰.۴۶۱	۱۱.۳۳۵	تن	دوده نرم
۱۰.۹۸۵.۹۸۱	۱۰.۳۴۳.۷۸۲	۱۶,۵۷۶,۸۶۵	۳۵.۲۹۷	۲۶.۲۲۲	۳۲.۰۷۷	تن	جمع فروش صادراتی
(۱۹.۲۶۷)	(۲۶.۷۵۸)	(۱۱۱,۸۵۵)	(۵۵)	(۶۵)	(۱۹۰)	تن	برگشت از فروش
۲۰.۴۰۵.۷۸۵	۲۱.۱۵۰.۴۲۵	۳۱,۶۷۰,۲۶۷	۶۰.۳۵۰	۴۹.۶۵۸	۵۷.۷۳۴		جمع کل



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۶ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۵-۳- خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا:

درصد از کل		مبلغ - میلیون ریال		مقدار		واحد	نوع مواد و کالا
سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳		
خرید داخلی							
۹۸٪	۹۸٪	۱۴,۵۸۴,۵۴۴	۲۱,۳۴۸,۸۲۰	۸۸,۵۳۳	۹۳,۶۷۶	تن	روغن
۱٪	۱٪	۱۷۲,۵۶۷	۲۲۸,۴۵۸	۳۸,۷۶۱	۴۱,۶۲۲	عدد	کیسه بزرگ بسته بندی
۱٪	۰٪	۱۷۲,۲۰۸	۹۸,۷۲۴	۹۵۳,۸۸۴	۴۵۲,۷۰۰	عدد	کیسه ۳ لایه بسته بندی
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۴,۹۲۹,۳۱۹	۲۱,۶۷۶,۰۰۲	جمع			

خریده‌های روغن از بورس کالا و انرژی بصورت نقدی و اعتبار اسنادی انجام می‌گردد. با توجه به عدم امکان تهیه مواد اولیه از طریق بورس به طور کامل، جهت تامین روغن مورد نیاز از طریق شرکت‌های غیر بورسی بصورت اعتباری اقدام می‌شود همچنین برخی از شرکت‌های غیر بورسی پس از تحویل کالا درب کارخانه پرداخت می‌گردد. همچنین خریدهای روغن از شرکت پالایش قطران ذغالسنگ (همگروه) با در نظر گرفتن صرفه اصلاح شرکت و شرایط رقابتی با سایر تامین کنندگان تهیه و مصرف گردیده است.

نام	نوع وابستگی	مقدار - تن	میلیون ریال
شرکت پالایش قطران ذغالسنگ	سهامدار و عضو هیئت مدیره	۲۰,۱۶۰	۴,۶۲۴,۸۹۱



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۷ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۳-۶- اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی:

الف) گروه بندی های مختلف نیروی انسانی:

سال قبل (۱۴۰۲)		سال مورد گزارش (۱۴۰۳)		شرح
درصد	تعداد	درصد	تعداد	
۰٪	۱	۲٪	۴	دکتری
۶٪	۱۲	۶٪	۱۶	کارشناسی ارشد
۳۸٪	۸۰	۳۸٪	۹۴	کارشناسی
۳۰٪	۶۳	۲۷٪	۶۶	فوق دیپلم
۲۵٪	۵۲	۲۶٪	۶۵	دیپلم
۱٪	۲	۱٪	۲	زیر دیپلم
۱۰۰٪	۲۱۰	۱۰۰٪	۲۴۷	جمع کل
۸۶٪	۱۸۰	۸۸٪	۲۱۷	کارکنان عملیاتی
۱۴٪	۳۰	۱۲٪	۳۰	کارکنان ستادی
۱۰۰٪	۲۱۰	۱۰۰٪	۲۴۷	جمع کل
۰٪	۰	۰٪	۰	کارکنان دایم
۱۰۰٪	۲۱۰	۱۰۰٪	۲۴۷	کارکنان موقت
۱۰۰٪	۲۱۰	۱۰۰٪	۲۴۷	جمع کل



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۸ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی:

دوره های آموزشی برگزار شده شرکت صنعتی دوده فام در سال ۱۴۰۳



ردیف	نام دوره آموزشی	تعداد نفرات	مدت (ساعت)
۱	قانون تامین اجتماعی	۲	۸
۲	سلامت روان و کنترل عوامل شیمیایی محیط کار	۲۶	۶
۳	ایمنی عمومی	۲۶	۱۶
۴	ارزیابی انطباق در تصمیم گیری	۹	۸
۵	عدم قطعیت اندازه گیری	۹	۸
۶	جهاد تبیین در جامعه کار و تولید	۲۶	۴
۷	دوره جامع مدیریت قراردادهای	۱	۱۰۰
۸	آشنایی با عوامل زیان آور محیط کار (گروه ۱)	۲۰	۳
۹	آشنایی با عوامل زیان آور محیط کار (گروه ۲)	۲۰	۳
۱۰	آشنایی با عوامل زیان آور محیط کار (گروه ۳)	۲۰	۳
۱۱	ارگونومی و کاربردها	۲۵	۳
۱۲	آشنایی با بیماری تب دانگی و خطرات پشه آندس (۱)	۲۰	۱
۱۳	آشنایی با بیماری تب دانگی و خطرات پشه آندس (گروه ۲)	۲۰	۱
۱۴	حفاظت فیزیکی	۱۲	۴
۱۵	آشنایی با عوامل زیان آور محیط کار -۰	۲۰	۳
۱۶	روانشناسی صنعتی و رفتار سازمانی	۲۵	۸



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۹ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۱۶	۲۵	سیستم مدیریت یکپارچه (IMS)	۱۷
۴	۱۸	سلامت قلب	۱۸
۱۶	۲	تربیت ارزیاب استاندارد ۳۴۰۰۰ مدیریت منابع انسانی	۱۹
۸	۳	آنالیز روغن های خوراک فرآیند تولید دوده	۲۰
۸	۳	رفع تعهدات ارزی و روش های عملیاتی تجارت و پرداخت در شرایط تحریم	۲۱
۲۷	۳	ثبت سفارش و ترخیص کالا	۲۲
۸	۳	انواع رویه های گمرکی ماده ۴۷ قانون امور گمرکی و نحوه محاسبه حقوق ورودی و عوارض گمرکی کالاهای صادراتی و وارداتی	۲۳
۸	۲۶	سیستم منابع انسانی سیمرغ	۲۴
۳۰	۳	+Security	۲۵
۸	۶	آشنایی با تجهیزات آتش نشانی	۲۶
۸	۲۰	ایمنی عمومی (حریق و آشنایی با تجهیزات)	۲۷
۸	۱۶	اطفاء حریق	۲۸
۸	۲۵	مانور اطفاء حریق و واکنش در شرایط اضطراری	۲۹
۸	۱۸	واکنش در شرایط اضطراری	۳۰
۸	۱	ارزیابی انطباق محصول	۳۱
۸	۱	واکنش در شرایط اضطراری-۰	۳۲
۸	۲	بهای تمام شده	۳۳
۲۰	۲	ICDL	۳۴
۸	۲۵	مدیریت حوادث و شرایط اضطراری	۳۵
۸	۱	کارگاه آموزشی آنتی اسکالانت	۳۶
۳۲	۱۲	تهیه دستورالعمل های جوشکاری (WPS-PQR) طبق ASME و AWS	۳۷
۸	۱۶	اصول و روش های نوین انبار داری	۳۸
۲۴	۲۵	آشنایی با شیرآلات صنعتی، تست و بازرسی	۳۹
۸	۲۲	استرس شغلی و مدیریت آن	۴۰



