



**شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳**

**شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)**

**ناشر پذیرفته شده در بازار اول فرابورس ایران**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ماه ۱۴۰۳**

# شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### فهرست مطالب

|    |                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۵  | مقدمه                                                                                                             |
| ۵  | ۱- ماهیت کسب و کار                                                                                                |
| ۶  | ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:                                                                                           |
| ۷  | ۱-۱-۱- مواد اولیه:                                                                                                |
| ۷  | ۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:                                                                  |
| ۸  | ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:                                                                                         |
| ۸  | ۱-۳- جزئیات فروش:                                                                                                 |
| ۸  | ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:                                                                                       |
| ۸  | ۱-۳-۲- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:                                                             |
| ۸  | ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):                                                                 |
| ۹  | ۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت:                                                                                |
| ۹  | ۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت:                                                                                   |
| ۹  | ۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی:                                                                                       |
| ۱۰ | ۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان: |
| ۱۰ | ۱-۵- وضعیت رقابت:                                                                                                 |
| ۱۱ | ۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:                                                                                     |
| ۱۲ | ۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:                                                    |
| ۱۲ | ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:                                                      |
| ۱۲ | ۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:                                                                |
| ۱۳ | ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:                                                     |
| ۱۳ | ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:                        |
| ۱۳ | ۲-۴- اطلاعات اعضای هیئت مدیره:                                                                                    |
| ۱۵ | ۲-۵- اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره:                                                                   |
| ۱۷ | ۲-۶- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت:                                                                         |
| ۱۹ | ۲-۷- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:                                |
| ۲۷ | ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط:                                                                         |
| ۲۷ | ۳-۱- منابع:                                                                                                       |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- ۲-۳- مصارف : ..... ۲۷
- ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ..... ۲۸
- ۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: ..... ۳۱
- ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن: ..... ۳۱
- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها: ..... ۳۲
- ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ..... ۳۲
- ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ..... ۳۲
- ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت: ..... ۳۲
- ۴-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی): ..... ۳۳
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده: ..... ۳۴
- ۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ..... ۳۴
- ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتهای: ..... ۳۴
- ۶- جمع بندی: ..... ۳۴

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۷ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

#### امضاء

#### سمت

#### نماینده

#### اعضای هیات مدیره



رئیس هیات مدیره  
(غیر موظف)

آقای افشین فتح الهی کهنه شهری

بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی



مدیر عامل و  
نایب رئیس هیات مدیره (موظف)

آقای علیرضا همتی

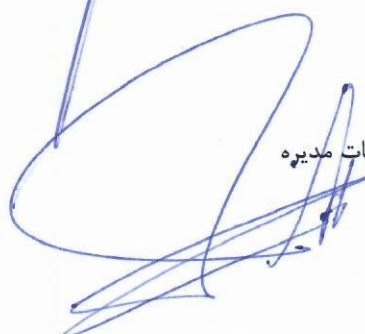
شرکت انرژی گستر سینا  
(سهامی خاص)



عضو موظف هیات مدیره و  
مدیر مالی و اقتصادی

آقای جعفر عباسی اوخچی

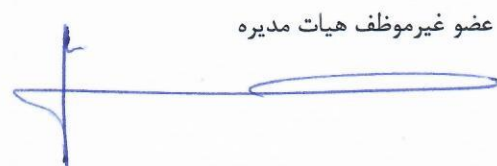
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان  
(سهامی خاص)



عضو غیرموظف هیات مدیره

آقای سجاد آزادگان جهرمی

شرکت پالایش قطران زغال سنگ  
(سهامی عام)



عضو غیرموظف هیات مدیره

آقای سید هادی بیدار

شرکت ره نگار خاورمیانه پارس  
(سهامی خاص)

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

#### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت در تاریخ ۱۳۸۳/۱۱/۱۴ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و طی شماره ۲۴۳۰۰۵ مورخ ۱۳۸۳/۱۲/۲۵ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. این شرکت تنها شرکت دانش بنیان در زمینه تولید دوده صنعتی در کشور می باشد. شرکت در تاریخ ۱۳۹۸/۰۴/۰۴ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۸/۰۳/۰۷ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۹ در فرابورس ایران پذیرفته شده است. و در تاریخ ۱۳۹۸/۰۶/۱۷ در سازمان بورس و اوراق بهادار ثبت گردیده است.



موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از :

احداث مجموعه کارخانجات تولید کربن بلک (کربن سیاه) و انجام هرگونه فعالیت تولیدی، بازرگانی که به نوعی با موضوع شرکت در ارتباط بوده و بهره برداری و فروش محصولات آن .

بررسی، مطالعه و سایر اقدامات لازم برای توسعه فناوری، انتقال دانش فنی و اطلاع رسانی تامین کالا و تجهیزات مورد نیاز صنعت کربن سیاه .

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

انجام هرگونه عملیات مالی، معاملاتی، بازرگانی و سرمایه گذاری که مرتبط با موضوع شرکت می باشد، با رعایت مقررات و مواد اساسنامه .

واردات و صادرات کلیه مواد و کالاهای مجازی که مورد نیاز برای مصرف در خطوط تولید شرکت می باشد.

ارائه خدمات آزمایشگاهی در خصوص آزمونهای مربوط به دوده صنعتی و مواد اولیه مرتبط با آن.

### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

دوده صنعتی یا کربن بلک ماده شیمیایی ارزشمندی است که دارای حداقل ۹۹٪ عنصر کربن می باشد. این محصول در دوگريد اصلی سافت و هارد در شرکت صنعتی دوده فام تولید می گردد. محصولات این شرکت درگريدهای تخصصی، N۲۲۰ - N۲۲۴ - N۳۲۶ ، N۳۳۰ - N۳۳۹ - N۳۷۵ - SHP۱۰۰ - SHP۷۷۲ - N۶۶۰ - SHP۶۰ - SHP۵۰ - N۵۵۰ ، تولید می گردد. ظرفیت تولید دوده نرم ۲۰,۰۰۰ تن و ظرفیت دوده سخت ۴۰,۰۰۰ تن در سال می باشد.

دوده صنعتی بنا به ترکیب شیمیایی، خواص رنگ دهی در صنایع مختلف مخصوصاً صنعت لاستیک بطور گسترده کاربرد دارد. حدوداً ۳۰ درصد وزن لاستیک را کربن تشکیل می دهد. همچنین علاوه بر صنعت لاستیک در صنایع ساخت قطعات خودرو، قطعات پلاستیکی و رنگ و ... کاربرد دارد.

به طور کلی محصولات شرکت به دو گروه دوده سخت و دوده نرم تقسیم می شوند که به طور خلاصه به شرح جدول ذیل می باشند :

| گروه محصول | سهم از تولید | انواع محصولات تولیدی   |
|------------|--------------|------------------------|
| دوده سخت   | ۶۹ درصد      | تولید دوده در هفت گريد |
| دوده نرم   | ۳۱ درصد      | تولید دوده در پنج گريد |

### مقایسه تولید واقعی دوده در ۵ سال گذشته در شرکت صنعتی دوده فام (بر حسب تن)

| محصول       | سال ۱۴۰۳ | سال ۱۴۰۲ | سال ۱۴۰۱ | سال ۱۴۰۰ | سال ۱۳۹۹ | سال ۱۳۹۸ |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| دوده سخت    | ۳۸,۱۵۵   | ۳۶,۱۲۹   | ۳۸,۷۱۰   | ۲۹,۹۱۰   | ۲۱,۷۹۹   | ۱۸,۶۷۱   |
| دوده نرم    | ۱۶,۹۹۷   | ۱۶,۰۸۷   | ۱۸,۱۸۴   | ۱۹,۲۸۹   | ۱۹,۶۱۴   | ۱۸,۰۶۵   |
| جمع کل (تن) | ۵۵,۱۵۲   | ۵۲,۲۱۶   | ۵۶,۸۹۴   | ۴۹,۱۹۹   | ۴۱,۴۱۳   | ۳۶,۷۳۶   |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ۱-۱-۱- مواد اولیه:

