



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

گزارش مدیریتی سال

مالی منتهی به

۱۴۰۱/۱۲/۲۹

گزارش فعالیت هیئت مدیره

شرکت صنعتی دوده فام

(سهامی عام)

به مجمع عمومی عادی صاحبان

سهام



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

با احترام در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ۱۳۴۷، بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ تقدیم می‌گردد. فهرست مندرجات این گزارش به شرح زیر است:

شماره صفحه	عنوان
۴	۱- معرفی شرکت
۷	۲- اهداف و راهبردها
	۳- فعالیت‌های شرکت در سال مورد گزارش
۱۲	۳-۱- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه ساله
۱۲	الف) عملکرد مالی
۱۳	ب) وضعیت مالی
۱۴	ج) جریان های نقدی
۱۴	۳-۲- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات و ارائه خدمات
۱۵	۳-۳- ارزشی سالیانه شرکت
۱۶	۳-۴- خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات/ارایه خدمات
۱۶	۳-۵- خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا
۱۷	۳-۶- اطلاعات مرتبط تامین و بهسازی نیروی انسانی
۱۷	الف- گروه بندی های مختلف نیروی انسانی
۱۸-۱۹	ب- اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی
۲۰	۳-۷- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا
۲۰-۲۱	۳-۸- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت
۲۲	۴- نسبت های مالی
۲۳	۵- پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تخصیص سود
۲۴	۶- سایر فعالیت های انجام شده
۲۵	۷- موفقیت ها، مزایا، مشکلات و محدودیت های حاکم بر شرکت
۲۶	۸- برنامه های آتی هیات مدیره
۲۶-۲۹	۹- نظام راهبردی شرکت
۳۰-۳۶	۱۰- گزارش پایداری



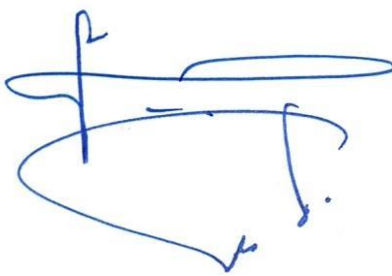



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

این گزارش در تاریخ ۱۴۰۲/۰۳/۱۰ به تایید اعضای هیئت مدیره شرکت رسیده است.

امضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره
	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	آقای سید هادی بیدار	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)
	مدیر عامل و نایب رئیس هیئت مدیره	آقای مجتبی معین پور	شرکت انرژی گستر سینا (سهامی خاص)
	مدیر مالی و اقتصادی و عضو هیئت مدیره (موظف)	آقای عیسی زارع طوافی درگاه	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)
	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	آقای آرمین سامانی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
			شرکت پالایش قطران ذغالسنگ (سهامی عام)





صنعتی دوده فام  
SADF Co.

## مقدمه

کربن بلک یا دوده صنعتی، دوده خالصی است که از سوزاندن هیدروکربن‌ها در مجاورت هوای محدود تهیه می‌شود. این ماده نرم و ریز دارای قطری حدود ۱۰۰ تا ۱۰۰۰ انگسترم می‌باشد و شامل (۸۸-۹۹/۵) درصد کربن، (۳-۱۱) درصد اکسیژن و (۰-۱) درصد هیدروژن می‌باشد و در آن اتمهای کربن به صورت لایه‌های موازی و به صورت غیر منظم بر روی هم قرار گرفته‌اند.

امروزه این ماده سیاه رنگ با ارزش نه تنها مورد توجه کسانی قرار دارد که با صنعت دوده سر و کار دارند، بلکه به خاطر خواص منحصر به فرد و متفاوتی که در مجاورت مواد مختلف از خود نشان می‌دهد، توانسته است نظر بسیاری از محققان و دانشگاهیان را در سراسر دنیا در صنایع مختلف به خود معطوف نماید.

این محصول کاربرد زیادی به عنوان فیلر برای تغییر خواص مکانیکی، الکتریکی و عبوردهی نور در محیط‌هایی دارد که به آن‌ها افزوده می‌شود و در نتیجه نقش مهمی در خواص الاستومرها، پلاستیک‌ها، رنگ، جوهر و لاستیک دارد. برای مثال، این ماده در پلاستیک‌ها محافظت در برابر اشعه ماورابنفش را افزایش می‌دهد، در پلیمرهای ترموپلاستیک رسانای خوبی است و زمانی که به عنوان فیلر در لاستیک استفاده می‌شود، پارامترهایی نظیر فرسایش، ساییدگی، خراشیدگی و شکست را بهبود می‌بخشد.

در طول قرن‌ها تکامل تکنولوژی‌های تولید دوده، از روش‌های مختلفی برای تولید آن استفاده شده است. شامل روش چراغی، کانالی، استیلنی، تجزیه حرارتی و کوره‌ای، که هر یک کاربردها و مصارف مخصوصی دارند.

امروزه حدود ۹۰ درصد از تولید جهانی دوده، به وسیله صنعت لاستیک مصرف می‌شود. که بخش زیادی از این درصد به مصرف در تایر مربوط است، زیرا دوده مقاومت تایر در برابر پارگی را افزایش داده و خواص سایشی و فرسایشی آن را بهبود می‌بخشد و بقیه، در محصولات لاستیکی استفاده می‌شود که مقدار زیادی از این محصولات نیز در اتومبیل‌ها کاربرد دارند. در نتیجه دوده صنعتی همواره در صنعت اتومبیل‌سازی و به ویژه تایر مورد توجه قرار دارد و با پیشرفت این صنعت در دنیا، نیاز به این ماده نیز افزایش خواهد یافت. ۱۰ درصد باقی مانده نیز در صنایع غیر لاستیکی مانند رنگ‌دانه‌ها و صنایع پلاستیکی مصرف می‌شود.



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۴ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### (۱) معرفی شرکت:

- شرکت صنعتی دوده فام در تاریخ ۱۳۸۳/۱۱/۱۴ بصورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و طی شماره ۲۴۳۰۰۵ مورخ ۱۳۸۳/۱۲/۲۵ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. در حال حاضر شرکت جز واحدهای تجاری تحت مدیریت شرکت انرژی گستر سینا وابسته به بنیاد مستضعفان می باشد.
- ظرفیت فعلی اجرا شده ۶۰ هزار تن شامل دو خط سخت و یک خط نرم هر کدام ۲۰ هزار تن می باشد که خط سخت به ظرفیت ۲۰ هزار تن در سال ۱۳۹۱ و خط نرم با ظرفیت ۲۰ هزارتن در آبان ماه سال ۱۳۹۲ و خط سخت جدید به ظرفیت ۲۰ هزار تن در مرداد ماه ۱۴۰۰ به بهره برداری رسیده است.
- پروانه بهره برداری (خط سخت) ۲۰,۰۰۰ تن اول به شماره ۱۹۲۳۴-۰۶ در تاریخ ۱۳۹۰/۰۹/۱۰ دریافت شد که پس از تکمیل فاز دو (خط نرم) کارخانه پروانه بهره برداری ۴۰,۰۰۰ تنی به شماره ۵۵۶۹۹-۰۶ در تاریخ ۱۳۹۲/۱۱/۱۵ و پس از تکمیل فاز سه (خط سخت) پروانه بهره برداری ۶۰,۰۰۰ تن به شماره ۱۱۳۷۶۲۰۱ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۱۰ می باشد.
- آدرس کارخانه: استان خوزستان، شهرستان دزفول، شهرک صنعتی شماره ۲ و آدرس دفتر مرکزی تهران، میدان ونک، خیابان گاندی جنوبی، گاندی ۱۷ پلاک ۱۷ می باشد



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۵ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

## موضوع فعالیت شرکت و مجامع عمومی

براساس ماده ۲ اساسنامه شرکت موضوع فعالیت بشرح زیر است:

- (۱) احداث مجموع کارخانجات تولیدی دوده صنعتی و انجام هر گونه فعالیت تولیدی بازرگانی که به نوعی با موضوع شرکت در ارتباط بوده و بهره برداری و فروش محصولات آن.
  - (۲) بررسی و مطالعه و سایر اقدامات برای فناوری دانش فنی و اطلاع رسانی تامین کالا و تجهیزات مورد نیاز صنعت دوده صنعتی.
  - (۳) انجام هر گونه عملیات مالی و معاملاتی و بازرگانی و سرمایه گذاری که مرتبط باشد.
  - (۴) واردات و صادرات کلیه مواد و کالاهای مجازی که مورد نیاز برای مصرف در خطوط تولید شرکت می باشد.
  - (۵) ارائه خدمات آزمایشگاهی درخصوص آزمون های مربوط به دوده صنعتی و مواد اولیه مرتبط با آن.
- شرکت با ظرفیت اسمی تولید ۶۰,۰۰۰ تن دوده صنعتی در جایگاه نخست کشوری قرار داد .