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۰ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۷-۳- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا:

- امکان سنجی و بررسی فنی احداث واحد پساب صنعتیانجام گردیده است در سال آتی پس از بازبینی طراحی پایه مناقصه برگزار می گردد
- خرید امتیاز فیدر اختصاصی با حجم ۵ مگاوات از ایستگاه برق تازه تاسیس جندی شاپور

۸-۳- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت :

تبدیل منابع روشنایی کارخانه از گازی به LED و کم مصرف که باعث کاهش مصرف انرژی شده است. استفاده از دیزل ژنراتور و تولید حدود ۳ MW برق که منجر به کمک به شبکه برق سراسری و کاهش مصرف انرژی شده است. استفاده از پساب تصفیه شده در آبیاری فضای سبز و تجهیز سیستم آبیاری قطره ای که باعث کاهش مصرف آب شده است.

-اندازه گیری پارامترهای زیست محیطی به صورت فصلی از منابع ثابت (استک های خروجی فیلترهای اگزاست و فیلترهای اصلی، دیزل ژنراتورها، بویلرها) و منابع سیار (لیفتراک ها)، اندازه گیری پارامترهای زیست محیطی پساب تصفیه شده، تصفیه خانه فاضلاب کارخانه، شناسایی جنبه های زیست محیطی کلیه فرآیندها و تعیین کنترل های پیشگیرانه جهت پیشگیری از پیامدهای زیست محیطی فعالیت ها.

-اندازه گیری آلودگی صوتی زیست محیطی در محیط کار، طرح مدیریت پسماند با توجه به منبع تولید و نوع پسماند با الویت باز یافت و استفاده مجدد از پسماند.

-در راستای مسئولیت اجتماعی شرکت کمک به افراد نیازمند بصورت ارزاق و ... در مناطق محروم شهرستان دزفول انجام گردیده است.

-درخصوص آموزش پرسنل طی سال ۴۰ مورد دوره آموزشی برگزار گردید. در راستای افزایش سطح رفاهی پرسنل اقداماتی از جمله مسابقات ورزشی، اجاره سالن ورزشی و... انجام گردیده است.



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۱ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۴) نسبت های مالی:

ردیف	شرح		سال مورد گزارش	سالهای	
	نسبت نقدینگی			۱۴۰۲	۱۴۰۱
۱	دارایی جاری	= نسبت جاری	۱.۱۷	۱.۰۷	۱.۲۴
	بدهی جاری				
۲	داراییهای جاری منهای موجودی کالا و پیش پرداختها	= نسبت سریع (آنی)	۰.۶۷	۰.۴۸	۰.۸۰
	بدهی های جاری منهای پیش دریافت از مشتریان				
۳	خالص وجه نقد حاصل از فعالیت عملیاتی	= نسبت نقد شوندگی سود عملیاتی	۱.۶۷	۰.۹۷	۱.۳۷
	سود عملیاتی				
نسبت فعالیت (کارایی)					
۴	خالص فروش	= نسبت فروش به دارایی ها	۱.۶۵	۱.۴۸	۱.۹۴
	جمع دارایی ها				
۵	متوسط حساب های دریافتنی تجاری ابتدا و انتهای دوره	= دوره وصول حسابهای دریافتنی تجاری	۳۷	۳۶	۲۴
	متوسط خالص فروش نسبه یک روز				
۶	متوسط موجودی کالای ابتدا و انتهای دوره	= دوره گردش موجودی کالا	۷۶	۸۹	۵۸
	متوسط بهای تمام شده کالای فروش رفته یک روز				
نسبت های سودآوری					
۷	سود خالص	= ۱۰۰ * نرخ بازده دارایی ها	۲۷	۲۴	۳۲
	متوسط جمع دارایی های ابتدا و انتهای دوره				
۸	سود خالص	= ۱۰۰ * نرخ بازده حقوق صاحبان سهام	۷۶	۶۲	۷۳
	متوسط حقوق صاحبان سهام ابتدا و انتهای دوره				
۹	سود نا خالص	= ۱۰۰ * درصد سود نا خالص	۱۹	۲۴	۲۱
	خالص فروش				
۱۰	سود قبل از کسر مالیات	= ۱۰۰ * درصد سود قبل از کسر مالیات به خالص فروش	۱۴	۱۴	۱۳
	خالص فروش				
۱۱	سود خالص	= ۱۰۰ * بازده فروش	۱۴	۱۴	۱۳
	فروش خالص				
نسبت های سرمایه گذاری					
۱۲	جمع بدهی ها	= نسبت بدهی ها به داراییها	۰.۶۶	۰.۶۴	۰.۵۹
	جمع داراییها				
۱۳	حقوق صاحبان سهام	= نسبت مالکانه	۰.۳۴	۰.۳۶	۰.۴۱
	جمع داراییها				
سایر نسبتها					
۱۴	مواد مستقیم	= ۱۰۰ * درصد مواد مستقیم به جمع هزینه های ساخت	۸۲	۸۰	۸۷
	جمع هزینه های ساخت				
۱۵	دستمزد مستقیم	= ۱۰۰ * درصد دستمزد مستقیم به جمع هزینه های ساخت	۱.۷۵	۱.۲۱	۰.۸۸
	جمع هزینه های ساخت				
۱۶	سربار ساخت	= ۱۰۰ * درصد سربار ساخت به جمع هزینه های ساخت	۱۶	۱۹	۱۲
	جمع هزینه های ساخت				
۱۷	بهای تمام شده کالا تولید شده و خدمات ارائه شده	= ارزش تولید سرانه	۱۰۳۲۶۵	۷۶۵۴۴	۷۷۹۲۱
	متوسط تعداد کارکنان				
۱۸	فروش	= سرانه فروش	۱۲۸۲۲۰	۱۰۲۶۷۲	۱۰۱۵۲۱
	تعداد کارکنان				
۱۹	سود خالص	= سرانه سود خالص	۱۸۰۳۴	۱۴۲۲۶	۱۳۶۴۴
	تعداد کارکنان				



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۲ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۵) پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تخصیص سود:

هیات مدیره پیشنهاد تقسیم ۱۰ درصدی سود سال ۱۴۰۳ را دارد.