بخش قابل توجهی از بهای تمام شده در صنعت دوده صنعتی مربوط به خرید مواد اولیه (روغن) مصرفی می باشد. در سال ۱۴۰۳، حدود ۸۳ درصد از بهای تولید محصولات مربوط به مواد اولیه (روغن) می باشد که طبیعتاً افزایش نرخ مواد اولیه (روغن) تاثیر مستقیم در بهای تولید محصولات دارد، متوسط نرخ خرید مواد اولیه (روغن) در سال ۱۴۰۳ نسبت به متوسط نرخ سال ۱۴۰۲ به میزان ۳۸ درصد افزایش یافته است که از طریق خرید داخلی انجام می گردد، از طرفی با توجه به اینکه روغن از مشتقات نفتی می باشد افزایش قیمت آن موجب افزایش در نرخ محصول دوده می گردد. لذا به جهت کاهش ریسک نوسانات نرخ خرید مواد اولیه (روغن)، همواره متناسب با پیش فروش محصولات، قراردادهای خرید مواد اولیه (روغن) منعقد می گردد. نکته با اهمیت در این موضوع، تامین بخش عمده ای از مواد اولیه (روغن) مصرفی شرکت از بورس کالا بوده که باعث یکنواخت شدن قیمت در میان فروشندگان مواد اولیه (روغن) گردیده است.

| ردیف | نام ماده اولیه         | واحد اندازه گیری | میزان مصرفی<br>در سال ۱۴۰۳ | تامین کننده ها                           |
|------|------------------------|------------------|----------------------------|------------------------------------------|
| ۱    | انواع روغن<br>آروماتیک | تن               | ۹۴,۱۱۶                     | شرکتهای پتروشیمی،<br>پالایشگاهی و قطرانی |

تامین کنندگان مواد اولیه عمدتاً پتروشیمی ها و پالایشگاه ها و قطرانی می باشند که از طریق بورس کالا و شرکت همگروه پالایش قطران ذغال سنگ تامین می گردد.

#### ۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت بدین شرح است که قیمت گذاری مواد اولیه از طریق بورس انرژی و بصورت هفتگی و در برخی موارد ماهیانه در عرضه های بورس تعیین می گیرد. تمام مواد اولیه از منابع داخلی کشور خریداری می شود. فروشندگان عمده مواد اولیه شامل پالایشگاه نفت امام خمینی ره سازند، پتروشیمی سازند، پالایش نفت آبادان، پتروشیمی جم همچنین شرکت پالایش قطران ذغال سنگ اصفهان، پتروشیمی امیر کبیر، پتروشیمی تبریز، پتروشیمی بندر امام و پتروشیمی ایلام می باشند.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۵۷,۷۳۴ تن معادل مبلغ ۳۲,۵۵۹ میلیارد ریال در رده اول از لحاظ مقدار و مبلغ فروش قرار دارد.

فروش مقداری و ریالی سه شرکت تولید کننده دوده شامل (دوده صنعتی پارس، کربن ایران و دوده فام صدف) در سال مالی مزبور در سایت کدال بورس قید گردیده است.

#### ۱-۳- جزئیات فروش:

##### ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

(مبالغ به میلیون ریال)

| جزئیات فروش در داخل |            |                          |                             |                                       |                                   |                                     |                                 |                             |                                    |
|---------------------|------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|
| ردیف                | نوع محصول  | کل مقدار فروش داخلی (تن) | سهم شرکت از فروش داخل محصول | کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا (تن) | مقدار فروش شرکت در بورس کالا (تن) | سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا | کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا | مبلغ فروش شرکت در بورس کالا | سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا |
| ۱                   | دوده صنعتی | ۹۹,۵۶۹                   | ۲۶٪                         | ۲۱,۰۶۶                                | ۱,۱۵۵                             | ۵٪                                  | ۱۳,۲۹۳,۱۷۵                      | ۸۲۵,۰۰۰                     | ۶٪                                 |

قیمت فروش داخلی دوده صنعتی توسط تولید کنندگان دوده و شرایط بازار تعیین می شود.

#### ۱-۳-۲- مرادفات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

##### ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

جهت محصولات تولیدی شرکت نرخ های دستوری توسط نهادهای نظارتی تاکنون ارائه نشده است. نرخ ها بر اساس عرضه و تقاضا در بازار تعیین می گردد.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ۲-۲-۳-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

| ردیف | شرح (مبالغ به میلیون ریال) | سال مالی ۱۴۰۳ | سال مالی ۱۴۰۲ | درصد تغییرات | دلایل تغییرات                                                                                               |
|------|----------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱    | مالیات عملکرد              | ۱۵,۸۱۵        | ۰             | (۱۰۰)        | -                                                                                                           |
| ۲    | بیمه سهم کارفرما           | ۱۴۵,۵۲۷       | ۱۰۶,۱۸۱       | ۳۷           | افزایش سهم بیمه ناشی از افزایش هزینه های حقوق و دستمزد                                                      |
| ۳    | حقوق و عوارض گمرکی         | ۸۶,۳۰۰        | ۵۹,۲۹۷        | ۴۵           | بابت خرید تجهیزات و قطعات خطوط تولید در سال ۱۴۰۳                                                            |
| ۴    | عوارض آلاینده              | ۱۰۴,۳۵۵       | ۲۱۱,۳۴۵       | (۵۱)         | با توجه به طلب سال قبل، دوره دوم الی چهارم ۱۴۰۳ پرداخت نشده که پس از تهاتر با طلب دوره ای قبل تسویه می باشد |
| ۵    | پرداختی بابت انرژی         | ۳۶۲,۹۱۳       | ۱۲۴,۶۱۰       | ۱۹۱          | افزایش تولید و افزایش نرخ حامل های انرژی نسبت به سال قبل                                                    |
|      | جمع                        | ۷۱۴,۹۱۰       | ۵۰۱,۴۳۳       | ۴۳           | -                                                                                                           |

#### ۳-۲-۳-۱- وضعیت مطالبات از دولت

طلب شرکت از سازمان امور مالیاتی بابت اعتبار مالیات بر ارزش افزوده محصولات شرکت می باشد که به صورت تدریجی و پس از رسیدگی توسط آن سازمان مطالبات شرکت مسترد می گردد.

#### ۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:

همچنین قیمت صادراتی فروش محصولات دوده هارد و سافت بر اساس قیمت محصولات در بازارهای جهانی و با در نظر گرفتن قیمت نفت و سایر مولفه های تاثیرگذار بصورت ماهانه توسط کمیته نرخ گذاری شرکت بررسی و به تصویب هیئت مدیره می رسد که با نرخ های ارز در دسترس در حسابها ثبت می شود. نرخ فروش محصولات صادراتی بطور میانگین با توجه به نوع فروش های ارز صورت گرفته نسبت به سال قبل ۳۸ درصد افزایش یافته است.

شرکت تکالیف رفع تعهد ارزی خود را به صورت ۱۰۰ درصد مطابق قانون و مقررات بانک مرکزی انجام داده و در طی سال مالی رفع تعهد بصورت واگذاری کوتاه به سایر و عمدتاً واردات از طریق خود صورت پذیرفته است.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله

##### مؤلفه های اقتصاد کلان:

- ۱- تغییرات نرخ ارز
- ۲- تغییرات قیمت نفت
- ۳- تغییرات دستورالعمل ها و بخشنامه ها
- شرکت با توجه به آخرین دستورالعمل و بخشنامه های بانک مرکزی در خصوص رفع تعهد ارزی و بازگشت ارز حاصل از صادرات به چرخه اقتصاد کشور اقدامات لازم را صورت داده و در این خصوص ۱۰۰ درصد رفع تعهد ارز داشته و در سال جاری و سنوات گذشته جزء شرکت های خوشنام در این زمینه بوده است.
- شرکت با استناد به بخشنامه ۲۰۰/۹۸/۱۶ مورخ ۱۳۹۸/۰۳/۰۱ سازمان امور مالیاتی کشور مشمول معافیت مالیاتی ماده ۱۳۲ می باشد.
- شرکت براساس آخرین بخشنامه قانون مالیات بر ارزش افزوده اقدامات لازم را در این خصوص جهت مسترد نمودن وجوه نزد سازمان امور مالیاتی کشور انجام داده است.