سهامداران شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر می باشد:

### جدول ترکیب سهامداران

درصد سهام	تعداد سهام	سهامداران
۵۱٪	۳۵۷,۰۰۰,۰۰۰	شرکت انرژی گستر سینا
۱۶٪	۱۱۲,۰۰۰,۰۰۰	شرکت پالایش قطران ذغالسنگ
۱۰٪	۶۸,۶۱۱,۴۷۶	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی
۰٪	۳,۵۰۰	شرکت گسترش پایا صنعت سینا
۰٪	۳,۵۰۰	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس
۰٪	۳,۵۰۰	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان
۲۳٪	۱۶۲,۳۷۸,۰۲۴	سایر
۱۰۰٪	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع





صنعتی دوده فام  
SADF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۷ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

## (۱) اهداف و راهبردها:

مؤلفه	شرح
چشم انداز	- رهبری بازار صنعت دوده در بازار داخلی و منطقه با حفظ مزیت تکنولوژی به منظور انعطاف در تنوع تولید محصولات با کیفیت مطابق با استانداردهای جهانی
ماموریت	- تولید انواع محصولات زنجیره صنعت دوده با بالاترین کیفیت مورد قبول مشتریان و عرضه در بازارهای داخلی و خارجی در راستای ارزش آفرینی برای ذینفعان همراه با تعهد به حفظ استانداردهای زیست محیطی
اهداف کلان	(۱) استفاده حداکثری ظرفیت در پایان برنامه پنجم (۲) فروش ۷۰٪ در بازار خارجی و ۳۰٪ مقداری در بازارهای داخلی تا پایان برنامه پنجم (۳) توسعه برند (۴) افزایش سهم بازار از طریق سرمایه گذاری جدید
استراتژی ها	(۱) توسعه و تنوع محصول (۲) ارتقا نظام تامین مواد اولیه (۳) ارتقا نظام بازاریابی و فروش (۴) ارتقای قدرت چانه زنی در برابر نهادهای بیرونی در خصوص واردات





صنعتی دوده فام  
SADF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۸ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### جایگاه شرکت در صنعت (داخل و خارج کشور):

شرکت در صنعت دوده فعالیت می کند رشد فروش شرکت در سال جاری نسبت به سال قبل ۹۳٪ می باشد، شرکت در بین شرکت های فعال در این صنعت با مبلغ فروش معادل مبلغ ۲۰,۴۰۵,۷۱۵ میلیون ریال در رده اول قرار دارد. همچنین سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخل و صادرات حدود ۳۵ درصد می باشد .

### وضعیت رقابتی در دنیا:

درصد سهم در بازار جهانی			صادرات - میلیون ریال			
دو سال قبل	سال قبل	سال جاری	دو سال قبل	سال قبل	سال جاری	نوع محصول
۰.۰۰۲	۰.۰۰۲	۰.۰۰۲	۹۸۰,۹۲۳	۳,۰۱۰,۸۵۰	۷,۰۱۸,۲۲۹	دوده سخت
			۲,۰۶۳,۲۲۴	۲,۵۲۱,۴۴۸	۳,۹۶۷,۷۵۲	دوده نرم

### وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن در سطح کشور و جهان به شرح زیر است:

\*تنها شرکت دانش بنیان دوده صنعتی در ایران دارای بروزترین تکنولوژی صنعت دوده

\*بزرگترین شرکت تولید کننده دوده صنعتی در ایران با ظرفیت ۶۰,۰۰۰ تن

\*سهم از تولید داخل ۳۴٪ ، سهم از صادرات کشور ۵۹٪



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۹ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

## بیان ریسک های عمده شرکت و تجزیه تحلیل آنها:

### \*ریسک نوسانات نرخ ارز:

فعالیت های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تغییرات در نرخ های مبادله ارزی قرار می دهد . شرکت به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری از ریسک ارز، موارد زیر را بکار می گیرد:

به دلیل فروش نیمی از محصولات خود به خارج از کشور در معرض تغییرات و نوسانات نرخ ارز قرار دارد. در سال مالی گذشته شرکت با توجه به حجم صادرات و افزایش نرخ ارز ، درآمد خوبی از این محل کسب نمود. با وجود مشکلات بوجود آمده جهت مبادلات ارزی و نوسان نرخ ارز در سال جاری ، این شرکت تدابیر خاصی در این خصوص اندیشیده که ضمن حفظ سهم صادرات خود ، در خصوص وصول وجوه حاصل از فروش صادراتی خود ضمن ایجاد و حفظ ارتباط با صرافی های کشور های همسایه نسبت به وصول وجوه ارزی بدون کمترین ریسک و یا با استفاده از ارز منشا صادراتی نسبت به ورود قطعات و ماشین آلات مورد نیاز استفاده می نماید.گفتنی است در صورت تداوم سیاست های کنترلی دولت در ثبات نرخ ارز و با توجه به افزایش نرخ تورم ، نرخ مواد اولیه و بهای تمام شده به طبع منجر به کاهش حاشیه سود شرکت در بعد صادرات خواهد شد.

### \*ریسک قیمت نهاده های تولیدی:

۱-با کنترل ویروس کرونا درجهان و کشور و انجام واکسیناسیون سراسری، نگرانی های عمده از این بیماری کاهش یافته است لذا می توان گفت شوک ناشی از این بیماری بر کسب و کار شرکت نگران کننده نیست از طرفی وقوع جنگ بین روسیه و اوکراین شوک به بازارهای جهانی انرژی وارد کرد و قیمت نفت خام و فرآورده های نفتی در نتیجه مواد اولیه این شرکت با افزایش مواجه شد که باعث افزایش بهای تمام شده محصول تولیدی گردید لذا به تناسب افزایش نرخ مواداولیه وسایر هزینه ها، قیمت فروش نیز افزایش یافته است. با این حال کماکان طی سال ۱۴۰۱ حدود ۸۸ الی ۹۰ درصد بهای تمام شده محصولات تولیدی این شرکت را انواع روغن (مواد اولیه) تشکیل می دهند لذا تغییر قیمت مواد اولیه در اثر تغییر قیمت فرآورده های نفتی ، تغییر بهای جهانی نفت خام وتغییرات نرخ ارز،افزایش نرخ حامل های انرژی وهزینه حمل مواد اولیه وتورم سالیانه،نوسانات زیادی به قیمت تمام شده تولیدات این شرکت وارد می سازد.نکته با اهمیت در این موضوع، عرضه مواد اولیه از طریق بورس انرژی می باشد که علاوه برامکان رقابت بین خریداران،ریسک افزایش نرخ مواد اولیه به دلیل حذف سقف قیمتی را در بر دارد.از طرفی مقدار عرضه مواد اولیه با کیفیت محدود بوده،لذا معمولاً بین خریداران تقسیم می شود.بهای تمام شده محصولات متاثر از این روند نیز می تواند تغییر یابد.



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۰ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

۲- هرگونه تغییر بهای انرژی مصرفی صنایع کشور و یا کاهش یارانه انرژی باعث افزایش بهای تمام شده محصول و تحت تاثیر قرار دادن حاشیه سود خواهد شد

۳- قطع برق در تابستان گذشته نگرانی جدی برای تولید شرکت ایجاد کرده است لیکن با تمهیدات لازم جهت کاهش اثرات آن از جمله انجام تعمیرات در هنگام قطع برق و سایر موارد از جمله استقرار دیزل ژنراتور، خوشبختانه در این طرح آثار منفی قطع برق بر تولید به حداقل ممکن رسید. ولی احتمال قطع برق در تابستان پیش رو و اثر منفی بر تولید و عملکرد شرکت کماکان وجود دارد.

### \*ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییرات مقررات دولتی:

با توجه به وارداتی بودن بخشی از لوازم و تجهیزات خط تولید، هرگونه شرایط محدود کننده از قبیل تحریم های بین المللی، تغییر در قوانین و مقررات کشور و قوانین محدود کننده در تعیین نرخ فروش محصولات متناسب با تغییر قیمت تمام شده (تعیین دستوری نرخ فروش محصولات توسط سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولید کنندگان و محدودیت در قیمت فروش و نرخ فروش ارز) و بروز مشکلاتی در زمینه حمل محموله های صادراتی و یا انتقال ارز حاصل از صادرات (محدودیت های بین المللی)، به عنوان ریسک مهم در این زمینه تلقی می گردد. شرکت در خصوص تامین لوازم و تجهیزات، نسبت به بومی سازی ۷۵ درصدی خط تولید جدید برای استفاده از ظرفیت داخلی کشور جهت تامین بخشی از قطعات مصرفی (بومی سازی قطعات خارجی) اقدام نموده است و ریسک مذکور را به حداقل ممکن کاهش داده است.

### \*ریسک تجاری:

در سال ۱۴۰۱ با برنامه ریزی انجام شده علی رغم قطع برق در تابستان، افزایش قیمت گاز طبیعی، افزایش قیمت مواد اولیه با وقوع جنگ بین روسیه و اوکراین و سایر موارد شرکت توانست به تولید و فروش در حدود ظرفیت اسمی و بودجه مصوب سال دست یابد.

ورود رقبای تولید کننده جدید در بازارهای هدف صادراتی بخصوص هندوستان و افزایش هزینه حمل دریایی رقابت پذیری در بازارهای صادراتی و رقابت با تولید کنندگان محلی را سخت تر کرده است.

تعرفه واردات و عرضه کنندگان جدید دوده، همچنین تولید مازاد دوده نسبت به نیاز داخلی (عرضه بیشتر از تقاضا) میتواند به عنوان تهدید تجاری مطرح گردد. با تولید محصول با کیفیت و با توجه به دانش بنیان بودن شرکت، رعایت اصول مشتری مداری، حفظ روابط تجاری و



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۱ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

سهم بازار داخلی از یک طرف، اجباری بودن استاندارد محصولات وارداتی مشابه از طرف دیگر و مدیریت تولید مطابق با شرایط و نیاز صنایع داخلی، به عنوان راه حل کاهش این ریسک بکار گرفته شد است.

در صورت بروز هرگونه محدودیت در صادرات به دلایل مختلف از جمله افزایش تحریم های بین المللی و به تبع آن افزایش هزینه صادرات محصولات ریسک افزایش رقابت بین تولیدکنندگان برای فروش داخلی محصولات، کاهش ظرفیت و کاهش قیمت را افزایش می دهد که شرکت با تدابیر صورت گرفته مقدار فروش بیشتر از تولید سال جاری به فروش رسانید. عرضه محصولات در بورس کالا از عوامل کاهنده ریسک است که شرکت در سال جاری در بورس کالا محصولات خود را به فروش رسانید.