۶) سایر فعالیت های انجام شده:

- شرکت از معافیت ماده ۱۳۲ برخوردار است.
- خریداری دومین سیستم مبدل off gas boiler در راستای افزایش استفاده از انرژی های تجدید پذیر
- داخلی سازی دستگاه گرانول سازی بصورت کامل در داخل مجتمع تولیدی توسط پرسنل شرکت
- شناسایی خطرات با توجه به فعالیت های موجود در شرکت و ارزیابی ریسک مرتبط و تعیین کنترل های پیشگیرانه. *
- تهیه طرح واکنش در شرایط اضطراری و انجام مانورهای متنوع
- اخذ و استقرار استاندارد سیستم ایمنی و بهداشت حرفه ای (ISO ۴۵۰۰۱) * اخذ و استقرار استاندارد زیست محیطی (ISO ۱۴۰۰۱) * شرکت در هشتمین دوره جایزه تعالی و پیشرفت
- ایجاد توانایی ساخت فیلترهای اگزااست با حذف وابستگی به پیمانکار به طور کامل توسط پرسنل شرکت
- ساخت دستگاه پالتایزر جهت مکانیزه کردن دستگاه بسته بندی محصول (در بخش پاکت)، افزایش سرعت بسته بندی و افزایش سلامت کارکنان بسته بندی
- ایجاد واحد کنترل پروژه
- انجام پروژه های تعمیراتی جهت کاهش خوردگی در خطوط تولید
- انجام سیستم حفاظت کاتودی و جلوگیری از خوردگی خطوط زیر سطحی گاز طبیعی



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۳ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

- اقدامات انجام شده در خصوص رفع موارد مندرج در گزارش حسابرس و بازرس قانونی سال قبل و تکالیف تعیین شده در آخرین مجمع عمومی صاحبان سهام به شرح جدول ذیل انجام گرفته است:

اقدامات انجام شده تکالیف مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۱۷ شرکت صنعتی دوده فام	
شرح بند گزارش حسابرسی	اقدامات انجام شده
در خصوص بند ۱-۶ الی ۴-۶ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد اصلاحیه قانون تجارت و اساسنامه شرکت بطور کامل رعایت گردد.	بند ۱-۶ اقدام شد
	بند ۲-۶ خارج از حیطه اختیاری شرکت می باشد
	بند ۳-۶ خارج از اراده شرکت می باشد
	بند ۴-۶ خارج از حیطه اختیاری شرکت می باشد
در خصوص بند ۵-۶ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید در مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۲/۰۴/۱۹ و این مجمع تا حصول نتیجه نهایی پیگیری و نتایج اقدامات در مقاطع ۳ ماهه به هلدینگ ارائه گردد.	در حال بررسی و انجام می باشد .
در خصوص بند ۹ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد آئین نامه معاملات بطور کامل و دقیق رعایت گردد و ضمناً مکاتبه لازم جهت عدم توجیه اقتصادی احداث خط چهارم در شرایط جاری با هلدینگ صورت گرفته و در صورت تایید، از دستور کار شرکت خارج گردد.	خریدهای مربوط به شرکت قطران، به دلیل وجود تفاهم نامه فیما بین سه طرفه دوده فام و قطران و هلدینگ انرژی گستر خریداری میگردد (خرید روغن از شرکت قطران تا پایان مرداد ماه ۱۴۰۳ می باشد) و درخصوص فروش صادراتی نیز به دلیل عدم وجود سایتهای گزارشگری در بازارهای هدف (به جز چین) استناد حسابرس صرفاً به گزارش چین بدون لحاظ هزینه های گمرکی ترخیص کالا، بیمه و غیره... تا درب انبار مصرف کننده صورت گرفته است که طبقاً صحیح نمی باشد در صورت مقایسه در شرایط برابر بعضاً شرکت صنعتی دوده فام با نرخ بیشتر جهانی فروش صادراتی انجام داده است. احداث خط چهارم تولید محصولات به صرف و صلاح شرکت نبوده و مستندات توجیه ناپذیری به هلدینگ انرژی سینا ارائه شد براین اساس صورتجلسه هیئت مدیره هلدینگ مصوب و طی نامه شماره ۰۳-۴۸۵۱ مورخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۲ به شرکت صنعتی دوده فام ابلاغ گردید.
در خصوص بند ۱۰ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید ضوابط و مقررات و دستورالعمل های سازمان بورس و اوراق بهادار به طور کامل رعایت گردد.	در حال بررسی و انجام می باشد.
در خصوص بند ۱۱ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد ابلاغیه چک لیست کنترل های داخلی حاکم بر گزارش گیری مالی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار بطور کامل رعایت گردد.	در حال بررسی و انجام می باشد .
در خصوص بند ۱۳ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد قانون مبارزه با پولشویی و آئین نامه ها و دستورالعمل های اجرایی مربوطه رعایت گردد.	موضوعیت ندارد



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۴ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۷) موفقیت ها، مزایا، مشکلات و محدودیت های حاکم بر شرکت:

موفقیت ها:

- کسب نشان برتر ملی اقتصاد مقاومتی
- تولید محصول جدید N۱۲۱
- صادرات و نفوذ به بیش از بیست کشور طی سه سال اخیر (فروش به ۲۰ کشور مختلف در یک سال)
- کسب سهم حدود ۷۱٪ از صادرات دوده کل کشور
- کسب سهم ۳۸٪ از سهم تولید دوده کشور
- بزرگترین تولید کننده و صادر کننده دوده ساز صنعتی کشور با ظرفیت اسمی ۶۰ هزار تن در سال
- اخذ گواهینامه نانو مقیاس از ستاد نانوی کشور در کلیه گریدهای تولیدی
- ارائه مقاله در زمینه محصول SHP۵۰ در نهمین کنفرانس مستربچ و کامپاندهای پلیمری
- انجام پروژه مطالعه گازهای خروجی و تعیین ارزش حرارتی گازها

مشکلات:

- عدم وجود زیرساخت های لازم و کافی به منظور صادرات دوده صنعتی و واردات مواد اولیه در کشور
- قرار گرفتن شرکت در لیست تحریم های ایالات متحده آمریکا
- کمبود مواد اولیه با کیفیت بالا در داخل کشور
- قرارگیری در فهرست آلایندگی محیط زیست
- عدم تامین برق پایدار با توجه به شرایط ناترازی انرژی در کشور
- عدم امکان تامین آب پایدار توسط شبکه آبفا به علت خشکسالی
- مشکل خوردگی سطوح فلزی در خطوط تولی



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۵ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۸) برنامه های آتی هیات مدیره:

- تغییر و بروز رسانی چارت سازمانی و جذب نیروهای مورد نیاز (با توجه به ضرورت ها)
- نیروگاه برق (طرح استفاده از گازهای خروجی از دودکش های خطوط تولید جهت تولید برق)
- احداث انشعاب صنعتی خط لوله آب جهت تولید از شبکه آبیاری شمال خوزستان
- استقرار نظام مدیریت دانش
- ارتقاء و بروز رسانی سیستم اطفاء مخازن روغن خوراک
- استقرار سیستم پایش و کنترل خوردگی
- ارتقاء سیستم کنترل صنعتی تولید
- تاسیس آزمایشگاه روغن خوراک
- تاسیس آزمایشگاه کامپونت
- استقرار سیستم پایش تصویری سطح مجتمع تولیدی
- برنامه ریزی جهت انتشار اوراق مرابحه به مبلغ ۵,۰۰۰ میلیارد ریال
- آماده سازی اجرای پساب صنعتی
- مطالعات بازار



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۶ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۹- حاکمیت شرکتی:

۹-۱- نظام راهبردی شرکت :

اطلاعات مربوط به اعضای هیئت مدیره:

به استناد صورت جلسه هیئت مدیره مورخ ۱۴۰۳/۱۲/۱۹ اعضا هیئت مدیره به شرح جدول ذیل برای الباقی مدت تصدی تعیین گردیدند.