#### ۵-۱- وضعیت رقابت:

صنعت کربن در ایران متأثر از عملکرد چهار شرکت تولیدکننده دوده صنعتی یعنی شرکت دوده صنعتی پارس، شرکت کربن ایران و شرکت سیمرغ (که عمده سهامداران آن تائیرسازان داخلی می باشند) و همچنین شرکت صنعتی دوده فام (صدف) است. در سنوات گذشته شرکت کربن ایران تنها تولید کننده داخلی در این صنعت بود که تمامی سهم بازار داخلی را در اختیار داشت.

به واسطه ورود شرکت دوده صنعتی پارس در سال ۱۳۷۴ و ورود شرکت سیمرغ در سال ۱۳۸۶ و شرکت صنعتی دوده فام در سال ۱۳۹۱ و افزایش تولید در دو مرتبه سال ۱۳۹۲ و ۱۴۰۰ به عرصه تولید بعنوان بزرگترین تولید کننده دوده صنعتی در کشور، سهم بازار بین چهار شرکت به تناسب ظرفیت برنامه فروش داخلی و صادراتی و مزیت های کمی و کیفی تقسیم میشود.

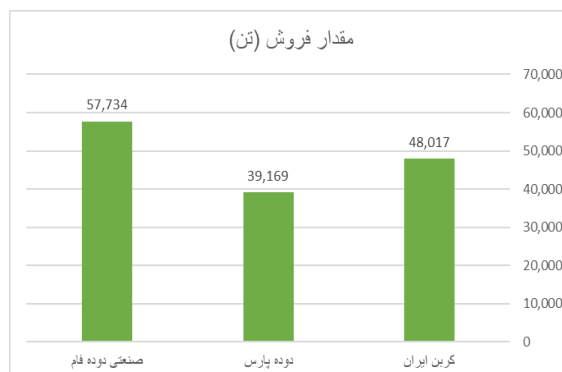
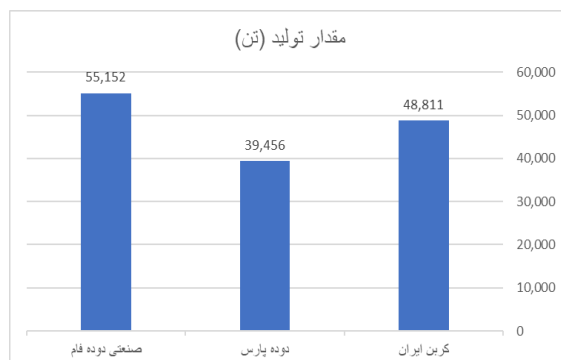
مقدار تولید و فروش شرکت تولید دوده صنعتی به شرح جدول ذیل می باشد:

| تولید و فروش ۱۲ ماهه ۱۴۰۳ دوده صنعتی در کشور |            |           |                |
|----------------------------------------------|------------|-----------|----------------|
| شرح                                          | کربن ایران | دوده پارس | صنعتی دوده فام |
| مقدار تولید (تن)                             | ۴۸,۸۱۱     | ۳۹,۴۵۶    | ۵۵,۱۵۲         |
| مقدار فروش (تن)                              | ۴۸,۰۱۷     | ۳۹,۱۶۹    | ۵۷,۷۳۴         |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳



### ۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی سال شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی جهت سهام شرکت با صندوق بازارگردانی سینا بهگزین نمود، قرارداد مذکور تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۱۴ برقرار می باشد

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

| ردیف | عنوان                                                                          | پارامتر                       |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| ۱    | نام بازارگردان                                                                 | صندوق بازارگردانی سینا بهگزین |
| ۲    | آغاز سال بازارگردانی                                                           | ۱۴۰۳/۰۱/۰۱                    |
| ۳    | پایان سال بازارگردانی                                                          | ۱۴۰۳/۱۲/۳۰                    |
| ۴    | منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)                     | ۲۰,۰۰۰                        |
| ۵    | منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم) | -                             |
| ۶    | مبلغ خرید طی سال (میلیون ریال)                                                 | ۱۹۵,۲۸۴                       |
| ۷    | مبلغ فروش طی سال (میلیون ریال)                                                 | ۱۴۹,۲۱۰                       |
| ۸    | سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)                                           | -                             |
| ۹    | تعداد سهام خریداری شده طی سال                                                  | ۱۱,۷۲۰,۶۴۱                    |
| ۱۰   | تعداد سهام فروخته شده طی سال                                                   | ۱۰,۸۲۰,۷۸۶                    |
| ۱۱   | مانده سهام نزد بازارگردان                                                      | ۸,۱۱۹,۵۹۹                     |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه:

شرکت فاقد شرکت فرعی و زیر مجموعه می باشد.

#### ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت به دنبال افزایش صادرات به کشورهای هدف و کسب بازارهای خارجی جدید، استمرار فروش داخلی و نگهداشت و جذب مشتریان داخلی می باشد. مهمترین مزیت های موقعیت انتخاب شده عبارتند از:

- ❖ مشمولیت معافیت مالیاتی ۱۰ ساله به دلیل استقرار در منطقه محروم و افزایش دوره معافیت به ۲۰ سال
- ❖ شرایط آب و هوای ایده آل برای صنعت دوده (دما و رطوبت مناسب)
- ❖ بناها و ساختمان های مناسب (در حدود ۱۱ هکتار زمین و حدود ۲ هکتار ساختمان های صنعتی) برای ظرفیت ۶۰ هزار تن دوده
- ❖ دیماندر برق ۳/۵ مگاواتی
- ❖ منابع کافی آب
- ❖ دسترسی نزدیک به اهواز و بندر عباس و سهولت خدمات فنی و مهندسی و صادرات محصولات

#### ۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

- \* با توجه به مصوبه هیئت مدیره در خصوص افزایش سرمایه شرکت گزارش توجیهی افزایش سرمایه و پس از اخذ گزارش بازرس و مجوز بورس، مجمع عمومی فوق العاده در تاریخ ۱۴۰۳/۰۲/۰۸ برگزار و سرمایه شرکت از مبلغ ۷۰۰ میلیارد ریال به مبلغ ۲,۰۰۰ میلیارد ریال از محل سود انباشته تغییر پیدا کرد.
- \* نیروگاه برق (طرح استفاده از گازهای خروجی از دودکش های خطوط تولید جهت تولید برق)
- \* توسعه زیرساخت تصفیه خانه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی
- \* تکمیل محوطه سازی سایت کارخانه جهت پیشگیری از آلودگی زیست محیطی
- \* احداث خط لوله آب جهت تولید

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

برنامه ریزی جهت تولید محصول جدید تحت عنوان گریدهای shp ۵۰ , shp ۶۰ , shp ۱۰۰

#### ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

تا تاریخ تهیه این گزارش تغییری در رویه های حسابداری شرکت صورت نگرفته است.