### \*ریسک نقدینگی:

شرایط نقدینگی و کمبود سرمایه در گردش برای شرکت ریسک نقدینگی را ایجاد می نماید. شرایط تجاری و حفظ سهم بازار، تعاملات لازم با مشتریان در این خصوص را طلب می نماید. متقابلاً مذاکره با فروشندگان مواد اولیه و دریافت اعتبار متناسب با شرایط فروش و خرید مواد اولیه بصورت اعتبار اسنادی داخلی به عنوان راه حل رفع این ریسک بکار گرفته شده است. البته تاکید فروشندگان به خرید مواد اولیه از طریق بورس و بطور نقدی و درخواست خریداران دوده به طور اعتباری و مدت دار همچنین پرداخت سود سهام و تکمیل پروژه فاز ۳، کمبود نقدینگی را مضاعف می نماید لذا حتی الامکان در این بخش سعی گردید تا با انجام فروش های نقد صادراتی و اخذ تسهیلات سرمایه در گردش از بانک ها، تامین نقدینگی لازم جهت تامین مواد اولیه و ملزومات تولید، همچنین پرداخت سود سهام مطابق برنامه صورت پذیرد. ولی کماکان کاهش توان نقدینگی مشتریان بخصوص شرکت های تاثیر ساز ریسک کاهش نقدینگی را افزایش داده است.

### ۳) فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش:

در سال ۱۴۰۱ شرکت موفق به تولید ۵۶،۸۹۴ تن محصول شامل ۳۸،۷۱۰ تن انواع دوده سخت و ۱۸،۱۸۴ تن انواع دوده نرم گردید که با توجه به بررسی های صورت گرفته ۳۴٪ از سهم کل تولید کشور را به خود اختصاص داده است.

همچنین شرکت در سال ۱۴۰۱ شرکت موفق به فروش ۶۰،۳۵۰ تن انواع دوده صنعتی شده است که شامل ۴۱،۲۹۷ تن دوده سخت و ۱۹،۱۰۸ تن دوده نرم می باشد که از این میزان ۳۵،۲۹۷ تن فروش مربوط به صادرات بوده که به ۱۸ کشور مختلف صورت پذیرفته است و ۲۵،۰۵۳ تن فروش مربوط به عرضه در داخل کشور بوده است.



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۲ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### ۳-۱ - مقایسه نتیجه عملیات، وضعیت مالی و جریان وجوه نقد با بودجه و روند سه ساله:

(الف) عملکرد مالی: (مبالغ - میلیون ریال)

شرح	سال مورد گزارش		دو ساله اخیر - واقعی		انحراف		مبلغ بودجه	درصد به فروش	مبلغ
	واقعی	انحراف	درصد	مبلغ	درصد	مبلغ			
	۱۴۰۰	۱۳۹۹	درصد به فروش	مبلغ	درصد	مبلغ			
فروش خالص	۲۰,۸۵۷,۲۵۷	۲۰,۴۰۵,۷۸۵	۱۰۰٪	۵,۳۲۱,۵۰۹	۱۰۰٪	۱۰,۵۹۳,۴۷۵	-۲٪	-۴۵۱,۴۷۲	۱۰۰٪
بهای تمام شده کلای فروش رفته	(۱۶,۸۹۴,۴۱۷)	(۱۶,۰۵۱,۷۵۱)	(۷۹٪)	(۳,۹۱۴,۰۹۱)	(۸۰٪)	(۸,۴۹۹,۱۱۹)	-۵٪	۸۴۲,۶۶۶	۷۴٪
سود ناخالص	۳,۹۶۲,۸۴۰	۴,۳۵۴,۰۳۴	۲۱٪	۱,۴۰۷,۴۱۸	۲۰٪	۲,۰۹۴,۳۵۶	۱۰٪	۳۹۱,۱۹۴	۲۶٪
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۹۳۵,۰۰۰)	(۹۷۷,۶۵۳)	(۵٪)	(۲۶۴,۸۶۳)	(۴٪)	(۳۸۱,۴۵۲)	۵٪	(۴۲,۶۵۳)	(۵٪)
سایر اقلام عملیاتی	-۲۵,۰۰۰	۳۸,۶۵۲	۰٪	۱۳,۶۹۳	۰٪	۲۳,۰۵۴	(۲۵۵٪)	۶۳,۶۵۲	۰٪
سود عملیاتی	۳,۰۰۲,۸۴۰	۳,۴۱۵,۰۳۳	۱۷٪	۱,۱۵۶,۲۴۸	۱۶٪	۱,۷۳۵,۹۵۸	۱۴٪	۴۱۲,۱۹۳	۲۲٪
هزینه های مالی	(۳۰۰,۰۰۰)	(۶۱۶,۴۳۹)	(۳٪)	(۲۰,۶۹۱)	۰٪	(۳۹,۳۶۱)	۱۰۵٪	-۳۱۶,۴۳۹	۰٪
خالص سایر درآمد ها و هزینه های غیر عملیاتی	۱۴۱,۸۱۶	(۵۶,۱۴۱)	(۰٪)	(۴۵۸,۲۹۰)	۵٪	۴۹۹,۰۴۳	(۱۴۰٪)	(۱۹۷,۹۵۷)	(۰٪)
سود (زیان) قبل از مالیات	۲,۸۴۴,۶۵۶	۲,۷۴۲,۴۵۳	۱۳٪	۶۷۷,۲۶۷	۲۱٪	۲,۱۹۵,۶۴۰	(۴٪)	(۱۰۲,۲۰۳)	۱۳٪
مالیات بر درآمد	۰	۰	۰٪	(۳۰)	۰٪	۰	۰٪	۰	۰٪
سود (زیان) خالص	۲,۸۴۴,۶۵۶	۲,۷۴۲,۴۵۳	۱۳٪	۶۷۷,۲۳۷	۲۱٪	۲,۱۹۵,۶۴۰	(۴٪)	(۱۰۲,۲۰۳)	۱۳٪
تعداد سهم - میانگین موزون	-	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	-	۶۳۴,۱۲۷,۴۱۱	-	۶۶۸,۲۱۹,۱۲۸	۰٪	-	-
سود هر سهم ریال	۳,۹۱۸	۳,۹۱۸	-	۱,۰۶۸	-	۳,۲۸۶	-	-	-

مبلغ فروش در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال قبل ۹۳٪ افزایش داشته و همچنین مقدار فروش ۴۰٪ افزایش داشته در کل افزایش فروش

ناشی از افزایش نرخ و مقدار فروش بوده است. همچنین تولید در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال قبل ۱۶٪ افزایش داشته است.

متوسط نرخ فروش محصولات شرکت از مبلغ ۲۴۵,۵۹۵ ریال در سال ۱۴۰۰ به مبلغ ۳۳۸,۱۲۳ ریال در سال ۱۴۰۱ افزایش یافته

است



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۳ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

برای سال ۱۴۰۲ پیش بینی می شود ۵۷,۷۵۰ تن انواع گرید دوده صنعتی تولید و در بازارهای داخلی و خارجی به فروش برساند. همچنین پیش بینی می گردد در صورتیکه نرخ ارز و نرخ جهانی نفت افزایش یابد به تبع آن قیمت مواد اولیه و محصولات شرکت نیز افزایش می یابد.

### (ب) وضعیت مالی:

(مبالغ - میلیون ریال)

دو سال اخیر واقعی		سال مورد گزارش			شرح	
۱۳۹۹	۱۴۰۰	انحراف		مبلغ بودجه		
		درصد	مبلغ			واقعی مبلغ
۱,۷۳۵,۰۱۴	۴,۹۸۴,۱۴۹	-۳۱٪	-۳,۳۵۵,۵۳۸	۷,۴۹۵,۶۵۳	۱۰,۸۵۱,۱۹۱	دارایی های جاری
۱,۲۳۲,۳۶۲	۱,۶۰۸,۸۸۵	۶۷٪	۱,۲۲۱,۰۰۵	۳,۰۳۵,۶۱۴	۱,۸۱۴,۶۰۹	دارایی های غیر جاری
۲,۹۶۷,۳۷۶	۶,۵۹۳,۰۳۴	-۱۷٪	-۲,۱۳۴,۵۳۳	۱۰,۵۳۱,۲۶۷	۱۲,۶۶۵,۸۰۰	جمع دارایی ها
۱,۵۴۶,۲۵۹	۳,۳۹۲,۲۲۵	۱۷٪	۸۸۶,۸۲۵	۶,۰۴۴,۹۶۷	۵,۱۵۸,۱۴۲	بدهی های جاری
۴۸,۱۵۰	۷۹,۳۰۶	-۹۴٪	(۱,۸۷۲,۶۵۶)	۱۲۷,۳۴۴	۲,۰۰۰,۰۰۰	بدهی های بلند مدت
۱,۵۹۴,۴۰۹	۳,۴۷۱,۵۳۱	-۱۴٪	-۹۸۵,۸۳۱	۶,۱۷۲,۳۱۱	۷,۱۵۸,۱۴۲	جمع بدهی ها
۱,۳۷۲,۹۶۷	۳,۱۲۱,۵۰۳	-۲۱٪	-۱,۱۴۸,۷۰۲	۴,۳۵۸,۹۵۶	۵,۵۰۷,۶۵۸	حقوق صاحبان سهام

افزایش در دارایی های جاری ناشی از افزایش در موجودی مواد و کالا و مطالبات ناشی از فروش و موجدی نقد و بانک ، افزایش در دارایی های غیر جاری مربوط به اقلام سرمایه ای نزد انبار و همچنین بابت تکمیل پروژه خط تولید جدید، افزایش در بدهی های جاری عمدتاً بابت خرید مواد اولیه، اخذ تسهیلات و پیش دریافت می باشد.