ترکیب اعضا هیات مدیره شرکت صنعتی دوده فام						نام و نام خانوادگی
نام و نام خانوادگی	وضعیت	به نمایندگی از:	تاریخ انتصاب	مدرک تحصیلی	سمت	سوابق اجرایی و حرفه ای
آرمین سامانی	غیرموظف	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۱۴۰۱/۱۱/۲۵ تا ۱۴۰۳/۰۳/۱۲	کارشناسی و کارشناسی ارشد(مهندسی مکانیک) کارشناسی ارشد دوم(مدیریت صنعتی)	رئیس هیئت مدیره(غیرموظف)	-مدیر پروژه حوزه تولید و لجستیک پالایشگاه نفت بهران -رئیس دپارتمان مهندسی پالایشگاه نفت بهران -مدیر اجرایی مرکز طراحی و اتوماسیون دورعلی
افشین فتح الهی کهنه شهری	غیرموظف	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۱۴۰۳/۰۳/۱۳ تاکنون	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترای تخصصی(مدیریت بازرگانی)	رئیس هیئت مدیره(غیرموظف)	-معاونت برنامه ریزی و توسعه شرکت تاپیکو -عضو هیئت مدیره پتروشیمی مروارید -عضو هیئت مدیره پتروشیمی مرجان -عضو هیئت مدیره سرمایه گذاری صنایع پتروشیمی - عضو هیئت مدیره کارتن ایران -عضو هیئت مدیره پتروشیمی فسا
امیر حسین باقری بایگی	موظف	شرکت انرژی سینا	۱۴۰۲/۱۰/۱۳ تا ۱۴۰۳/۱۲/۱۲	کارشناسی و کارشناسی ارشد (مهندسی شیمی)	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	-مدیر نظارت بر شرکتهای هلدینگ اهداف متعلق به (صندوق بازنشستگی صنعت نفت)- رئیس مطالعات بازار و تحلیل صنعت هلدینگ تاپیکو (متعلق به شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی شستا)-عضو هیئت مدیره شرکت گروه پتروشیمی تابان فردا-عضو هیئت مدیره شرکت نیرو کلر
علیرضا همتی	موظف	شرکت انرژی سینا	۱۴۰۳/۱۲/۱۳ تاکنون	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترای تخصصی مهندسی شیمی	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	-رئیس هیئت مدیره شرکت حفاری شمال - سرپرست پژوهشگاه شیز دانشگاه علم و صنعت ایران - عضو هیئت مدیره موسسه توسعه دانش - معاونت بهره برداری و مدیر کارخانه شرکت محصولات کاغذی لطیف - مشاور مدیرعامل شرکت آذر بهین تصفیه - کارشناس نظارت بر پروژه های پژوهشی شرکت ملی نفت ایران- عضو هیات علمی دانشکده مهندسی شیمی، نفت و گاز دانشگاه علم و صنعت ایران و ...



صنعتی دوده فام
SADAFA Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۷ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

سرپرست موسسه حسابرسی تدبیرگران مستقل -مدیر مالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه آذربایجان غربی -مدیر مالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه گیلان - مدیر مالی و سرمایه گذاری هلدینگ گسترش پایا صنعت سینا	عضو هیئت مدیره (موظف)	کارشناسی و کارشناسی ارشد (حسابداری)	۱۴۰۱/۰۹/۰۲ تا ۱۴۰۳/۰۲/۲۳	پیوند تجارت آتیه ایرانیان	موظف	عیسی زارع طوافی درگاه
-رئیس هیئت مدیره شرکت های بهار دانش و فرایند سرزمین مادری -معاونت مالی و اقتصادی شرکت بین المللی ساروج بوشهر -معاونت مالی و اقتصادی هلدینگ توسعه صنعتی آراین -عضو هیئت مدیره شرکت های سرمایه گذاری پارس ارزش آفرین+-عضو هیئت مدیره شرکت افشده ساز فردوس -معاونت مالی شرکت سیمان ایلام -مدیر مالی شرکت سیمان تهران	عضو هیئت مدیره (موظف)	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دانشجوی دکتر (حسابداری)	۱۴۰۳/۰۲/۲۴ تاکنون	پیوند تجارت آتیه ایرانیان	موظف	جعفر عباسی اوخچی
-مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا -معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت پائیندان	عضو غیر هیئت مدیره	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتر (مهندسی صنایع پلیمر)	۱۴۰۱/۰۶/۲۷ تاکنون	ره نگار خاور میانه پارس	غیر موظف	سیدهادی بیدار
مدیر تولید شرکت رزپلیمر - مدیر فروش و تامین شرکت پالایش قطران ذغالسنگ-سرپرست مدیریت عامل شرکت پالایش قطران ذغالسنگ	عضو غیر هیئت مدیره	مهندسی شیمی گرایش صنایع پتروشیمی	۱۴۰۲/۰۳/۱۲ تا ۱۴۰۳/۱۲/۱۴	شرکت پالایش قطران ذغالسنگ	غیر موظف	امیر پیروز سلیمانی
مسئول کارگروه برنامه ریزی تولید و بهای تمام شده و کارگروه تخصصی آب، انرژی و محیط زیست هلدینگ انرژی گستر سینا - مدیر انرژی شرکت نفت بهران - مدیر پروژه توسعه بوتیلیتی (آب و بخار)- مسئول تیم طراحی پروژه مایع سازی صنعتی گاز هیدروژن وزارت دفاع و پشتیبان نیروهای مسلح و ...	عضو غیر هیئت مدیره	کارشناسی و کارشناسی ارشد مهندسی شیمی	۱۴۰۳/۱۲/۱۵ تاکنون	شرکت پالایش قطران ذغالسنگ	غیر موظف	سجاد آزادگان جهرمی

در سال مورد گزارش تعداد ۳۴ جلسه هیئت مدیره برگزار گردید. که آقای سامانی ۹، آقای فتح الهی ۲۵، آقای باقری

۳۲، آقای همتی ۲، آقای عباسی ۲۹، آقای زارع ۵، آقای بیدار ۳۴، آقای سلیمانی ۳۲ و آقای آزادگان ۲ جلسه حضور

داشتند.