#### ۲-۴- اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره:

| ترکیب اعضا هیات مدیره شرکت صنعتی دوده فام |         |                              |                          |                                |                                 | نام و نام خانوادگی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------|---------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| نام و نام خانوادگی                        | وضعیت   | به نمایندگی از:              | تاریخ انتصاب             | مدرک تحصیلی                    | سمت                             | سوابق اجرایی و حرفه ای                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| آرمین سامانی                              | غیرموظف | بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی | ۱۴۰۱/۱۱/۲۵ تا ۱۴۰۳/۰۳/۱۲ | کارشناسی ارشد (مهندسی مکانیک)  | رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)       | -مدیر پروژه حوزه تولید و لجستیک پالایشگاه نفت بهران<br>-رئیس دپارتمان مهندسی پالایشگاه نفت بهران<br>-مدیر اجرایی مرکز طراحی و اتوماسیون دورعلی                                                                                                                                                                                                        |
| افشین فتح الهی کهنه شهری                  | غیرموظف | بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی | ۱۴۰۳/۰۳/۱۳ تاکنون        | دکترای تخصصی (مدیریت بازرگانی) | رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)       | -معاونت برنامه ریزی و توسعه شرکت تاپیکو<br>-عضو هیئت مدیره پتروشیمی مروارید<br>-عضو هیئت مدیره پتروشیمی مرجان<br>-عضو هیئت مدیره سرمایه گذاری صنایع پتروشیمی<br>-عضو هیئت مدیره کارتن ایران<br>-عضو هیئت مدیره پتروشیمی فسا                                                                                                                           |
| امیر حسین باقری بایگی                     | موظف    | شرکت انرژی سینا              | ۱۴۰۲/۱۰/۱۳ تا ۱۴۰۳/۱۲/۱۲ | کارشناسی ارشد (مهندسی شیمی)    | مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره | -مدیر نظارت بر شرکتهای هلدینگ اهداف متعلق به (صندوق بازنشستگی صنعت نفت)- رییس مطالعات بازار و تحلیل صنعت هلدینگ تاپیکو (متعلق به شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی شستا)-عضو هیئت مدیره شرکت گروه پتروشیمی تابان فردا-عضو هیئت مدیره شرکت نیرو کلر                                                                                                      |
| علیرضا همتی                               | موظف    | شرکت انرژی سینا              | ۱۴۰۳/۱۲/۱۳ تاکنون        | دکترای تخصصی شیمی              | مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره | -رئیس هیئت مدیره شرکت حفاری شمال - سرپرست پژوهشکده شبز دانشگاه علم و صنعت ایران - عضو هیئت مدیره موسسه توسعه دانش -معاونت بهره برداری و مدیر کارخانه شرکت محصولات کاغذی لطیف - مشاور مدیرعامل شرکت آذر بهین تصفیه - کارشناس نظارت بر پروژه های پژوهشی شرکت ملی نفت ایران- عضو هیات علمی دانشکده مهندسی شیمی، نفت و گاز دانشگاه علم و صنعت ایران و ... |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

|                          |             |                              |                                |                                        |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------|-------------|------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| عیدی زارع<br>طوافی درگاه | موظف        | پیوند تجارت آتیه<br>ایرانیان | ۱۴۰۱/۰۹/۰۲<br>تا ۱۴۰۳/۰۲/۲۳    | کارشناسی<br>ارشد (حسابداری)            | عضو هیئت<br>مدیره (موظف) | - سرپرست موسسه حسابرسی تدبیرگران مستقل<br>- مدیر مالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه آذربایجان غربی<br>- مدیر مالی شرکت شیر پاستوریزه پگاه گیلان<br>- مدیر مالی و سرمایه گذاری هلدینگ گسترش پایا<br>صنعت سینا                                                                                                                                              |
| جعفر عباسی<br>اوخچی      | موظف        | پیوند تجارت آتیه<br>ایرانیان | ۱۴۰۳/۰۲/۲۴<br>تاکنون           | دانشجوی<br>دکتر (حسابداری)             | عضو هیئت<br>مدیره (موظف) | - رئیس هیئت مدیره شرکت های بهار دانش و فرایند<br>سرزمین مادری<br>- معاونت مالی و اقتصادی شرکت بین المللی ساروج<br>بوشهر<br>- معاونت مالی و اقتصادی هلدینگ توسعه صنعتی آراین<br>- عضو هیئت مدیره شرکت های سرمایه گذاری پارس<br>ارزش آفرین - عضو هیئت مدیره شرکت افشهر ساز<br>فردوس<br>- معاونت مالی شرکت سیمان ایلام<br>- مدیر مالی شرکت سیمان تهران |
| سیدهادی<br>بیدار         | غیر<br>موظف | ره نگار خاور میانه<br>پارس   | ۱۴۰۱/۰۶/۲۷<br>تاکنون           | دکتر (مهندسی<br>پلیمر)                 | عضو غیر هیئت<br>مدیره    | - پژوهشگر ارشد عایق حرارتی وزارت دفاع<br>- مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا<br>- معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت پایندان<br>- مسئول گروه طراحی و راه اندازی پروژه هواپیمایی<br>جنگنده                                                                                                                                                      |
| امیر پیروز<br>سلیمانی    | غیر<br>موظف | شرکت پالایش<br>قطران ذغالسنگ | ۱۴۰۲/۰۳/۱۲<br>تا<br>۱۴۰۳/۱۲/۱۴ | مهندسی شیمی<br>گرایش صنایع<br>پتروشیمی | عضو غیر هیئت<br>مدیره    | مدیر تولید شرکت رزپلیمر - مدیر فروش و تامین شرکت<br>پالایش قطران ذغالسنگ - سرپرست مدیریت عامل شرکت<br>پالایش قطران ذغالسنگ                                                                                                                                                                                                                          |
| سجاد<br>آزادگان<br>جهرمی | غیر<br>موظف | شرکت پالایش<br>قطران ذغالسنگ | ۱۴۰۳/۱۲/۱۵<br>تاکنون           | کارشناسی ارشد<br>مهندسی شیمی           | عضو غیر هیئت<br>مدیره    | مسئول کارگروه برنامه ریزی تولید و بهای تمام شده و<br>کارگروه تخصصی آب، انرژی و محیط زیست هلدینگ انرژی<br>گستر سینا - مدیر انرژی شرکت نفت بهران - مدیر پروژه<br>توسعه یوتیلیتی (آب و بخار) - مسئول تیم طراحی پروژه مایع<br>سازی صنعتی گاز هیدروژن وزارت دفاع و پشتیبان نیروهای<br>مسلح و ...                                                         |

در دوره مورد گزارش تعداد ۳۲ جلسه هیئت مدیره برگزار گردید. که آقای سامانی ۹، آقای فتح الهی ۲۳، آقای باقری ۳۰، آقای

عباسی ۲۷، آقای زارع ۵، آقای بیدار ۳۲، آقای سلیمانی ۳۰ و آقای آزادگان ۲ جلسه حضور داشتند.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

## ۵-۲- اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره شامل:

### کمیته حسابرسی:

| نام و نام خانوادگی       | سمت        | عضو غیر موظف هیات مدیره | تحصیلات                | تاریخ انتصاب             | سوابق اجرایی و حرفه ای                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------|------------|-------------------------|------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| سید هادی بیدار           | رئیس کمیته | بله                     | دکتر (مهندسی پلیمر)    | ۱۴۰۲/۰۱/۲۱ تا ۱۴۰۳/۰۲/۳۱ | مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا - معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت پایندان - مسئول گروه طراحی و راه اندازی پروژه هواپیمایی جنگنده - پژوهشگر ارشد عایق حرارتی وزارت دفاع                            |
| زهره حاجیها              | عضو کمیته  | خیر                     | دکتر حسابداری          | ۱۳۹۷/۰۴/۱۳ تا ۱۴۰۳/۰۴/۳۱ | عضو هیات علمی و مدرس دانشگاه                                                                                                                                                                                |
| مهدی ایرانی              | عضو کمیته  | خیر                     | دانشجوی دکتری حسابداری | ۱۳۹۷/۰۴/۱۳ تا ۱۴۰۳/۰۴/۳۱ | مدرس دانشگاه - مدیر مالی شرکت صدرا بین الملل                                                                                                                                                                |
| افشین فتح الهی کهنه شهری | رئیس کمیته | بله                     | دکتر مدیریت بازرگانی   | ۰۱/۰۳/۱۴۰۳ تا کنون       | معاونت برنامه ریزی و توسعه شرکت تاپیکو، عضو هیئت مدیره پتروشیمی مروارید، عضو هیئت مدیره پتروشیمی مرجان، عضو هیئت مدیره سرمایه گذاری صنایع پتروشیمی، عضو هیئت مدیره کارتن ایران، عضو هیئت مدیره پتروشیمی فسا |
| رضا توکلی بنیزی          | عضو کمیته  | خیر                     | کارشناسی حسابداری      | ۱۴۰۳/۰۵/۰۱ تا کنون       | رئیس هرم نفت ستاره خلیج فارس - نائب رئیس سامان بارز - نائب رئیس سرمایه گذاری ساختمان ایران                                                                                                                  |
| سید میثم طباطبایی نسب    | عضو کمیته  | خیر                     | دکتر حسابداری          | ۱۴۰۳/۰۵/۰۱ تا کنون       | مدیرعامل شرکت امین اعتماد کارآفرین - مدیر مالی و امورمجامع هلدینگ صنایع برق و انرژی صبا - مدیرعامل و عضو هیئت مدیره نیرو تراز پی ریز                                                                        |

تعداد ۱۶ جلسه در سال مورد گزارش برگزار گردیده است.

# شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

کمیته ریسک:

| نام و نام خانوادگی    | سمت                                                           | تحصیلات                                | تاریخ انتصاب | سوابق مهم اجرایی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| امیر پیروز سلیمانی    | عضو غیر موظف<br>هئیت مدیره<br>(رئیس کمیته ریسک)               | مهندسی شیمی<br>گرایش صنایع<br>پتروشیمی | ۱۴۰۳/۰۱/۰۱   | مدیر تولید شرکت رزپلیمر - مدیر فروش و تامین شرکت پالایش قطران<br>ذغالسنگ-سرپرست مدیریت عامل شرکت پالایش قطران ذغالسنگ                                                                                                                                                                                                                                                   |
| احمد دارستانی فراهانی | عضو مستقل کمیته ریسک                                          | دکتری<br>(مدیریت مالی)                 | ۱۴۰۳/۰۵/۰۸   | مدیر پورتفوی و تامین مالی هلدینگ تایپکو-عضو هیئت مدیره شرکت شرکت سرمایه گذاری الماس حکمت<br>ایرانیان -عضو هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی داخلی هلدینگ سلولزی تامین گستر نوین-رئیس هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی داخلی شرکت محصولات کاغذی لطیف-رئیس هیئت مدیره پالایش نفت آناهیتا و ...                                                                               |
| سید حسین میرافضلی     | عضو مستقل کمیته ریسک                                          | کارشناسی<br>ارشد (مدیریت مالی)         | ۱۴۰۳/۰۵/۰۸   | مدیرعامل موسسه پژوهشی افق-بازرس ویژه و مشاور وزیر صنایع و معادن-عضو هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری مس ایران-عضو هیئت مدیره شرکت مس میناکان-عضو هیئت مدیره و معاون برنامه ریزی هلدینگ آتیه تامین-عضو هیئت مدیره ،قائم مقام و معاون بازرگانی شرکت حمل و نقل و خدمات دریایی آبادان-عضو هیئت مدیره شرکت کشتی سازی اروندان-عضو هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت پتروشیمی خراسان و... |
| حمید جایز             | سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی (دبیر کمیته ریسک) | دکتری (کسب و کار - DBA)                | ۱۴۰۳/۰۵/۰۸   | سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی شرکت صنعتی دوده فام-مدیر تامین شرکت فراز پلیمر-مدیر برنامه ریزی و IT صندوق پس انداز کارکنان راه آهن- رئیس کل کنترل و تحلیل پروژه فنی شرکت رجا-مدیر امور پروژه های شرکت صنایع ریلی ایران خودرو                                                                                                                               |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### کمیته انتصابات و جبران خدمات:

| نام و نام خانوادگی | سمت        | عضو غیر موظف<br>هیأت مدیره | تحصیلات                                             | تاریخ انتصاب | سوابق اجرایی و حرفه ای                                                                                                                                                                         |
|--------------------|------------|----------------------------|-----------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| آرمین سامانی       | رئیس کمیته | بله                        | کارشناسی<br>ارشد (مهندسی<br>مکانیک)                 | ۱۴۰۳/۰۱/۰۱   | مدیر پروژه حوزه تولید و لجستیک پالایشگاه نفت<br>بهان<br>- رئیس دپارتمان مهندسی پالایشگاه نفت بهران<br>- مدیر اجرایی مرکز طراحی و اتوماسیون دورعلی                                              |
| سید هادی بیدار     | رئیس کمیته | بله                        | دکتر (مهندسی<br>پلیمر)                              | ۱۴۰۳/۰۳/۲۱   | پژوهشگر ارشد عایق حرارتی وزارت دفاع<br>- مدیریت فنی و مهندسی هلدینگ انرژی صبا<br>- معاونت اجرایی پروژه های خط لوله شرکت<br>پایندان<br>- مسئول گروه طراحی و راه اندازی پروژه<br>هوایمایی جنگنده |
| محمد صدری نیا      | عضو کمیته  | خیر                        | دکتر مدیریت<br>رفتار سازمانی                        | ۱۴۰۳/۰۵/۰۸   | معاون منابع انسانی هلدینگ ارزش آفرینان فدک<br>معاون منابع انسانی هلدینگ IT بانک شهر<br>مدیر منابع انسانی شرکت سرمایه گذاری بهمن                                                                |
| سعید حشمتی         | عضو کمیته  | خیر                        | فوق لیسانس<br>مدیریت دولتی<br>گرایش منابع<br>انسانی | ۱۴۰۳/۰۵/۰۸   | - مدیر منابع انسانی شرکت نفت سپاهان<br>- مدیر توسعه منابع انسانی شرکت تاپیکو<br>- مدیر اموراداری سرمایه گذاری بهمن                                                                             |

#### ۶-۲- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت شامل:

الف) مشخصات مدیرعامل و هریک از مدیران ارشد اجرایی شرکت:

| نام و نام خانوادگی       | سمت                                 | تاریخ انتصاب                   | تحصیلات / مدرک<br>حرفه ای      | سابقه<br>اجرایی در<br>شرکت | سوابق مهم اجرایی                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| امیر حسین باقری<br>بایگی | مدیر عامل و نائب رئیس<br>هیأت مدیره | ۱۴۰۲/۱۰/۱۳<br>تا<br>۱۴۰۳/۱۲/۱۲ | کارشناسی ارشد<br>(مهندسی شیمی) | ۱۴ ماه                     | مدیر نظارت بر شرکتهای هلدینگ اهداف متعلق به (صندوق بازنشستگی صنعت<br>نفت)- رئیس مطالعات بازار و تحلیل صنعت هلدینگ تاپیکو (متعلق به شرکت<br>سرمایه گذاری تامین اجتماعی شستا)- عضو هیئت مدیره شرکت گروه پتروشیمی<br>تابان فردا- عضو هیئت مدیره شرکت نیرو کور |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