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۴ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

ج) جریان های نقدی:

دو ساله اخیر-واقعی		سال مورد گزارش واقعی	شرح
۱۳۹۹	۱۴۰۰		
۱,۲۰۰,۳۷۹	۳,۷۱۶	۴,۶۶۳,۸۹۹	خالص وجه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
(۹۸۰,۹۱۹)	(۵۰۹,۱۷۷)	(۱,۶۸۱,۴۹۷)	فعالیت های سرمایه گذار
(۲۰۲,۹۰۹)	۶۴۹,۹۹۷	(۱,۴۸۰,۶۶۳)	فعالیت های تامین مالی

۲-۳- اطلاعات تولید محصولات و آرایه خدمات:

خلاصه آمار مربوط به تولید محصولات/ارائه خدمات

نوع محصول	واحد سنجش	ظرفیت		سال مورد گزارش		واقعی دو سال اخیر		پیش بینی سال آتی
		اسمی	قابل دسترس	پیش بینی	واقعی	۱۴۰۰	۹۹	
دوده سخت	تن	۴۰,۰۰۰	۳۸,۵۰۰	۳۹,۷۸۵	۳۸,۷۱۰	۲۹,۹۱۰	۲۱,۷۹۹	۱۴۰۲
دوده نرم	تن	۲۰,۰۰۰	۱۹,۲۵۰	۱۸,۹۸۵	۱۸,۱۸۴	۱۹,۲۸۹	۱۹,۶۱۴	۱۹,۲۵۰
جمع		۶۰,۰۰۰	۵۷,۷۵۰	۵۸,۷۷۰	۵۶,۸۹۴	۴۹,۱۹۹	۴۱,۴۱۳	۵۷,۷۵۰

طی سال ۱۴۰۱ شرکت با تولید ۵۶,۸۹۴ تن موفق به تحقق ۹۷ درصدی بودجه مقداری و افزایش ظرفیت تولید ۱۶ درصدی شده است

که ناشی از ایجاد خط جدید بوده است.



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۵ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### ۳-۳- ارزشبری سالیانه شرکت:

الف: مصارف ارزی

دلار	مبلغ میلیون ریال	شرح
۶۰۲.۶۳۷	۲۳۲.۶۲۴	پرداخت بابت واردات

ارزهای مورد نیاز تجهیزات از محل صادرات شرکت تامین شده است. مبلغ ۶۰۲.۶۳۷ دلار مربوط به قطعات ماشین آلات و لوازم یدکی مورد نیاز و کیسه و... از خارج از کشور می باشد.

ب: منابع تامین ارز

هزار دلار	مبلغ (میلیون ریال)	شرح
۳۴,۶۱۳,۴۹۳	۱۰,۹۸۵,۹۸۱	صادرات

### ۳-۴- خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات/ارایه خدمات:

طی سال ۱۴۰۱ با صادرات ۳۵ هزار تن انواع دوده صنعتی، شرکت ۳۴,۶۱۳ هزار دلار ارز آوری داشته است که کلیه ارزها مطابق دستورالعمل ها و ابلاغیه های بانک مرکزی وارد کشور و عرضه شده است. بودجه در نظر گرفته شده برای صادرات سال ۱۴۰۱، معادل ۳۲,۳۰۴ تن بوده است که با توجه اقدامات صورت گرفته در بخش فروش صادرات به ۳۵,۲۹۷ تن رسیده است که تحقق بودجه ۱۰۹ درصد رشد داشته است.





صنعتی دوده فام  
SADF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۶ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

مبلغ - میلیون ریال		مقدار				شرح	
دو سال اخیر		دو سال اخیر		سال مورد گزارش (۱۴۰۱)			واحد
۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۳۹۹	واقعی	واقعی		
فروش داخلی:							
1,770,410	3,736,860	7,189,490	13,257	14,361	19,068	تن	
507,477	1,324,317	2,249,581	4,372	5,337	6,040	تن	
2,277,887	5,061,177	9,439,071	17,629	19,698	25,108	تن	
فروش صادراتی:							
980,923	3,010,850	7,018,229	8,500	12,327	22,230	تن	
2,063,224	2,521,448	3,967,752	17,154	11,108	13,067	تن	
3,044,147	5,532,298	10,985,981	25,654	23,435	35,297	تن	
(۵۲۵)	۰	(۱۹,۲۶۷)	(۵)	۰	(۵۵)	تن	
5,321,509	10,593,475	20,405,785	43,278	43,133	60,350	جمع کل	

### ۵-۳- خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا:

نوع مواد و کالا	واحد	مقدار		مبلغ - میلیون ریال		درصد از کل	
		سال جاری ۱۴۰۱	سال قبل ۱۴۰۰	سال جاری ۱۴۰۱	سال قبل ۱۴۰۰	سال جاری	سال قبل
الف) خرید داخلی							
روغن	تن	۱۰۳,۰۹۲	۸۴,۳۰۴	۱۴,۲۵۳,۸۳۵	۸,۷۱۶,۹۲۷	۹۸.۱۱	۹۷.۶۰
کیسه بزرگ بسته بندی	عدد	۴۵,۲۲۹	۲۱,۹۷۰	۱۴۰,۵۷۷	۶۱,۵۸۷	۰.۹۷	۲.۰
کیسه ۳ لایه بسته بندی	عدد	۸۸۹,۲۷۵	۱,۴۰۱,۱۴۰	۱۳۳,۳۷۳	۱۸۶,۴۷۶	۰.۹۲	۰.۴۰
مجموع خرید داخلی				۱۴,۵۲۷,۷۸۵	۸,۹۶۴,۹۹۰	۱۰۰	۱۰۰
ب) خرید خارجی							
	تن	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مجموع خرید خارجی		۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع				۱۴,۵۲۷,۷۸۵	۸,۹۶۴,۹۹۰	۱	۱

خریده‌های روغن از بورس کالا و انرژی بصورت نقدی و اعتبار اسنادی قبل از دریافت مواد اولیه بصورت نقدی و ال سی تسویه و در مدت ۲۰ تا ۹۰ روز بعد بصورت مرحله‌ای تحویل داده می‌شود. با توجه به عدم امکان تهیه مواد اولیه از طریق بورس به طور کامل، جهت تأمین روغن مورد نیاز از طریق شرکت‌های غیر بورسی بصورت اعتباری اقدام می‌شود همچنین برخی از شرکت‌های غیر بورسی پس از



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۷ از ۳۲

### گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

تحويل کالا درب کارخانه پرداخت می گردد. همچنین خریدهای روغن از شرکت پالایش قطران (وابسته) با درنظر گرفتن صرفه اصلاح شرکت و شرایط رقابتی با سایر تامین کنندگان تهیه و مصرف گردیده است.

خریدهای کیسه بزرگ بسته بندی و کیسه ۳ لایه بسته بندی به صورت حدوداً " ۲۰ روزه است.

نام	نوع وابستگی	مقدار- تن	میلیون ریال
شرکت پالایش قطران ذغالسنگ	سهامدار و عضو هیئت مدیره	۳۱,۶۶۷	۴,۱۲۶,۱۱۲

### ۳-۶- اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی:

#### الف) گروه بندی های مختلف نیروی انسانی:

سال قبل		سال مورد گزارش		شرح
درصد	تعداد	درصد	تعداد	
۰٪	۰	۰٪	۰	دکتری
۵٪	۹	۶٪	۱۳	کارشناسی ارشد
۳۷٪	۶۸	۳۷٪	۷۷	کارشناسی
۳۲٪	۵۹	۳۱٪	۶۴	فوق دیپلم
۲۵٪	۴۵	۲۴٪	۵۰	دیپلم
۱٪	۲	۱٪	۲	زیر دیپلم
۱۰۰٪	۱۸۳	۱۰۰٪	۲۰۶	جمع کل
۷۰٪	۱۲۸	۷۲٪	۱۴۸	کارکنان عملیاتی
۳۰٪	۵۵	۲۸٪	۵۸	کارکنان ستادی
۱۰۰٪	۱۸۳	۱۰۰٪	۲۰۶	جمع کل
۰٪	۰	۰٪	۰	کارکنان دایم
۱۰۰٪	۱۸۳	۱۰۰٪	۲۰۶	کارکنان موقت
۱۰۰٪	۱۸۳	۱۰۰٪	۲۰۶	جمع کل



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۸ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی:

ردیف	نام دوره آموزشی	تعداد شرکت کننده	مدت (ساعت)
۱	دستور العمل های قسمت اپراتور راکتور	۱۲	۸
۲	دستور العمل های اپراتور یوتیلیتی	۴	۸
۳	شناخت تجهیزات سایت	۶	۱۰
۴	دستور العمل های اپراتور بسته بندی	۲۴	۸
۵	دوره تعمیرات و نگهداری کمپرسور	۶	۱۰
۶	بازآموزی شیوه نامه های بهداشتی ویژه کرونا	۱۱۸	۳
۷	ارگونومی و حمل دستی بار	۱۳	۱
۸	دوره کمک های اولیه	۳۱	۴۴
۹	دستور العمل های قسمت (گرانول)	۱۵	۴
۱۰	بهداشت حرفه ای (ارگونومی در کار های اداری، حمل دستی بار، مدیریت پسماند MSDS مواد شیمیایی)	۱۰	۶
۱۱	ایمنی عمومی (کارهای ساختمانی) - ویژه پیمانکاران	۸	۶
۱۲	دستور العمل های اپراتور اتاق کنترل	۱۸	۱۶
۱۳	آموزش دبیرخانه (مقدماتی)	۱	۷۰
۱۴	آموزش راهکاران سیستم (حضور و غیاب مقدماتی)	۱	۷۰
۱۵	ایمنی کار با لیفتراک	۴	۱۰
۱۶	ایمنی عمومی ( پروژه ساخت سوله انبار محصول - ساختمانی)	۶	۸
۱۷	PLC مقدماتی ( Step Seven Level I)	۱۳	۴۰
۱۸	SANS SEC ۵۰۴ CEH	۱	۱۲۰
۱۹	مدل های مدیریت عملکرد	۱	۱۲
۲۰	فتوشاپ حرفه ای (دوره تکمیلی)	۱	۲۴
۲۱	تعمیر و نگهداری پمپ های طبقاتی	۲۳	۲۴
۲۲	آشنایی با روانکارهای صنعتی	۳۱	۲۴
۲۳	ایمنی مواد شیمیایی (لوزی خطر - SDS - نحوه برگذاری مواد GHS)	۱۰	۴
۲۴	آشنایی با قانون کار و تامین اجتماعی	۱	۱۶
۲۵	آیین نگارش و مکاتبات اداری	۹	۶
۲۶	مدیریت تحقیق و توسعه	۳	۴۰