۲-۹-اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره شامل:

کمیته حسابرسی:

نام و نام خانوادگی	سمت	عضو غیر موظف هیات مدیره	تحصیلات	تاریخ انتصاب	سوابق اجرایی و حرفه ای
سید هادی بیدار	رئیس کمیته	بله	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترا (مهندسی صنایع پلیمر)	۱۴۰۲/۰۱/۲۱ تا ۱۴۰۳/۰۲/۳۱	مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا - معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت پایندان
زهره حاجیها	عضو کمیته	خیر	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترا حسابداری	۱۳۹۷/۰۴/۱۳ تا ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	عضو هیات علمی و مدرس دانشگاه
مهدی ایرانی	عضو کمیته	خیر	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دانشجوی دکترا حسابداری	۱۳۹۷/۰۴/۱۳ تا ۱۴۰۳/۰۴/۳۱	مدرس دانشگاه، مدیر مالی شرکت صدرا بین الملل
افشین فتح الهی کهنه شهری	رئیس کمیته	بله	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترای تخصصی (مدیریت بازرگانی)	۱۴۰۳/۰۳/۰۱ تاکنون	معاونت برنامه ریزی و توسعه شرکت تاپیکو، عضو هیئت مدیره پتروشیمی مروارید، عضو هیئت مدیره پتروشیمی مرجان، عضو هیئت مدیره سرمایه گذاری صنایع پتروشیمی، عضو هیئت مدیره کارتن ایران، عضو هیئت مدیره پتروشیمی فسا
رضا توکلی بنیزی	عضو کمیته	خیر	کارشناسی حسابداری	۱۴۰۳/۰۵/۰۱ تاکنون	رئیس هرم نفت ستاره خلیج فارس - نائب رئیس سامان بارز - نائب رئیس سرمایه گذاری ساختمان ایران
سید میثم طباطبایی نسب	عضو کمیته	خیر	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترا حسابداری	۱۴۰۳/۰۵/۰۱ تاکنون	مدیرعامل شرکت امین اعتماد کارآفرین - مدیرمالی و امورمجامع هلدینگ صنایع برق و انرژی صبا - مدیرعامل و عضو هیئت مدیره نیرو تراز پی ریز

تعداد ۱۶ جلسه در سال ۱۴۰۳ برگزار گردیده است.



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۹ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

کمیته ریسک:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ انتصاب	سوابق مهم اجرایی
امیر پیروز سلیمانی	عضو غیر موظف هیئت مدیره (رئیس کمیته ریسک)	مهندسی شیمی گرایش صنایع پتروشیمی	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	مدیر تولید شرکت رزپلیمر - مدیر فروش و تامین شرکت پالایش قطران ذغالسنگ-سرپرست مدیریت عامل شرکت پالایش قطران ذغالسنگ
احمد دارستانی فراهانی	عضو مستقل کمیته ریسک	کارشناسی مهندسی صنایع، کارشناسی ارشد مهندسی مالی و دکترا (مدیریت مالی)	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	مدیر پورتنفوی و تامین مالی هلدینگ تایپکو-عضو هیئت مدیره شرکت شرکت سرمایه گذاری الماس حکمت ایرانیان -عضو هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی داخلی هلدینگ سلولزی تامین گستر نوین-رئیس هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی داخلی شرکت محصولات کاغذی لطیف-رئیس هیئت مدیره پالایش نفت آناهیتا و ...
سید حسین میرافضلی	عضو مستقل کمیته ریسک	کارشناسی برق و کارشناسی ارشد (مدیریت مالی)	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	مدیرعامل موسسه پژوهشی افق-بازرس ویژه و مشاور وزیر صنایع و معادن-عضو هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری مس ایران-عضو هیئت مدیره شرکت مس میناکان-عضو هیئت مدیره و معاون برنامه ریزی هلدینگ آتیه تامین-عضو هیئت مدیره، قائم مقام و معاون بازرگانی شرکت حمل و نقل و خدمات دریایی آبادان-عضو هیئت مدیره شرکت کشتی سازی اروندان-عضو هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت پتروشیمی خراسان و...
حمید جایز	سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی (دبیر کمیته ریسک)	کارشناسی مهندسی صنایع، کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی و دکترا(کسب و کار - DBA)	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی شرکت صنعتی دوده فام-مدیر تامین شرکت فراز پلیمر-مدیر برنامه ریزی و IT صندوق پس انداز کارکنان راه آهن-رئیس کل کنترل و تحلیل پروژه فنی شرکت رجا-مدیر امور پروژه های شرکت صنایع ریلی ایران خودرو

تعداد ۵ جلسه در سال ۱۴۰۳ برگزار گردیده است.



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۰ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

کمیته انتصابات و جبران خدمات:

نام و نام خانوادگی	سمت	عضو غیر موظف هیات مدیره	تحصیلات	تاریخ انتصاب	سوابق اجرایی و حرفه ای
آرمین سامانی	رئیس کمیته	بله	کارشناسی و کارشناسی ارشد(مهندسی مکانیک)کارشناسی ارشد دوم(مدیریت صنعتی)	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	مدیر پروژه حوزه تولید و لجستیک پالایشگاه نفت بهان -رئیس دپارتمان مهندسی پالایشگاه نفت بهان -مدیر اجرایی مرکز طراحی و اتوماسیون دورعلی
سید هادی بیدار	رئیس کمیته	بله	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترا (مهندسی صنایع پلیمر)	۱۴۰۳/۰۳/۲۱	-مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا -معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت پائندان
محمد صدری نیا	عضو کمیته	خیر	دکترا مدیریت رفتار سازمانی	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	معاون منابع انسانی هلدینگ ارزش آفرینان فدک معاون منابع انسانی هلدینگ IT بانک شهر مدیر منابع انسانی شرکت سرمایه گذاری بهمن
سعید حشمتی	عضو کمیته	خیر	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی گرایش منابع انسانی	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	- مدیر منابع انسانی شرکت نفت سپاهان -مدیر توسعه منابع انسانی شرکت تاپیکو -مدیر اموراداری سرمایه گذاری بهمن

تعداد ۵ جلسه در سال ۱۴۰۳ برگزار گردیده است.



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۱ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

۳-۹- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت شامل:

الف) مشخصات مدیران ارشد اجرایی شرکت::

نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ انتصاب	تحصیلات / مدرک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی
علی امیرغلامی	مدیر کارخانه	۱۳۹۹/۰۶/۰۵	کارشناسی مهندسی شیمی	۸ سال	- عضو هیئت مدیره شرکت نساجی حجاب شهرکرد - مدیر تولید شرکت صنعتی دوده فام - مدیر فرآیند شرکت صنعتی دوده فام
مهدی گلستانی نیا	مدیر فنی	۱۳۹۷/۱۰/۰۱	کارشناسی مکانیک	۷ سال	مدیر فنی شرکت کشت و صنعت گلستان دزفول
رضا موسایی	مدیر تولید	۱۴۰۳/۰۱/۰۱	کارشناسی شیمی	۳ سال	رئیس شیفت تولید شرکت صنعتی دوده فام
سعید کرامت فر	سرپرست معاونت فنی و مهندسی	۱۴۰۰/۱۰/۰۱	کارشناسی و کارشناسی ارشد مکانیک	۸ سال	- سر شیفت تاسیسات دریایی موتورهای سنگین شرکت ملی نفتکش ایران - سرمهندس شناورهای زیر ۳۲۰۰ شرکت موج آبی اروند - سرپرست تدارکات عمومی و سرمهندس شناورهای لجستیک سکوهاي دریایی شرکت کشتیرانی پارس چپرو - مدیر فنی شرکت صنعتی دوده فام - مدیر تامین شرکت صنعتی دوده فام
بابک سعدی زاده	مدیر تامین	۱۴۰۲/۰۹/۰۱	کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکترای سخت و تولید (مکانیک)	۱۶ ماه	- مدیر بازرگانی و تدارکات و عضو کمیسیون معاملات و کمیته ریسک شرکت حفاری و اکتشافات انرژی گستر پارس (پدکس) - رئیس سفارشات و کنترل موجودی، عضو کمیته فنی و بازرگانی و کمیته ریسک شرکت حفاری شمال - مسئول فنی کارگاه ماشینکاری موتورسازان تراکتورسازی ایران



شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۲ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

مجید میرزائی	مدیر اداری و سرمایه انسانی	۱۴۰۲/۱۲/۰۱	کارشناسی حسابداری و کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	۱۳ ماه	- عضو هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی شرکت - کارگزاری رضوی - رئیس هیئت مدیره شرکت مدیریت هماهنگ ساخت تجهیزات اساسی نفت صبا - رئیس نظارت بر شرکتها و مدیر حوزه مدیرعامل شرکت سرمایه گزاری اهداف - مدیر مالی و اداری فرش گیلان- مدیر تصفیه موسسه جهان توسعه اعتبارات
شیرین صفر خانلو	سرپرست مدیریت فروش خارجی	۱۴۰۲/۰۹/۰۱	کارشناسی مدیریت صنعتی	۱۶ ماه	رئیس فروش خارجی شرکت صنعتی دوده فام
حمید جایز	سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی (دبیر کمیته ریسک)	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	کارشناسی مهندسی صنایع، کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی و دکترا (کسب و کار - DBA)	۸ ماه	سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی شرکت صنعتی دوده فام-مدیر تامین شرکت فراز پلیمر-مدیر برنامه ریزی و IT صندوق پس انداز کارکنان راه آهن-رئیس کل کنترل و تحلیل پروژه فنی شرکت رجا-مدیر امور پروژه های شرکت صنایع ریلی ایران خودرو

ب) افشای فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی:

حقوق و مزایای مدیرعامل و عضو موظف هیئت مدیره توسط هلدینگ تصویب و اعلام می گردد.

• گزارش کنترل های داخلی:

- تشکیل جلسات کمیته حسابرسی داخلی بصورت بطور منظم جهت کمک به ایفای مسئولیت هیئت مدیره در چارچوب منشور کمیته حسابرسی
- تهیه گزارش های واحد حسابرس داخلی مطابق با برنامه مصوب و ارائه به کمیته حسابرسی و هیئت مدیره
- بررسی آئین نامه ها و دستورالعمل های موجود در شرکت جهت بازنگری، اصلاح و تدوین دستورالعمل ها و آئین نامه های جدید مطابق با فرآیند های جدید شکل گرفته در شرکت
- تهیه گزارش عملکرد سالانه واحد حسابرس داخلی و کمیته حسابرسی و بررسی آن در هیئت مدیره



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۳ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

- پیگیری مستمر واحد حسابرس داخلی جهت اجرای پیشنهادهای درج شده در گزارش های حسابرسی داخلی و موارد مندرج در گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی
- بررسی پیش نویس گزارش های حسابرس مستقل در کمیته حسابرسی

• اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش	تسهیلات	تضامین اعطایی	تضامین دریافتی
واحد اصلی و نهایی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	واحد نهایی و سهامدار	✓	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت انرژی گستر سینا	سهامدار اصلی	✓	۰	۰	۰	۰	۰
	جمع							
شرکتهای همگروه	شرکت پالایش قطران ذغال سنگ	عضو مشترک هیئت مدیره و سهامدار	✓	۴,۶۲۴,۸۹۱	۰	۰	۰	۰
	شرکت تولیدی ایران تابر	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۰	۴,۵۹۰,۲۴۹	۰	۶,۲۰۴,۰۰۰	۱۹,۰۷۰,۰۰۰
	جمع شرکتهای گروه							
سایر اشخاص وابسته	شرکت بیمه سینا	تحت کنترل واحد نهایی گروه	✓	۱۱۰,۲۳۵	۰	۰	۰	۰
	بانک سینا	تحت کنترل واحد نهایی گروه	✓	۰	۰	۶,۷۴۷,۵۷۴	۷,۳۵۰,۰۰۰	۰
	پخش سراسری پاک	تحت کنترل واحد نهایی گروه	✓	۷,۱۰۴	۰	۰	۰	۰
	شرکت کارگزاری بورس بهگزین	تحت کنترل واحد نهایی گروه	✓	۲,۸۳۰	۰	۰	۰	۰
	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی سینا بهگزین	تحت کنترل واحد نهایی گروه	✓	۲۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰
	آژانس مسافرتی پرسپولیس	تحت کنترل واحد نهایی گروه	✓	۶۶۱	۰	۰	۰	۰
	هتل پارسیان کوثر	تحت کنترل واحد نهایی گروه	✓	۳۳۷	۰	۰	۰	۰
	پالایش نفت امام خمینی (ره) شازند	تامین کننده عمده مواد اولیه	x	۷,۸۲۶,۰۹۸	۰	۰	۰	۰
	جمع سایر اشخاص وابسته							
	جمع کل							
				۱۲,۵۹۲,۱۵۶	۴,۵۹۰,۲۴۹	۶,۷۴۷,۵۷۴	۱۳,۵۵۴,۰۰۰	۱۹,۰۷۰,۰۰۰



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۴ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

گزارش پایداری شرکت صنعتی دوده فام سال ۱۴۰۳

الف) بعد محیط زیست:

• مدیریت محیط زیست

شرکت صنعتی دوده فام (صدف) ، همواره با رویکرد حفاظت از محیط زیست و با لحاظ نمودن موضوعات زیست محیطی در مراحل طراحی، ساخت و بهره برداری، در صدد کنترل آلاینده های خود در بخش های هوا، آب و خاک بوده است. با استقرار سیستم های زیست محیطی (ISO ۱۴۰۰۱) ، هرگونه آثار و پیامدهای فرآیندهای زنجیره تولید را در قالب ریسک ها و جنبه های زیست محیطی مورد ارزیابی و پایش قرار داده و مطابق الزامات سیستم های مذکور اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه و همچنین برنامه ها و پروژه های مورد نیاز را جهت در کنترل قراردادن و یا حداقل نمودن اثر جنبه های زیست محیطی اجرا می نماید. در این راستا اثربخشی رویکرد فوق را با شاخص های انطباق با نتایج اندازه گیری زیست محیطی ، ایمنی و سلامت شغلی مورد پایش و اندازه گیری قرار می دهد.

زیست به شاخص های زیست محیطی در شرکت صنعتی دوده فام ، با توجه به نظارت دقیق سازمان حفاظت از محیط دقت پایش و گزارش گردیده و در سامانه محیط زیست در قالب طرح خوداظهاری ثبت می گردد.