|                  |                                                               |                      |                               |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| علیرضا همتی      | مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره                              | ۱۴۰۳/۱۲/۱۳<br>تاکنون | دکتر شیمی                     | ۳ ماه  | رئیس هیئت مدیره شرکت حفاری شمال - سرپرست پژوهشگاه شبز دانشگاه علم و صنعت ایران - عضو هیئت مدیره موسسه توسعه دانش - معاونت بهره برداری و مدیر کارخانه شرکت محصولات کاغذی لطیف - مشاور مدیرعامل شرکت آذر بهین تصفیه - کارشناس نظارت بر پروژه های پژوهشی شرکت ملی نفت ایران - عضو هیات علمی دانشکده مهندسی شیمی، نفت و گاز دانشگاه علم و صنعت ایران و ... |
| جعفر عباسی اوخچی | مدیر مالی و اقتصادی و عضو موظف هیات مدیره                     | ۱۴۰۳/۰۲/۱۲           | دانشجوی دکتر (حسابداری)       | ۱۲ ماه | - رئیس هیئت مدیره شرکت های بهار دانش و فرآیند سرزمین مادی - معاونت مالی و اقتصادی شرکت بین المللی ساروج پوشهر - معاونت مالی و اقتصادی هلدینگ توسعه صنعتی آری - عضو هیئت مدیره شرکت های سرمایه گذاری پارس ارزش آفرین - عضو هیئت مدیره شرکت افشره ساز فردوس - معاونت مالی شرکت سیمان ایلام - مدیر مالی شرکت سیمان تهران                                  |
| علی امیرغلامی    | مدیر کارخانه                                                  | ۱۳۹۹/۰۶/۰۵           | کارشناسی مهندسی شیمی          | ۸ سال  | - عضو هیئت مدیره شرکت نساجی حجاب شهرکرد - مدیر تولید شرکت صنعتی دوده فام - مدیر فرآیند شرکت صنعتی دوده فام                                                                                                                                                                                                                                             |
| مهدی گلستانی نیا | مدیر فنی                                                      | ۱۳۹۷/۱۰/۰۱           | کارشناسی مکانیک               | ۷ سال  | مدیر فنی شرکت کشت و صنعت گلستان دزفول                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| رضا موسایی       | مدیر تولید                                                    | ۱۴۰۳/۰۱/۰۱           | کارشناسی شیمی                 | ۳ سال  | رئیس شیفت تولید شرکت صنعتی دوده فام                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| سعید کرامت فر    | سرپرست معاونت فنی و مهندسی                                    | ۱۴۰۰/۱۰/۰۱           | کارشناسی ارشد مکانیک          | ۸ سال  | - سر شیفت تاسیسات دریایی موتورهای سنگین شرکت ملی نفتکش ایران - سرمهندس شناورهای زیر ۳۲۰۰ شرکت موج آبی اروند - سرپرست تدارکات عمومی و سرمهندس شناورهای لجستیک سکویای دریایی شرکت کشتیرانی پارس چپرو - مدیر فنی شرکت صنعتی دوده فام - مدیر تامین شرکت صنعتی دوده فام                                                                                     |
| بابک سعدی زاده   | مدیر تامین                                                    | ۱۴۰۲/۰۹/۰۱           | دکتر مکانیک                   | ۱۳ ماه | - مدیر بازرگانی و تدارکات و عضو کمیسیون معاملات و کمیته ریسک شرکت حفاری و اکتشافات انرژی گستر پارس (پدکس) - رئیس سفارشات و کنترل موجودی، عضو کمیته فنی و بازرگانی و کمیته ریسک شرکت حفاری شمال - مسئول فنی کارگاه ماشینکاری موتورسازان تراکتورسازی ایران                                                                                               |
| مجید میرزائی     | مدیر اداری و سرمایه انسانی                                    | ۱۴۰۲/۱۲/۰۱           | کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی | ۱۴ ماه | - عضو هیئت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی شرکت کارگزاری رضوی - رئیس هیئت مدیره شرکت مدیریت هماهنگ ساخت تجهیزات اساسی نفت صبا - رئیس نظارت بر شرکتها و مدیر حوزه مدیرعامل شرکت سرمایه گذاری اهداف - مدیر مالی و اداری فرش گیلان - مدیر تصفیه موسسه جهان توسعه اعتبارات                                                                                      |
| شیرین صفر خاتلو  | سرپرست مدیریت بازرگانی خارجی                                  | ۱۴۰۲/۰۹/۰۱           | کارشناسی مدیریت صنعتی         | ۱۸ ماه | رئیس مدیریت بازرگانی شرکت صنعتی دوده فام                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| حمید جایز        | سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی (دبیر کمیته ریسک) | ۱۴۰۳/۰۵/۰۸           | دکتری (کسب و کار - DBA)       | ۸ ماه  | سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مطالعات راهبردی شرکت صنعتی دوده فام - مدیر تامین شرکت فراز پلیمر - مدیر برنامه ریزی و IT صندوق پس انداز کارکنان راه آهن - رئیس کل کنترل و تحلیل پروژه فنی شرکت رجا - مدیر امور پروژه های شرکت صنایع ربلی ایران خودرو                                                                                                       |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

ب) افشای فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی:

حقوق و مزایای مدیرعامل و عضو موظف هیئت مدیره توسط هلدینگ تصویب و اعلام می گردد.

### ۲-۷- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

۱-۲-۷- گزارش پایداری شرکتی:

### گزارش برنامه های اجرایی در حوزه پایداری در پیشرفت ( واحد ایمنی ، بهداشت و محیط زیست )

#### گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت:

شرکت در خصوص کنترل مصرف برق تمهیدات لازم برای کاهش مصرف دیماند و جلوگیری از قطع برق در فصل تابستان با نصب دو دستگاه دیزل ژنراتور و استفاده از آنها در زمان های پیک مصرف مطابق با تفاهم نامه با شرکت توزیع وزارت نیرو مصرف را تا حد امکان کاهش داده است.

#### گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت در سال مورد گزارش و پیش بینی روند آتی آن:

#### تأثیرات زیست محیطی

| مسئولیت اجرا                            | اقدامات انجام شده                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| تضمین کیفیت، ایمنی ، بهداشت و محیط زیست | بروزرسانی گواهینامه مدیریت زیست محیطی ISO ۱۴۰۰۱                                                                                                            |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست و یوتیلیتی   | پایش خروجی تصفیه خانه فاضلاب و پساب صنعتی به صورت فصلی و انجام ارزیابی انطباق در قالب طرح خود اظهاری                                                       |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست              | تعیین میزان انتشار آلاینده های هوا ، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خود اظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق |
| خدمات فضای سبز                          | استفاده از پساب تصفیه شده تصفیه خانه در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه ( آبیاری قطره ای )                                                                     |
| پروژه                                   | طرح توسعه تصفیه خانه فاضلاب                                                                                                                                |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

|                                   |                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست         | تنظیم برنامه اجرایی مدیریت پسماند با توجه به نوع پسماند با اولویت تفکیک از مبدا                                                                  |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست         | شناسایی جنبه های زیست محیطی فعالیت ها و فرآیندهای مجتمع و ارزیابی پیامدهای زیست محیطی متناسب با جنبه ها (هوا، خاک و آب) و تعیین کنترل های مربوطه |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست         | تنظیم چرخه زیست محیطی عمر محصول و بهره برداری از مفاد آن                                                                                         |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست         | تهیه لیست شرایط اضطراری در حوزه زیست محیطی و تنظیم برنامه اجرایی و ایجاد بستر آمادگی در سازمان                                                   |
| آموزش و ایمنی، بهداشت و محیط زیست | تنظیم برنامه آموزشی در حوزه زیست محیطی                                                                                                           |

### بهداشت و ایمنی محیط کار:

| مسئول                                   | اقدامات تعریف شده                                                                                                                     |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست               | تعیین اهداف سازمان در حوزه HSE و تنظیم برنامه های اجرایی و تعیین شاخص های مربوطه و پایش دوره ای                                       |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست               | شناسایی مخاطرات شغلی با روش آنالیز ایمنی شغلی JSA                                                                                     |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست               | انجام ارزیابی ریسک های ایمنی و بهداشت کلیه فعالیت ها و تعیین کنترل های لازم جهت پیشگیری از وقوع رویدادها و بیماریهای شغلی             |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست و تضمین کیفیت | بروزرسانی گواهینامه مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی ISO ۴۵۰۰۱                                                                              |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست، تولید و فنی  | اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات فرآیندی (HAZOP)                                                                                 |
| تولید                                   | اجرای سامانه ایمنی فرآیندی و Emergency Shutdown                                                                                       |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست               | اندازه گیری عوامل زیان آور در محیط کار به صورت دوره ای و ارائه گزارش سالانه و ارزیابی انطباق                                          |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست               | پیگیری سلامت کارکنان از طریق انجام معاینات طب کار در راستای پیشگیری از بیماریهای شغلی و انجام غربالگری و تجزیه و تحلیل نتایج آزمایشات |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست و فنی         | انجام تست های ایمنی دوره ای تجهیزات، ماشین آلات و سیستم های ارتینگ                                                                    |
| ایمنی، بهداشت و محیط زیست               | ثبت و تجزیه و تحلیل رویدادها و حوادث شغلی در جهت پیشگیری از حوادث احتمالی                                                             |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