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۱۹ از ۳۲

### گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

ردیف	نام دوره آموزشی	تعداد شرکت کننده	مدت (ساعت)
۲۷	قانون جدید مالیات	۹	۸
۲۸	دوره آنالیز ارتعاشات سطح ۱	۱۹	۱۶
۲۹	ارزیابی انطباق محصول	۵	۸
۳۰	آشنایی با آزمون های هیدرو کربن های سبک و سنگین	۱	۸
۳۱	دوره آموزشی آشنایی با سامانه مودیان مالیاتی	۳	۸
۳۲	عیب یابی تعمیرات و نگهداری درایو و اینورتر های صنعتی	۲	۱۶
۳۳	تعمیرات و نگهداری PLC	۲	۱۶
۳۴	تعمیرات تجهیزات برق اضطراری (UPS)	۲	۱۶
۳۵	اصول کنترل کیفیت در واحد بسته بندی	۲۴	۸
۳۶	آموزش راهکاران سیستم (حضور و غیاب و کارکرد)	۱	۱۰۰
۳۷	آموزش دبیرخانه (سطح میانی)	۱	۵۰
۳۸	مدیریت ایمنی فرایند	۱۹	۲۴
۳۹	هزآپ (HAZOP)	۱۹	۱۶
۴۰	پدافند غیرعامل با رویکرد شیمیایی	۲۹	۸
۴۱	طراحی سیستم مدیریت مسیر شغلی	۱	۸
۴۲	اکسل	۱	۲۶
۴۳	دوره جامع بازرگانی خارجی	۷	۴۸
۴۴	کارگاه آنلاین قانون مبارزه با پولشویی	۱۱	۶
۴۵	کنترل کیفیت حرفه ای	۲	۱۶
۴۶	ایمنی عمومی	۷۵	۸
۴۷	بهره وری انرژی در صنعت	۲	۶
۴۸	روش های مکانیزاسیون و مدیریت هزینه های پس از تولید محصول	۲	۶
۴۹	اصول کنترل کیفیت کالا	۲	۶
۵۰	ایمنی کار با مواد شیمیایی	۲	۶
۵۱	آشنایی با ISO ۴۵۰۰۱	۴	۶
۵۲	تجزیه تحلیل خطر و کنترل نقاط بحرانی	۴	۶
۵۳	طراحی سیستم حقوق و دستمزد	۱	۸



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۰ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### ۷-۳- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا:

در پایان سال مالی مورد گزارش طرح در دست اجرا موضوعیت نداشته است.

### ۸-۳- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت :

-باز طراحی و ساخت off gas boiler و نصب در خط تولید که منجر به کاهش مصرف برق ، گاز و کاهش مصرف منابع آب شده است. تبدیل منابع روشنایی کارخانه از گازی به LED و کم مصرف که باعث کاهش مصرف انرژی شده است. استفاده از دیزل ژنراتور و تولید حدود ۱/۵ MW برق که منجر به کمک به شبکه برق سراسری و کاهش مصرف انرژی شده است. استفاده از پساب تصفیه شده در آبیاری فضای سبز و تجهیز سیستم آبیاری قطره ای که باعث کاهش مصرف آب شده است.

-اندازه گیری پارامترهای زیست محیطی به صورت فصلی از منابع ثابت (استک های خروجی فیلترهای اگزاست و فیلترهای اصلی، دیزل ژنراتورها، بویلرها) و منابع سیار(لیفتراک ها)، اندازه گیری پارامترهای زیست محیطی پساب تصفیه شده، تصفیه خانه فاضلاب کارخانه، شناسایی جنبه های زیست محیطی کلیه فرآیند ها و تعیین کنترل های پیشگیرانه جهت پیشگیری از پیامدهای زیست محیطی فعالیت ها.



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۱ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

-اندازه گیری آلودگی صوتی زیست محیطی در محیط کار، طرح مدیریت پسماند با توجه به منبع تولید و نوع پسماند با الویت بازیافت و استفاده مجدد از پسماند.

-در راستای مسئولیت اجتماعی شرکت کمک به افراد نیازمند بصورت ارزاق و تعمیر مسکن در مناطق محروم شهرستان دزفول انجام گردیده است.

-درخصوص آموزش پرسنل طی سال ۵۳ مورد دوره آموزشی برگزار گردید همچنین با توجه به بیماری کرونا اقدام بهداشتی شامل ماسک، ژل ضدعفونی کننده و ... برای پرسنل تهیه گردید. در راستای افزایش سطح رفاهی پرسنل اقداماتی از جمله مسابقات ورزشی، اجاره سالن ورزشی و... انجام گردیده است.



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۲ از ۳۲

### گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

#### ۴) نسبت های مالی:

سالهای		سال مورد گزارش	شرح	ردیف
۱۳۹۹	۱۴۰۰			
<b>نسبت نقدینگی</b>				
۱.۱۲	۱.۴۷	۱.۲۴	دارایی جاری = نسبت جاری	۱
۰.۴۷	۰.۷۴	۰.۸۰	داراییهای جاری منهای موجودی کالا و پیش پرداختها بدیهی های جاری منهای پیش دریافت از مشتریان = نسبت سریع (آبی)	۲
۱.۰۴	۰.۰۰۲۱	۱.۳۷	خالص وجه نقد حاصل از فعالیت عملیاتی = نسبت نقد شوندگی سود عملیاتی سود عملیاتی	۳
<b>نسبت فعالیت (کارایی)</b>				
۱.۸	۱.۶۱	۱.۹۴	خالص فروش = نسبت فروش به دارایی ها جمع دارایی ها	۴
۹	۱۸	۲۴	متوسط حساب های دریافتی تجاری ابتدا و انتهای دوره = دوره وصول حسابهای دریافتی تجاری متوسط خالص فروش نسبه یک روز	۵
۶۷	۶۹	۵۸	متوسط موجودی کالای ابتدا و انتهای دوره = دوره گردش موجودی کالا متوسط بهای تمام شده کالای فروش رفته یک روز	۶
<b>نسبت های سودآوری</b>				
۳۰	۴۶	۳۲	سود خالص = ۱۰۰٪ متوسط جمع دارایی های ابتدا و انتهای دوره = نرخ بازده دارایی ها	۷
۰.۶۳	۰.۹۸	۰.۷۳	سود خالص = ۱۰۰٪ متوسط حقوق صاحبان سهام ابتدا و انتهای دوره = نرخ بازده حقوق صاحبان سهام	۸
۲۷	۲۰	۲۱	سود نا خالص = ۱۰۰٪ خالص فروش = درصد سود نا خالص	۹
۱۳	۲۱	۱۳	سود قبل از کسر مالیات = ۱۰۰٪ خالص فروش = درصد سود قبل از کسر مالیات به فروش	۱۰
۱۳	۲۱	۱۳	سود خالص = ۱۰۰٪ فروش خالص = بازده فروش	۱۱
<b>نسبت های سرمایه گذاری</b>				
۰.۵۴	۰.۵۳	۰.۵۹	جمع بدهی ها = نسبت بدهی ها به داراییها جمع داراییها	۱۲
۰.۴۶	۰.۴۷	۰.۴۱	حقوق صاحبان سهام = نسبت مالکانه جمع داراییها	۱۳
<b>سایر نسبتها</b>				
۸۷	۸۹	۸۷	مواد مستقیم = ۱۰۰٪ جمع هزینه های ساخت = درصد مواد مستقیم به جمع هزینه های ساخت	۱۴
۱.۴۴	۰.۸۱	۰.۸۸	دستمزد مستقیم = ۱۰۰٪ جمع هزینه های ساخت = درصد دستمزد مستقیم به جمع هزینه های ساخت	۱۵
۱۲	۱۰	۱۲	سربار ساخت = ۱۰۰٪ جمع هزینه های ساخت = درصد سربار ساخت به جمع هزینه های ساخت	۱۶
۲۴۹۳۱	۴۶۴۴۳	۷۷۹۲۱	بهای تمام شده کالا تولید شده و خدمات ارائه شده = ارزش تولید سرانه متوسط تعداد کارکنان	۱۷
۳۵۲۴۲	۵۲۷۰۴	۹۹۰۵۷	فروش = سرانه فروش تعداد کارکنان	۱۸
۴۴۸۵	۱۰۹۲۴	۱۳۳۱۳	سود خالص = سرانه سود خالص تعداد کارکنان	۱۹



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۳ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

## ۵) پیشنهاد هیات مدیره در خصوص تخصیص سود:

هیات مدیره پیشنهاد تقسیم ۷۰ درصدی سود سال ۱۴۰۱ را دارد.

## ۶) سایر فعالیت های انجام شده:

- شرکت از معافیت ماده ۱۳۲ برخوردار است.