• اقدامات زیست محیطی

- پایش آلاینده های زیست محیطی توسط آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست
- احداث تصفیه خانه فاضلاب و انجام عملیات تصفیه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی
- استفاده از خروجی تصفیه شده تصفیه خانه جهت آبیاری فضای سبز



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۵ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

- پایش خروجی تصفیه خانه فاضلاب و پساب صنعتی به صورت فصلی و انجام ارزیابی انطباق در قالب طرح خوداظهاری
- ایجاد و توسعه فضاهای سبز معادل ۲۶.۱ درصد از مساحت کارخانه
- استفاده از پوشش گیاهی سازگار با اقلیم آب و هوایی منطقه
- اجرای طرح تفکیک از مبدأ ضایعات قابل بازیافت نظیر کاغذ، پلاستیک و غیره از زباله های معمولی
- ارتقاء فرهنگ حفاظت از محیط زیست با برگزاری همایش ها و کلاس های آموزشی و گرامیداشت مناسبت های مربوطه مانند روز درختکاری ، هوای پاک و ...
- استقرار سیستم مدیریت زیست محیطی مبتنی بر ISO ۱۴۰۰۱ اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات HAZOP (این پروژه از منظر کاهش ریسک ایمنی واحدهای فرآیندی و در نتیجه جلوگیری از آتش سوزی و انفجارهای احتمالی که میتواند دارای پیامدهای زیست محیطی باشد، جزو اقدامات زیست محیطی به حساب می آید).
- اجرای پروژه نوسازی و تعمیرات اساسی خطوط تولید دوده که موجب کاهش نشت گاز و دوده به محیط زیست می گردد.
- تعیین میزان انتشار آلاینده های هوا ، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خوداظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق
- بازسازی و بکارگیری OFF GAS BOILER در خط تولید ۳ که باعث کاهش مصرف آب، برق و گاز شده و همچنین با استفاده از این تکنولوژی خروج OFF GAS از STACK به اتمسفر به شدت کاهش یافته و از آلودگی زیست محیطی پیشگیری شده است.
- طرح مطالعاتی احداث نیروگاه در دست بررسی می باشد که در صورت اجرا ، از خروج OFF GAS به محیط زیست به طور کامل جلوگیری می گردد.
-



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۶ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

پسماند ها، منابع آب و آلودگی هوا

- پسماندهای جامد
- پسماندهای مایع از قبیل ضایعات روغن سوخته کمپرسورها و روغن های ضایعاتی دیگر
- ضایعات ناشی از پالت و کیسه فیلتر و خس و خاشاک و ...
- نخاله ها و زباله های عمومی
- پسماندهای فلزی و کارگاهی
- پسماندهای دوده و لجن دوده
- برای تعیین برنامه مدیریت پسماندهای زیست محیطی، ابتدا کارشناس ایمنی و بهداشت کارخانه در سامانه جامع مدیریت پسماندهای زیست محیطی، ثبت نام می نماید. سپس با بررسی کارشناسان مربوطه، عملیات بازیافت، استفاده مجدد، فروش، دفن و یا خروج پسماندها بررسی و تأیید می شود. در ادامه نوبت دهی برای آغاز عملیات اجرایی انجام میپذیرد. سپس در موعد مقرر، پس از عقد قرارداد بین کارخانه و مسئول شرکت مربوطه (پیمانکاران شهرداری) و تنظیم صورتجلسه، پسماندهایی که می بایست خروج شوند به محل دفع پسماند شهرداری جهت ادامه روند مدیریت پسماند منتقل می گردد.
- فاضلاب های بهداشتی و پساب صنعتی نیز در تصفیه خانه فاضلاب تصفیه شده و خروجی آن برای مصارف آبیاری فضای سبز مورد استفاده قرار می گیرد.
- استفاده از پساب تصفیه شده تصفیه خانه در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه (آبیاری قطره ای)
- تعیین میزان انتشار آلاینده های هوا، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خوداظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق
- شناسایی الزامات قانونی در حوزه زیست محیطی و تنظیم برنامه اجرایی جهت رعایت الزامات



• تأثیرات زیست محیطی

مسئولیت اجرا	اقدامات انجام شده
تضمین کیفیت، ایمنی، بهداشت و محیط زیست	بروزرسانی گواهینامه مدیریت زیست محیطی ISO ۱۴۰۰۱
ایمنی، بهداشت و محیط زیست و یوتیلیتی	پایش خروجی تصفیه خانه فاضلاب و پساب صنعتی به صورت فصلی و انجام ارزیابی انطباق در قالب طرح خود اظهاری
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تعیین میزان انتشار آلاینده های هوا، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خود اظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق
خدمات فضای سبز	استفاده از پساب تصفیه شده تصفیه خانه در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه (آبیاری قطره ای)
واحد فنی	طرح توسعه تصفیه خانه فاضلاب
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه اجرایی مدیریت پسماند با توجه به نوع پسماند با اولویت تفکیک از مبدا
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	شناسایی جنبه های زیست محیطی فعالیت ها و فرآیندهای مجتمع و ارزیابی پیامدهای زیست محیطی متناسب با جنبه ها (هوا، خاک و آب) و تعیین کنترل های مربوطه
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظیم چرخه زیست محیطی عمر محصول و بهره برداری از مفاد آن
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تهیه لیست شرایط اضطراری در حوزه زیست محیطی و تنظیم برنامه اجرایی و ایجاد بستر آمادگی در سازمان
آموزش و ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه آموزشی در حوزه زیست محیطی



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۸ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

• بهداشت و ایمنی محیط کار

مسئول	اقدامات تعریف شده
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تعیین اهداف سازمان در حوزه HSE و تنظیم برنامه های اجرایی و تعیین شاخص های مربوطه و پایش دوره ای
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	شناسایی مخاطرات شغلی با روش آنالیز ایمنی شغلی JSA
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	انجام ارزیابی ریسک های ایمنی و بهداشت کلیه فعالیت ها و تعیین کنترل های لازم جهت پیشگیری از وقوع رویدادها و بیماریهای شغلی
ایمنی، بهداشت و محیط زیست و تضمین کیفیت	بروزرسانی گواهینامه مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی ISO ۴۵۰۰۱
ایمنی، بهداشت و محیط زیست، تولید و فنی	اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات فرآیندی (HAZOP)
واحد تولید	اجرای سامانه ایمنی فرآیندی و Emergency Shutdown
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	اندازه گیری عوامل زیان آور در محیط کار به صورت دوره ای و ارائه گزارش سالانه و ارزیابی انطباق
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	پیگیری سلامت کارکنان از طریق انجام معاینات طب کار در راستای پیشگیری از بیماریهای شغلی و انجام غربالگری و تجزیه و تحلیل نتایج آزمایشات
ایمنی، بهداشت و محیط زیست و فنی	انجام تست های ایمنی دوره ای تجهیزات ، ماشین آلات و سیستم های ارتینگ
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	ثبت و تجزیه و تحلیل رویدادها و حوادث شغلی در جهت پیشگیری از حوادث احتمالی
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تهیه وسایل حفاظت فردی و ارقام بهداشتی متناسب با نیازسنجی های مربوطه و توزیع دوره ای بین کارکنان
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تهیه و توزیع بسته های بهداشتی بین کارکنان جهت پیشگیری از بیماریهای ویروسی و واگیر
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه آموزشی و برگزاری دوره های آموزشی گروهی و TBM در حوزه HSE
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	شناسایی شرایط اضطراری و تنظیم برنامه مدیریت بحران متناسب با شرایط مشخص شده و برگزاری مانورهای عملیاتی و آمادگی مطابق برنامه زمانبندی
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	استقرار تجهیزات امداد و نجات و آتش نشانی در مجتمع
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظیم فرم های مجوز ایمنی انجام کار (پرمیت) و جاری سازی در سازمان