|                                       |                                                                                                                                      |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | تهیه وسایل حفاظت فردی و ارقام بهداشتی متناسب با نیازسنجی های مربوطه و توزیع دوره ای بین کارکنان                                      |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | تهیه و توزیع بسته های بهداشتی بین کارکنان جهت پیشگیری از بیماریهای ویروسی و واگیر                                                    |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | تنظیم برنامه آموزشی و برگزاری دوره های آموزشی گروهی و TBM در حوزه HSE                                                                |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | شناسایی شرایط اضطراری و تنظیم برنامه مدیریت بحران متناسب با شرایط مشخص شده و برگزاری مانورهای عملیاتی و آمادگی مطابق برنامه زمانبندی |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | استقرار تجهیزات امداد و نجات و آتش نشانی در مجتمع                                                                                    |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | تنظیم فرم های مجوز ایمنی انجام کار ( پرمیت) و جاری سازی در سازمان                                                                    |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست،<br>تأمین  | تنظیم دستورالعمل ایمنی ، بهداشت و محیط زیست پیمانکاران و مشارکت در انتخاب و ارزیابی پیمانکاران                                       |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | تنظیم برنامه مشارکت کارکنان در گزارش آنومالی ها در محیط های کاری و اجرای سیستم تشویق و تنبیه                                         |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | تهیه MSDS مواد شیمیایی و نصب در محل های نگهداری و بهره برداری                                                                        |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | برنامه حضور پزشک در خانه بهداشت کارگری شرکت به صورت هفتگی جهت ویزیت کارکنان                                                          |
| اداری / ایمنی ، بهداشت و محیط<br>زیست | تنظیم قرارداد با درمانگاه در سطح شهر جهت ارائه خدمات پزشکی به کارکنان و خانواده ها                                                   |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست            | استقرار و نصب تجهیزات اعلام و اطفاء حریق در کلیه قسمت های کارخانه                                                                    |

### طرح ها و پیش بینی روند آتی:

- \* طرح استفاده از گازهای خروجی از دودکش های خطوط تولید جهت تولید برق
- \* توسعه زیرساخت تصفیه خانه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی
- \* تکمیل محوطه سازی سایت کارخانه جهت پیشگیری از آلودگی زیست محیطی

### پیامدهای حاصل از فعالیت شرکتها (پیامدهای تخریب زیست محیطی):

پیامدهای احتمالی می تواند آلودگی های زیست محیطی هوا، خاک و آب را موجب گردد و شرکت مشمول عوارض آلایندهی گردد.

### تشریح اقدامات انجام شده در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تأثیرات زیست محیطی

#### فعالیت شرکت به شرح ذیل می باشد:

پسماند ها، منابع آب و آلودگی هوا

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- پسماندهای جامد
- پسماندهای مایع از قبیل ضایعات روغن سوخته کمپرسورها و روغن های ضایعاتی دیگر
- ضایعات ناشی از پالت و کیسه فیلتر و خس و خاشاک و ...
- نخاله ها و زباله های عمومی
- پسماندهای فلزی و کارگاهی
- پسماندهای دوده و لجن دوده
- برای تعیین برنامه مدیریت پسماندهای زیست محیطی، ابتدا کارشناس ایمنی و بهداشت کارخانه در سامانه جامع مدیریت پسماندهای زیست محیطی، ثبت نام می نماید. سپس با بررسی کارشناسان مربوطه، عملیات بازیافت، استفاده مجدد، فروش، دفن و یا خروج پسماندها بررسی و تأیید می شود. در ادامه نوبت دهی برای آغاز عملیات اجرایی انجام میپذیرد. سپس در موعد مقرر، پس از عقد قرارداد بین کارخانه و مسئول شرکت مربوطه (پیمانکاران شهرداری) و تنظیم صورتجلسه، پسماندی که می بایست خروج شوند به محل دفع پسماند شهرداری جهت ادامه روند مدیریت پسماند منتقل می گردد.
- فاضلاب های بهداشتی و پساب صنعتی نیز در تصفیه خانه فاضلاب تصفیه شده و خروجی آن برای مصارف آبیاری فضای سبز مورد استفاده قرار می گیرد.
- استفاده از پساب تصفیه شده تصفیه خانه در جهت آبیاری فضای سبز کارخانه ( آبیاری قطره ای )
- تعیین میزان انتشار آلاینده های هوا، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خوداظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق
- شناسایی الزامات قانونی در حوزه زیست محیطی و تنظیم برنامه اجرایی جهت رعایت الزامات

### مدیریت محیط زیست

شرکت صنعتی دوده فام ( صدف ) ، همواره با رویکرد حفاظت از محیط زیست و با لحاظ نمودن موضوعات زیست محیطی در مراحل طراحی، ساخت و بهره برداری، در صدد کنترل آلاینده های خود در بخش های هوا، آب و خاک بوده است. با استقرار سیستم های زیست محیطی ( ISO ۱۴۰۰۱ ) ، هرگونه آثار و پیامدهای فرآیندهای زنجیره تولید را در قالب ریسک ها و جنبه های زیست محیطی مورد ارزیابی و پایش قرار داده و مطابق الزامات سیستم های مذکور اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه و همچنین برنامه ها و پروژه های مورد نیاز را جهت در کنترل قراردادن و یا حداقل نمودن اثر جنبه های زیست محیطی اجرا می نماید. در این راستا اثربخشی رویکرد فوق را با شاخص های انطباق با نتایج اندازه گیری زیست محیطی، ایمنی و سلامت شغلی مورد پایش و اندازه گیری قرار می دهد. شاخص های زیست محیطی در شرکت صنعتی دوده فام، با توجه به نظارت دقیق سازمان حفاظت از محیط زیست به دقت پایش و گزارش گردیده و در سامانه محیط زیست در قالب طرح خوداظهاری ثبت می گردد.

### اقدامات زیست محیطی انجام گرفته

- پایش آلاینده های زیست محیطی توسط آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست
- احداث تصفیه خانه فاضلاب و انجام عملیات تصفیه فاضلاب بهداشتی و پساب صنعتی
- استفاده از خروجی تصفیه شده تصفیه خانه جهت آبیاری فضای سبز

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- پایش خروجی تصفیه خانه فاضلاب و پساب صنعتی به صورت فصلی و انجام ارزیابی انطباق در قالب طرح خوداظهاری
- ایجاد و توسعه فضاهای سبز معادل ۲۶.۱ درصد از مساحت کارخانه
- استفاده از پوشش گیاهی سازگار با اقلیم آب و هوایی منطقه
- اجرای طرح تفکیک از مبدأ ضایعات قابل بازیافت نظیر کاغذ، پلاستیک و غیره از زباله های معمولی
- ارتقاء فرهنگ حفاظت از محیط زیست با برگزاری همایش ها و کلاس های آموزشی و گرامیداشت مناسبت های مربوطه مانند روز درختکاری ، هوای پاک و ...
- استقرار سیستم مدیریت زیست محیطی مبتنی بر ISO ۱۴۰۰۱ اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات HAZOP (این پروژه از منظر کاهش ریسک ایمنی واحدهای فرآیندی و در نتیجه جلوگیری از آتش سوزی و انفجارهای احتمالی که میتواند دارای پیامدهای زیست محیطی باشد، جزو اقدامات زیست محیطی به حساب می آید).
- اجرای پروژه نوسازی و تعمیرات اساسی خطوط تولید دوده که موجب کاهش نشت گاز و دوده به محیط زیست می گردد.
- تعیین میزان انتشار آلاینده های هوا ، آب و خاک و ارائه گزارش فصلی در قالب طرح خوداظهاری زیست محیطی و ثبت در سامانه سازمان محیط زیست و انجام ارزیابی انطباق
- بازسازی و بکارگیری OFF GAS BOILER در خط تولید ۳ که باعث کاهش مصرف آب ، برق و گاز شده و همچنین با استفاده از این تکنولوژی خروج OFF GAS از STACK به اتمسفر به شدت کاهش یافته و از آلودگی زیست محیطی پیشگیری شده است.
- طرح مطالعاتی احداث نیروگاه در دست بررسی می باشد که در صورت اجرا ، از خروج OFF GAS به محیط زیست به طور کامل جلوگیری می گردد.