-اصلاح سیستم فیلتراسیون \* ایجاد سیستم مبدل off gas boiler برای استفاده انرژی های راکتور \* بهینه سازی مصرف

انرژی کامباستور درایر \* داخلی سازی ولوهای "۱۰" و "۱۸" فیلتراسیون \* داخلی سازی دستگاه گرانول سازی

-شناسایی خطرات با توجه به فعالیت های موجود در شرکت و ارزیابی ریسک مرتبط و تعیین کنترل های پیشگیرانه. \* تهیه

طرح واکنش در شرایط اضطراری و انجام مانورهای متنوع

-اخذ و استقرار استاندارد سیستم ایمنی و بهداشت حرفه ای (iso 45001) \* اخذ و استقرار استاندارد زیست محیطی ( iso

14001) \* شرکت در ششمین دوره جایزه تعالی و پیشرفت

-ایجاد کمیته حسابرسی داخلی ، کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار

- توزیع بسته های معیشتی به خانواده های نیازمند \* مشارکت در ساخت مسکن خانواده های بد سرپرست \* مشارکت در

برنامه های فرهنگی بسیج و خدمات شهری شهرستان دزفول

• اقدامات انجام شده در خصوص رفع موارد مندرج در گزارش حسابرس و بازرس قانونی سال قبل و تکالیف تعیین شده در آخرین

مجمع عمومی صاحبان سهام به شرح جدول صفحه بعد انجام گرفته است:





صنعتی دوده فام  
SADFAC Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۴ از ۳۲

### گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

گزارش اقدامات انجام شده تکالیف مجمع عمومی 1401/05/22		ردیف
شرح تکالیف	اقدامات انجام شده مدیریت تا تاریخ ۱۴۰۱/۱۱/۰۸	
مقرر شد مدیر عامل شرکت صنعتی دوده فام نامه مدیریت شرکت را از حسابرس مستقل و بازرس قانونی دریافت و جهت تقویت کنترل‌های داخلی نسبت به اصلاح نکات مندرج در نامه مدیریت اقدامات لازم را به عمل آورده و تا حصول نتیجه مطلوب پیگیری نمایند.	گزارش اخذگردید و اقدامات لازم صورت گرفته است.	۱
در خصوص بند ۱-۶ الی ۳-۶ گزارش حسابرس مستقل قانونی و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد مواد اصلاحیه قانون تجارت و اساسنامه شرکت بطور کامل رعایت گردد.	خارج از حیطه اختیاری شرکت می باشد. خارج از حیطه اختیاری شرکت می باشد. در زمانبندی پرداخت سود سهام رعایت شده است.	۲
در خصوص بند ۴-۶ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: الف) مقرر گردید پیگیری های لازم و موثر در خصوص جرمه تعزیرات حکومتی از طریق دیوان عدالت اداری و تمامی مبادی ذیربط جهت حفظ حقوق سهامداران صورت پذیرد.	با هماهنگی امور حقوقی هلدینگ اقدامات لازم صورت پذیرفته است.	۳
ب) مقرر گردید پیگیری های لازم و موثر در خصوص موضوع معافیت صادرات شرکت و وصول مطالبات از سازمان امور مالیاتی تا حصول نتیجه صورت پذیرد.	با پیگیری های انجام شده از مبلغ ۵۷۵ میلیارد ریال مطالبات ارزش افزوده تاکنون ۲۸۲ میلیارد ریال وصول گردیده است.	
ج) تکالیف مقرر در مجمع عمومی سالیانه مورخ ۱۴۰۰/۰۴/۳۱ و این مجمع تا حصول نتیجه نهایی پیگیری و نتایج اقدامات در مقاطع سه ماهه در هیئت مدیره مطرح و تصمیمات لازم اتخاذ گردد.	در حال انجام میباشد.	
در خصوص بند ۹ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد آئین نامه معاملات به طور کامل و دقیق رعایت گردد.	در این خصوص طبق مفاد آئین نامه رعایت می گردد.	۴
در خصوص بند ۱۰ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد آئین نامه معاملات به طور کامل و دقیق رعایت گردد.	در دست اقدام است ، رعایت می گردد. واریز سود سهام اشخاص حقیقی در تاریخ 1401/10/27 صورت گرفته و هلدینگ و بنیاد نیز تسویه گردیده و الباقی طبق برنامه زمان در بهمن ماه پرداخت میگردد . با هماهنگی هلدینگ در دست اقدام است	۵
	اقدامات اولیه در خصوص واریز وجوه از طریق شرکت سپرده گذاری مرکزی اوراق بهادار در حال انجام می باشد .	
در خصوص بند ۱۱ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر شد مفاد ابلاغیه چک لیست کنترل هلی داخلی حاکم بر گزارشگری مالی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار به طور کامل رعایت گردد.	با توجه عدم اثر بخشی، چارچوب سازمانی در حال تغییر می باشد پیگیری های لازم در این خصوص صورت پذیرفته و مکاتبه با هلدینگ صورت پذیرفته و در انتظار تایید نهایی می باشد	۶
در خصوص بند ۱۲ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد ابلاغیه چک لیست آئین نامه ماده ۱۳ قانون توسعه ابزارها و نهادهای مالی جدید و ضوابط مربوطه توسط سازمان بورس و اوراق بهادار به طور کامل رعایت گردد.	در حال بررسی و انجام می باشد.	۷
در خصوص بند ۱۳ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مقرر گردید مفاد ماده ۳۳ قانون مبارزه با پولشویی و آئین نامه ها و دستور العمل های اجرایی مرتبط و آئین نامه اجرایی ماده ۱۴ الحاقی به طور کامل رعایت گردد.	در حال بررسی و انجام می باشد.	۸
مقرر گردید نتایج اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف فوق در مقاطع سه ماهه به هلدینگ ارائه گردد.	اقدام شد.	۹



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۵ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

## ۷) موفقیت ها، مزایا، مشکلات و محدودیت های حاکم بر شرکت:

### موفقیت ها:

- صادرات و نفوذ به بیش از بیست کشور طی سه سال اخیر (فروش به ۱۸ کشور مختلف در یک سال)
- افزایش مقداری ۴۰٪ فروش نسبت به سال قبل
- کسب سهم حدود ۵۹٪ از صادرات کل کشور
- افزایش ۹۲٪ درآمدهای صادراتی
- کسب سهم ۳۴٪ از سهم تولید دوده کشور
- آزاد سازی (فک رهن) سند کارخانه و ماشین آلات
- اخذ پروانه بهره برداری ۶۰ هزار تنی
- بزرگترین تولید کننده و صادر کننده دوده ساز صنعتی کشور با ظرفیت اسمی ۶۰ هزار تن در سال
- افزایش ۱۶٪ تولید و کسب تولید ۵۶،۸۹۳ تن در سال
- بومی سازی و ساخت داخل بیش از ۷۵ درصد تجهیزات و ماشین آلات خطوط تولید و جلوگیری از خروج ۶ میلیون دلار
- تکمیل پروژه فاز ۳
- کسب گواهینامه و لوح زرین نوآوری برتر ایرانی (بومی سازی فرآیند تولید دوده صنعتی)
- تقدیرنامه جایزه ملی تعالی و پیشرفت
- نشان لیاقت رهبران اقتصادی ایران در جشنواره ملی حکمت
- اخذ پروانه تحقیق و توسعه



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۶ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### مشکلات:

- عدم وجود زیرساخت های لازم و کافی به منظور صادرات دوده صنعتی و واردات مواد اولیه در کشور
- قرار گرفتن شرکت در لیست تحریم های ایالات متحده آمریکا
- کمبود مواد اولیه با کیفیت بالا در داخل کشور
- قرارگیری در فهرست آلایندگی محیط زیست

### ۸) برنامه های آتی هیات مدیره:

- افزایش سرمایه به میزان ۱,۷۰۰ میلیارد ریال.
- طرح توسعه فاز ۴
- مجوز تغییر چارت سازمانی و جذب نیرو با توجه به توسعه انجام شده
- 

### ۹) نظام راهبردی شرکت :

#### ۱-۹-۱- اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره:

به استناد صورت جلسه هیئت مدیره مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۱۴ اعضا هیئت مدیره به شرح جدول ذیل برای الباقی مدت تصدی تعیین

گردیدند.



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۷ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### ترکیب اعضا هیات مدیره شرکت صنعتی دوده فام

نام و نام خانوادگی	وضعیت	به نمایندگی از:	تاریخ انتصاب	مدرک تحصیلی	سمت	سوابق اجرایی و حرفه ای
سیدهدادی بیدار	غیر موظف	ره نگار خاور میانه پارس	۱۴۰۱/۰۵/۱۲ تاکنون	دکترا (مهندسی پلیمر)	رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	-پژوهشگر ارشد عایق حرارتی وزارت دفاع -مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا -معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت پایندان -مسئول گروه طراحی و راه اندازی پروژه هواپیمایی جنگنده
مجتبی معین پور	موظف	شرکت انرژی گستر سینا	۱۴۰۱/۰۲/۱۰ تاکنون	کارشناسی (مهندسی مکانیک)	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	معاون خدمات پشتیبانی شرکت اکتشاف حفاری پارس (پدکس) -مدیر اداری ، منابع انسانی هلدینگ زمزم -قائم مقام و معاون اجرایی شرکت چاپ و نشر علمی فرهنگی (کتبیه) -معاون شعبه تهران غرب بیمه آتیه سازان حافظ -مدیر روابط عمومی موسسه فرهنگی هنری آهنگ آتیه -رئیس اداره املاک و سرمایه گذاری بیمه آتیه سازان حافظ
عیسی زارع طوافی درگاه	موظف	پیوند تجارت آتیه ایرانیان	۱۴۰۰/۱۱/۳۰ تاکنون	کارشناسی ارشد(حسابداری)	عضو هیئت مدیره(موظف)	-سرپرست موسسه حسابرسی تدبیرگران مستقل -مدیرمالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه آذربایجان غربی -مدیرمالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه گیلان - مدیر مالی و سرمایه گذاری هلدینگ گسترش پایا صنعت سینا
آرمین سامانی	غیرموظف	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	۱۴۰۱/۱۱/۲۵ تاکنون	کارشناسی ارشد(مهندسی مکانیک)	عضو هیئت مدیره	-مدیر پروژه حوزه تولید و لجستیک پالایشگاه نفت بهران -رئیس دپارتمان مهندسی پالایشگاه نفت بهران -مدیر اجرایی مرکز طراحی و اتوماسیون دورعلی

در سال ۱۴۰۱ تعداد ۳۷ جلسه هیئت مدیره برگزار گردید. که به ترتیب ۲۴، ۳۴، ۳۷، و ۳ جلسه حضور داشتند



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۸ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

## ۹-۲-اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره شامل: کمیته حسابرسی:

نام و نام خانوادگی	سمت	عضو غیر موظف هیات مدیره	تحصیلات	تاریخ انتصاب	سوابق اجرایی و حرفه ای
صدراله عباسی	رئیس کمیته	بله	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۳۹۸/۱۰/۰۷	مدیر مالی کاشی سینا
زهره حاجیها	عضو کمیته	خیر	دکترای حسابداری	۱۳۹۷/۰۴/۱۳	عضو هیات علمی و مدرس دانشگاه
مهدی ایرانی	عضو کمیته	خیر	دانشجوی دکتری حسابداری	۱۳۹۷/۰۴/۱۳	مدرس دانشگاه ۰مدیر مالی شرکت صدرا بین الملل

تعداد ۶ جلسه در سال ۱۴۰۱ برگزار گردیده است که در جلسات فوق خانم حاجیها و آقای ایرانی در ۶ جلسه حضور داشتند.