ایمنی، بهداشت و محیط زیست، تأمین	تنظیم دستورالعمل ایمنی، بهداشت و محیط زیست پیمانکاران و مشارکت در انتخاب و ارزیابی پیمانکاران
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظیم برنامه مشارکت کارکنان در گزارش آنومالی ها در محیط های کاری و اجرای سیستم تشویق و تنبیه
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تهیه MSDS مواد شیمیایی و نصب در محل های نگهداری و بهره برداری
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	برنامه حضور پزشک در خانه بهداشت کارگری شرکت به صورت هفتگی جهت ویزیت کارکنان
اداری/ ایمنی، بهداشت و محیط زیست	تنظیم قرارداد با درمانگاه در سطح شهر جهت ارائه خدمات پزشکی به کارکنان و خانواده ها
ایمنی، بهداشت و محیط زیست	استقرار و نصب تجهیزات اعلام و اطفاء حریق در کلیه قسمت های کارخانه

طرح ها و پیش بینی روند آتی:

* طرح استهلاك گازهای آلوده کننده از طریق طراحی و نصب فلر صنعتی (در کوتاه مدت) و تولید برق از گازهای

خروجی فرآیند از طریق احداث نیروگاه برق (در درازمدت)

* توسعه زیرساخت تصفیه خانه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی

* توسعه منابع تامین آب، از طریق اجرای خط لوله جدید و استفاده از آبهای سطحی پس از اخذ مجوزهای لازم

* اجرای خط انتقال برق از ایستگاه تخصیص شده بواسطه خرید امتیاز فیدر اختصاصی

* طراحی و نصب سیستم های تصفیه آب بروش اسمز معکوس و حذف ستونهای سختی گیر در راستای افزایش کیفیت

محصول و نیز تولید گریدهای دانش بنیان جدید

* برنامه ریزی جهت انتشار اوراق مرابحه به مبلغ ۵,۰۰۰ میلیارد ریال

* احداث انشعاب صنعتی خط لوله آب جهت تولید از شبکه های آبیاری شمال خوزستان



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۴۰ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

ب) بعد مسئولیت اجتماعی

• کمک‌های عام‌المنفعه

- در سال ۱۴۰۳ در مناطق محرم و در بعد مسئولیت اجتماعی و در قالب کمک‌های عام‌المنفعه از طرف بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی با عاملیت اجرایی شرکت صنعتی دوده فام صورت پذیرفته است.

• ارتقای بهره‌وری و توانمندسازی کارکنان

در سال ۱۴۰۳ و در بعد مسئولیت اجتماعی و در قالب ارتقای بهره‌وری و توانمندسازی کارکنان اقدامات ذیل توسط شرکت صنعتی دوده فام صورت پذیرفته است:

- ۱- در سال مورد گزارش رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزش کارکنان اقدامات ذیل توسط شرکت صنعتی دوده فام بهبود نظام جبران خدمات: بهبود خدمات بیمه ای مکمل درمان با ارتقا سطح خدمات قابل ارائه در قرارداد فعلی و افزایش سقف تعهدات بیمه ای.
- ۲- استمرار حضور پزشک در مجتمع تولیدی بطور مداوم یک روز در هفته.
- ۳- تداوم خدمات ورزشی بهبود یافته کارکنان و خانواده های ایشان.
- ۴- بهبود فضای رختکن و حمام با تعمیر شیرآلات
- ۵- ارتقا سطح کیفی خدمات رفاهی از طریق نظر سنجی و ارزیابی رضایتمندی.
- ۶- استمرار تسهیل در خدمات مالی، بانکی (مساعده، گواهی کسر از حقوق)
- ۷- استمرار ارائه مشوق های تحصیلی با رویکرد فرهنگی (بسته نوشت افزار ویژه فرزندان کارکنان در همه مقاطع تحصیلی)، هدایای فرزندان ممتاز تحصیلی و برگزیدگان کنکور سراسری دانشگاه ها.
- ۸- ایجاد امنیت شغلی با استمرار روند بهبود زمان قراردادهای پرسنلی
- ۹- گرامیداشت مناسبت های شغلی، تکریم کارکنان نمونه.
- ۱۰- مشارکت با کمیته فرهنگی در راستای برگزاری مراسم های مذهبی و آرمانی با حضور خانواده های کارکنان در راستای اهداف تعالی انسانی و سازمانی (برگزاری جشن های خانوادگی)، (مسابقات فرهنگی ورزشی و...)



صنعتی دوده فام
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۴۱ از ۴۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

- ۱۱- استمرار در ارائه تسهیلات اعزام به سفر اربعین (مالی و اداری؛ مرخصی تشویقی)
- ۱۲- تدوین و اجرای آیین نامه ی مشوق های تحصیلی
- ۱۳- پرداخت های منظم حقوق مزایا و مناسبتی های نقدی در موعد مقرر
- ۱۴- پرداخت کمک هزینه سفر در فصل تابستان.
- ۱۵- استمرار اجرای طرح کرامت. (گرامیداشت زاد روز پرسنل محترم)
- ۱۶- ارتقای کیفیت آموزشی با استاندارد سازی فرایند آموزشی
- ۱۷- توسعه زیر ساخت های ارتباط موثر کارکنان و بازدید دور های از صنایع مرتبط و شرکت های هم گروه جهت بهره مندی از تجربیات و ایده های متخصصان ان شرکته بعنوان یک متد جدید آموزشی
- ۱۸- استمرار پرداخت پاداش های عملکردی کارکنان بصورت فصلی مبتنی بر نتایج ارزیابی عملکرد دوره ای کارکنان

 صنعتی دوده فام SADF Co.	شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)
صفحه ۴۲ از ۴۲	گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۳

ج) بعد اقتصادی:

• عملکرد اقتصادی

شرکت توانست در سال ۱۴۰۳ با تولید ۵۵,۱۵۲ تن انواع گرید دوده صنعتی بیشترین سهم را در تولید دوده صنعتی در کشور نصیب خود کند.

عملکرد سال ۱۴۰۳ (میلیون ریال)	شرح
۳۱,۶۷۰,۲۶۷	درآمدهای عملیاتی
(۲۵,۵۰۶,۴۳۵)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۶,۱۶۳,۸۳۲	سود ناخالص
۴,۴۵۴,۴۵۸	سود خالص

• سهم بازار محصول

با عنایت به اینکه سهم شرکت صنعتی دوده فام در تولید دوده کشور ۳۸٪ (۵۵,۱۵۲ تن) می باشد توانسته است با حجم فروش ۵۷,۷۳۴ تن سهم ۴۰ درصدی از بازار فروش دوده کشور را از آن خود کند.