## کمیته ریسک:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه اجرایی در شرکت
سید حسن محسنی صالحی منفرد	رئیس هیئت مدیره	دکترای مکانیک	۳ سال
سید هادی بیدار	رئیس هیئت مدیره	دکترای مهندسی پلیمر	۱۰ ماه
مجتبی معین پور	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	کارشناسی مهندسی مکانیک	۱۴ ماه
عیسی زارع طوافی درگاه	مدیرمالی و اقتصادی و عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۵ ماه
علی امیرغلامی	مدیرکارخانه	کارشناسی شیمی	۴ سال
علی خلیلی	مدیر برنامه ریزی و مطالعات راهبردی	کارشناسی ارشد مهندسی طراحی صنعتی	۳ سال

تعداد ۴ جلسه در سال ۱۴۰۱ برگزار گردیده است که به در جلسات فوق آقای بیدار ۳ جلسه، آقایان معین پور، زارع، امیرغلامی و خلیلی ۴ جلسه حضور داشتند



صنعتی دوده فام  
SADFAC Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۲۹ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### ۳-۹- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت شامل: الف) مشخصات مدیرعامل و هریک از مدیران ارشد اجرایی شرکت:

نام و نام خانوادگی	سمت	تاریخ انتصاب	تحصیلات / مدرک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی
مجتبی معین پور	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	۱۴۰۱/۰۲/۱۰	کارشناسی مکانیک	۱۵ ماه	-معاون خدمات پشتیبانی شرکت اکتشاف حفاری پارس(پدکس) -مدیر اداری ، منابع انسانی هلدینگ زمزم -قائم مقام و معاون اجرایی شرکت چاپ و نشر علمی فرهنگی (کتیبه) -معاون شعبه تهران غرب بیمه آتیه سازان حافظ -مدیر روابط عمومی موسسه فرهنگی هنری آهنگ آتیه -رئیس اداره املاک و سرمایه گذاری بیمه آتیه سازان حافظ
عیسی زارع طوافی درگاه	مدیرمالی و اقتصادی و عضو موظف هیات مدیره	۱۴۰۰/۱۱/۳۰	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۷ ماه	-سرپرست موسسه حسابرسی تدبیرگران مستقل -مدیرمالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه آذربایجان غربی -مدیرمالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه گیلان - مدیر مالی و سرمایه گذاری هلدینگ گسترش پایا صنعت سینا
علی امیرغلامی	مدیر کارخانه	۱۳۹۹/۰۶/۰۵	کارشناسی مهندسی شیمی	۶ سال	- مدیر تولید شرکت صنعتی دوده فام - مدیر فرآیند شرکت صنعتی دوده فام
مهدی گلستانی نیا	مدیر فنی	۱۳۹۷/۱۰/۰۱	کارشناسی مکانیک	۵ سال	مدیر فنی شرکت کشت و صنعت گلستان دزفول
سیدمحمد درمراذ	سرپرست تولید	۱۴۰۱/۰۱/۰۱	کارشناسی شیمی	۱۳ ماه	رئیس شیفت شرکت صنعتی دوده فام
سعید کرامت فر	مدیر تامین	۱۴۰۰/۱۰/۰۱	کارشناسی ارشد مکانیک	۶ سال	مدیر فنی شرکت صنعتی دوده فام
ملیحه یوسفی	سرپرست مدیریت اداری و منابع انسانی	۱۴۰۱/۰۳/۰۱	کارشناسی مهندسی اقتصاد کشاورزی	۱۲ ماه	مدیر منابع انسانی پدکس
حامد سیفی	سرپرست ایمنی و بهداشت و محیط زیست	۱۴۰۱/۰۵/۰۱	کارشناسی ارشد مهندسی محیط زیست	۱۱ ماه	مدیر HSE شرکت حفاری و اکتشاف انرژی گستر پارس

ب) افزایش فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی:

حقوق و مزایای مدیرعامل و عضو موظف هیئت مدیره توسط هلدینگ تصویب و اعلام می گردد.



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۰ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

## گزارش پایداری شرکت صنعتی دوده فام سال ۱۴۰۱

الف) بعد محیط زیست:

### • مدیریت محیط زیست

شرکت صنعتی دوده فام ( صدف ) ، همواره با رویکرد حفاظت از محیط زیست و با لحاظ نمودن موضوعات زیست محیطی در مراحل طراحی، ساخت و بهره برداری، در صدد کنترل آلاینده های خود در بخش های هوا، آب و خاک بوده است. با استقرار سیستم های زیست محیطی ( ISO 14001 ) ، هرگونه آثار و پیامدهای فرآیندهای زنجیره تولید را در قالب ریسک ها و جنبه های زیست محیطی مورد ارزیابی و پایش قرار داده و مطابق الزامات سیستم های مذکور اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه و همچنین برنامه ها و پروژه های مورد نیاز را جهت در کنترل قراردادن و یا حداقل نمودن اثر جنبه های زیست محیطی اجرا می نماید. و در این راستا اثربخشی رویکرد فوق را با شاخص های انطباق با نتایج اندازه گیری زیست محیطی ، ایمنی و سلامت شغلی مورد پایش و اندازه گیری قرار می دهد. شاخص های زیست محیطی در شرکت صنعتی دوده فام ، با توجه به نظارت دقیق سازمان حفاظت از محیط زیست به دقت پایش و گزارش گردیده و در سامانه محیط زیست در قالب طرح خوداظهاری ثبت می گردد.

### • اقدامات زیست محیطی

اقدامات ذیل بمنظور ارتقاء و حفظ محیط زیست در شرکت صنعتی دوده فام صورت پذیرفته است:

- پایش آلاینده های زیست محیطی توسط آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست
- احداث تصفیه خانه فاضلاب و انجام عملیات تصفیه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی
- استفاده از خروجی تصفیه شده تصفیه خانه جهت آبیاری فضای سبز
- ایجاد و توسعه فضاهای سبز معادل ۲۶.۱ درصد از مساحت کارخانه
- استفاده از پوشش گیاهی سازگار با اقلیم آب و هوایی منطقه
- اجرای طرح تفکیک از مبدأ ضایعات قابل بازیافت نظیر کاغذ، پلاستیک و غیره از زباله های معمولی



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۱ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

-ارتقاء فرهنگ حفاظت از محیط زیست با برگزاری همایش ها و کلاس های آموزشی و گرامیداشت مناسبت های مربوطه مانند روز درختکاری ، هوای پاک و ...

-استقرار سیستم مدیریت زیست محیطی مبتنی بر ISO 14001

-اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات HAZOP (این پروژه از منظر کاهش ریسک ایمنی واحدهای فرآیندی و در نتیجه جلوگیری از آتش سوزی و انفجارهای احتمالی که میتواند دارای پیامدهای زیست محیطی باشد، جزو اقدامات زیست محیطی به حساب می آید).

-اجرای پروژه نوسازی و تعمیرات اساسی خطوط تولید دوده که موجب کاهش نشت گاز و دوده به محیط زیست می گردد. -بازسازی و بکارگیری OFF GAS BOILER در خط تولید ۳ که باعث کاهش مصرف آب ، برق و گاز شده و همچنین با استفاده از این تکنولوژی خروج OFF GAS از STACK به اتمسفر به شدت کاهش یافته و از آلودگی زیست محیطی پیشگیری شده است.

-طرح مطالعاتی احداث نیروگاه در دست بررسی می باشد که در صورت اجرا ، از خروج OFF GAS به محیط زیست به طور کامل جلوگیری می گردد.

### • مدیریت پسماند

برای تعیین برنامه مدیریت پسماندهای زیست محیطی، ابتدا کارشناس ایمنی و بهداشت کارخانه در سامانه جامع مدیریت پسماندهای زیست محیطی، ثبت نام می نماید. سپس با بررسی کارشناسان مربوطه، عملیات بازیافت ، استفاده مجدد ، فروش ، دفن و یا خروج پسماندها بررسی و تأیید می شود. در ادامه نوبت دهی برای آغاز عملیات اجرایی انجام می پذیرد. سپس در موعد مقرر، پس از عقد قرارداد بین کارخانه و مسئول شرکت مربوطه ( پیمانکاران شهرداری) و تنظیم صورتجلسه، پسماندهایی که می بایست خروج شوند به محل دفع پسماند شهرداری جهت ادامه روند مدیریت پسماند منتقل می گردد.

- پسماندهای جامد
- پسماندهای مایع از قبیل ضایعات روغن سوخته کمپرسورها و روغن های ضایعاتی دیگر
- ضایعات ناشی از پالت و کیسه فیلتر و خس و خاشاک و ...
- نخاله ها و زباله های عمومی
- پسماندهای فلزی و کارگاهی
- پسماندهای دوده و لجن دوده





صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۲ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### • تأثیرات زیست محیطی

مسئول	اقدامات تعریف شده
تضمین کیفیت	بروزرسانی گواهینامه مدیریت زیست محیطی ISO ۱۴۰۰۱
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست و یوتیلیتی	پایش خروجی تصفیه خانه فاضلاب و پساب صنعتی به صورت فصلی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	تعیین میزان انتشار آلاینده های جوی و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خوداظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه محیط زیست
خدمات فضای سبز	استفاده از پساب تصفیه شده تصفیه خانه در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه ( آبیاری قطره ای )
پروژه	طرح توسعه تصفیه خانه فاضلاب

### • بهداشت و ایمنی محیط کار

مسئول	اقدامات تعریف شده
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	شناسایی مخاطرات شغلی با روش آنالیز ایمنی شغلی JSA
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	بروزرسانی ارزیابی ریسک به روش FMEA
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست و تضمین کیفیت	بروزرسانی گواهینامه مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی ISO ۴۵۰۰۱
پروژه	اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات HAZOP
تولید	اجرای سامانه ایمنی فرآیندی و Emergency Shutdown
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	اندازه گیری عوامل زیان آور در محیط کار به صورت دوره ای و ارائه گزارش سالانه
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	پیگیری سلامت کارکنان از طریق انجام معاینات طب کار در راستای پیشگیری از بیماریهای شغلی
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست و فنی	انجام تست های ایمنی دوره ای تجهیزات ، ماشین آلات و سیستم های ارتینگ
ایمنی ، بهداشت و محیط زیست	ثبت و تجزیه و تحلیل رویدادها و حوادث شغلی در جهت پیشگیری از حوادث احتمالی

### ب) بعد مسئولیت اجتماعی



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۳ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

### • کمک‌های عام‌المنفعه

در سال ۱۴۰۱ و در بعد مسئولیت اجتماعی و در قالب کمک‌های عام‌المنفعه اقدامات ذیل توسط شرکت صنعتی دوده فام صورت پذیرفته است:

شهرستان	مبلغ هزینه شده (میلیون ریال)	درصد پیشرفت ریالی	درصد پیشرفت فیزیکی	عنوان طرح	ردیف
دزفول	۲۸۰	۱۰۰	۱۰۰	پرداخت هزینه اطعام ایتام و نیازمندان بی سرپرست شهرستان دزفول و کمک به منطقه محروم سردشت	۱
دزفول	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	پرداخت کمک هزینه جهت ساخت تابلوهای شهدا شهرستان دزفول	۲
دزفول	۲۴۰	۱۰۰	۱۰۰	پرداخت هزینه خرید گوسفند و هدیه آن به مراکز دارالایتام	۳
دزفول	۱،۵۰۰	۱۰۰	۱۰۰	بابت هزینه‌های تجهیز کانکس آهنی و سرویس بهداشتی جهت کمک به ستاد اربعین حسینی (ع) و ...	۴
دزفول	۴۸۰	۱۰۰	۱۰۰	پرداخت هزینه خرید ویلچر برقی در راستای رسالت اجتماعی جهت اهداء به معلولین	۵
دزفول	۳۰۰	۱۰۰	۱۰۰	بابت خرید ۲ عدد موتور برق جهت کمک به ستاد اربعین شهرستان دزفول	۶
دزفول	۱،۲۴۸	۱۰۰	۱۰۰	کمک به ستاد اربعین شهرستان دزفول	۷
دزفول	۲۶۰	۱۰۰	۱۰۰	بابت هزینه تهیه یک دستگاه کولر گازی سی هزار جنرال جهت خانواده نیازمند	۸
دزفول	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	پرداخت کمک هزینه جهت مشارکت در دوره امور تربیتی و معرفی بسیج دانشگاه علوم پزشکی دزفول	۹
دزفول	۱،۸۰۷	۱۰۰	۱۰۰	پرداخت کمک به نیازمندان شهرستان دزفول	۱۰
دزفول	۱،۲۱۰	۱۰۰	۱۰۰	سایر (نمایشگاه فاطمی حسینیّه نارالله دزفول، تهیه بخاری جهت حسینیه شهید سرلک و ...)	۱۱
<b>۷،۵۲۵ میلیون ریال</b>		مجموع			



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۴ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

## • ارتقای بهره‌وری و توانمندسازی کارکنان

در سال ۱۴۰۱ و در بعد مسئولیت اجتماعی و در قالب ارتقای بهره‌وری و توانمندسازی کارکنان اقدامات ذیل توسط شرکت صنعتی دوده فام صورت پذیرفته است:

- ۱- بهبود خدمات بیمه ای مکمل درمان با ارتقا سطح خدمات قابل ارائه در قرارداد فعلی و آتی، کاهش فرانشیز هزینه ی درمان از ۲۰ درصد به ۱۰ درصد و افزایش سقف تعهدات بیمه ای. (رشد ۳۹ درصدی سهم شرکت در خدمات بیمه ای و پزشکی)
- ۲- ارتقا قرارداد ارائه ی خدمات پزشکی درمانگاه شبانه روزی امام علی(ع) دزفول. (حضور پزشک در مجتمع تولیدی بطور مداوم یکروز در هفته)
- ۳- توسعه اماکن اقامتی با ایجاد مهمانسرای تهران جهت اسکان کارکنان و خانواده های معزز آنها.
- ۴- اصلاح روند ایاب و ذهاب کارکنان با تدوین و اجرای آیین نامه ایاب و ذهاب.
- ۵- تداوم و بهبود خدمات ورزشی کارکنان و خانواده های ایشان. (رشد ۱۶۷ درصدی نسبت به مدت مشابه سال گذشته)
- ۶- پیگیری و مشارکت واحد اداری با واحد تامین و پشتیبانی جهت استقرار رستوران در مجتمع تولیدی.
- ۷- ارتقا سطح کیفی خدمات رفاهی از طریق نظر سنجی و ارزیابی رضایتمندی.
- ۸- بهبود کیفیت خدمات کمک معیشتی کارکنان. (افزایش سرانه سبد ارزاق)
- ۹- مشارکت با واحد مالی جهت تقویت صندوق قرض الحسنه کارکنان شرکت صدف با افزایش منابع مالی از طرف شرکت، فراهم آوردن امکان عضویت کارکنان برونسپار و افزایش سرفصل های تسهیلات قابل ارائه (وام ازدواج، ودیعه مسکن، خرید مسکن، وام معسرین و...)



صنعتی دوده فام  
SADAF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۵ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

- ۱۰- تدوین و اجرای دستورالعمل تسهیل در خدمات مالی، بانکی (مساعده، گواهی کسر از حقوق)
- ۱۱- مشارکت در تشکیل شرکت تعاونی مسکن و تعاونی مصرف کارکنان شرکت صنعتی دوده فام.
- ۱۲- استمرار روند بهبود زمان قراردادهای پرسنلی از قرارداد های سه ماهه به سالانه.
- ۱۳- مشارکت با کمیته ی فرهنگی در راستای برگزاری مراسم های مذهبی و آرمانی با حضور خانواده های کارکنان در راستای اهداف تعالی انسانی و سازمانی. (کارگاه های خانواده، گرمی داشت تشریف فرزندان کارکنان- مسابقات فرهنگی ورزشی و...)
- ۱۴- تدوین و اجرای آیین نامه تسهیلات اعزام به سفر اربعین
- ۱۵- انعقاد تفاهم نامه جهت اعزام خادمان برگزیده به سفر زیارتی عتبات عالیات (پیرو مصوبه شورای فرهنگی)
- ۱۶- تدوین و اجرای آیین نامه ی مشوق های تحصیلی
- ۱۷- پیگیری و مشارکت با واحد محترم مالی جهت پرداخت های منظم حقوق مزایا و مناسبتی های نقدی زودتر از موعد مقرر و رشد سرانه پرداخت پاداش و بهره وری عملکرد در راستای ایجاد انگیزش عملکردی کارکنان. (بیش از ۳۰۰ درصد رشد)
- ۱۸- اجرای طرح کرامت. (گرامیداشت زاد روز پرسنل محترم)
- ۱۹- تحقق ۱۲۰ درصدی برنامه آموزشی تدوین شده ی ابتدای سال.
- ۲۰- بهبود دستورالعمل آموزشی (افزایش فرم نیاز سنجی میان دوره)
- ۲۱- مشارکت در ایجاد زیر ساخت های ارتباط موثر کارکنان و بازدید دور های از صنایع مرتبط و شرکت های هم گروه جهت بهره مندی از تجربیات و ایده های متخصصان ان شرکتها بعنوان یک متد جدید آموزشی
- ۲۲- تحقق ۸۰ درصدی سرانه آموزشی پیش بینی شده در بودجه ابلاغی.



صنعتی دوده فام  
SADF Co.

شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

صفحه ۳۶ از ۳۲

گزارش مدیریتی سال ۱۴۰۱

ج) بعد اقتصادی:

• عملکرد اقتصادی

شرکت توانست در سال ۱۴۰۱ با تولید ۵۶,۸۹۴ تن انواع گرید دوده صنعتی بیشترین سهم را در تولید دوده صنعتی در کشور نصیب خود کند.

شرح	عملکرد سال ۱۴۰۱ (میلیون ریال)
درآمدهای عملیاتی	۲۰,۴۰۵,۷۸۵
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۱۶,۰۵۱,۷۵۱
سود ناخالص	۴,۳۵۴,۰۳۴
سود خالص	۲,۷۴۲,۴۵۳

• سهم بازار محصول

با عنایت به اینکه سهم شرکت صنعتی دوده فام در تولید دوده کشور ۳۴٪ (۵۶,۸۹۴ تن) می باشد توانسته است با حجم فروش ۶۰,۳۵۰ تن سهم ۳۵ درصدی از بازار فروش دوده کشور را از آن خود کند.