### آثار مالیاتی:

شرکت از ابتدای سال ۱۳۹۸ مشمول عوارض آلاینده می باشد و در تلاش است با اقدامات پیشگیرانه از آلاینده های محیط زیست از فهرست های شرکت های آلاینده خارج گردد.

### مسئولیت اجتماعی:

در سال ۱۴۰۳ در مناطق محرم و در بعد مسئولیت اجتماعی و در قالب کمک های عام المنفعه از طرف بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی با عاملیت اجرایی شرکت صنعتی دوده فام صورت پذیرفته است.

### گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزش کارکنان:

- ۱- در سال مورد گزارش رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزش کارکنان اقدامات ذیل توسط شرکت صنعتی دوده فام بهبود نظام جبران خدمات: بهبود خدمات بیمه ای مکمل درمان با ارتقا سطح خدمات قابل ارائه در قرارداد فعلی، کاهش فرانشیز هزینه ی درمان از ۲۰ درصد به ۱۰ درصد و افزایش سقف تعهدات بیمه ای.
- ۲- استمرار حضور پزشک در مجتمع تولیدی بطور مداوم یک روز در هفته.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

- ۳- توسعه اماکن اقامتی با ایجاد مهمانسرای تهران جهت اسکان کارکنان و خانواده های معزز آنها و اقدام به تهیه یک واحد در شهر مشهد مقدس جهت اسکان همکاران به همراه خانواده
- ۴- تداوم خدمات ورزشی بهبود یافته کارکنان و خانواده های ایشان.
- ۵- بهبود فضای رختکن و حمام با تعمیر شیرآلات
- ۶- ارتقا سطح کیفی خدمات رفاهی از طریق نظر سنجی و ارزیابی رضایتمندی.
- ۷- استمرار تسهیل در خدمات مالی، بانکی (مساعده، گواهی کسر از حقوق)
- ۸- استمرار ارائه مشوق های تحصیلی با رویکرد فرهنگی (بسته نوشت افزار ویژه فرزندان کارکنان در همه مقاطع تحصیلی)، هدایای فرزندان ممتاز تحصیلی و برگزیدگان کنکور سراسری دانشگاه ها.
- ۹- ایجاد امنیت شغلی با استمرار روند بهبود زمان قراردادهای پرسنلی
- ۱۰- گرامیداشت مناسبت های شغلی، تکریم کارکنان نمونه.
- ۱۱- مشارکت با کمیته فرهنگی در راستای برگزاری مراسم های مذهبی و آرمانی با حضور خانواده های کارکنان در راستای اهداف تعالی انسانی و سازمانی (برگزاری جشن های خانوادگی)، (-مسابقات فرهنگی ورزشی و...)
- ۱۲- استمرار در ارائه تسهیلات اعزام به سفر اربعین (مالی و اداری؛ مرخصی تشویقی)
- ۱۳- تدوین و اجرای آیین نامه ی مشوق های تحصیلی
- ۱۴- پرداخت های منظم حقوق مزایا و مناسبتی های نقدی در موعد مقرر
- ۱۵- پرداخت کمک هزینه سفر در فصل تابستان.
- ۱۶- استمرار اجرای طرح کرامت. (گرامیداشت زاد روز پرسنل محترم)
- ۱۷- رشد سرانه آموزشی نسبت به سال مشابه سال گذشته
- ۱۸- ارتقای کیفیت آموزشی با استاندارد سازی فرایند آموزشی
- ۱۹- توسعه زیر ساخت های ارتباط موثر کارکنان و بازدید دور های از صنایع مرتبط و شرکت های هم گروه جهت بهره مندی از تجربیات و ایده های متخصصان ان شرکتها بعنوان یک متد جدید آموزشی
- ۲۰- استمرار پرداخت پاداش های عملکردی کارکنان بصورت فصلی مبتنی بر نتایج ارزیابی عملکرد دوره ای کارکنان

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### برنامه شرکت جهت حذف تلفات نیروی انسانی:

شرکت جهت جلوگیری از حذف تلفات نیروی انسانی اقدامات ذیل را برنامه ریزی و اجرا انجام داده است

| مسئولیت اجرا                             | اقدامات تعریف شده                                                                                                                     |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | تعیین اهداف سازمان در حوزه HSE و تنظیم برنامه های اجرایی و تعیین شاخص های مربوطه و پایش دوره ای                                       |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | شناسایی مخاطرات شغلی با روش آنالیز ایمنی شغلی JSA                                                                                     |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | انجام ارزیابی ریسک های ایمنی و بهداشت کلیه فعالیت ها و تعیین کنترل های لازم جهت پیشگیری از وقوع رویدادها و بیماریهای شغلی             |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست و تضمین کیفیت | بروزرسانی گواهینامه مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی ISO ۴۵۰۰۱                                                                              |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست، تولید و فنی  | اجرای مطالعات مخاطرات و راهبری عملیات فرآیندی (HAZOP)                                                                                 |
| تولید                                    | اجرای سامانه ایمنی فرآیندی و Emergency Shutdown                                                                                       |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | اندازه گیری عوامل زیان آور در محیط کار به صورت دوره ای و ارائه گزارش سالانه و ارزیابی انطباق                                          |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | پیگیری سلامت کارکنان از طریق انجام معاینات طب کار در راستای پیشگیری از بیماریهای شغلی و انجام غربالگری و تجزیه و تحلیل نتایج آزمایشات |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست و فنی         | انجام تست های ایمنی دوره ای تجهیزات ، ماشین آلات و سیستم های ارتینگ                                                                   |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | ثبت و تجزیه و تحلیل رویدادها و حوادث شغلی در جهت پیشگیری از حوادث احتمالی                                                             |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | تهیه وسایل حفاظت فردی و ارقام بهداشتی متناسب با نیازسنجی های مربوطه و توزیع دوره ای بین کارکنان                                       |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | تهیه و توزیع بسته های بهداشتی بین کارکنان جهت پیشگیری از بیماریهای ویروسی و واگیر                                                     |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | تنظیم برنامه آموزشی و برگزاری دوره های آموزشی گروهی و TBM در حوزه HSE                                                                 |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | شناسایی شرایط اضطراری و تنظیم برنامه مدیریت بحران متناسب با شرایط مشخص شده و برگزاری مانورهای عملیاتی و آمادگی مطابق برنامه زمانبندی  |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست               | استقرار تجهیزات امداد و نجات از جمله خرید یک دستگاه آمبولانس مجهز و استقرار ماشین آتش نشانی در مجتمع تولیدی                           |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

|                                      |                                                                                                |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست           | تنظیم برنامه حضور پزشک در محل خانه بهداشت مجتمع                                                |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست           | تنظیم فرم های مجوز ایمنی انجام کار ( پرمیت) و جاری سازی در سازمان                              |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست،<br>تأمین | تنظیم دستورالعمل ایمنی ، بهداشت و محیط زیست پیمانکاران و مشارکت در انتخاب و ارزیابی پیمانکاران |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست           | تنظیم برنامه مشارکت کارکنان در گزارش آنومالی ها در محیط های کاری و اجرای سیستم تشویق و تنبیه   |
| ایمنی ، بهداشت و محیط زیست           | تهیه MSDS مواد شیمیایی و نصب در محل های نگهداری و بهره برداری                                  |

### اقدامات انجام شده در جهت استفاده از منابع تجدید پذیر:

شرکت در خصوص استفاده از گازهای خروجی خط تولید در حال بررسی و مطالعه و مذاکره با سازمان های مرتبط در این زمینه می باشد و در این خصوص اقدامات لازم جهت مأموریت همکاران مرتبط به کشور چین جهت بازدید صورت گرفته و گزارش مربوطه جهت تصمیم گیری و رهنمودهای لازم به هلدینگ بالاسری ارسال شده است.

### اهداف بلند مدت شرکت :

\* حذف خطرات و پیشگیری از رویدادها، حوادث و بیماری های شغلی (صیانت از نیروی انسانی)

\* پیشگیری از آلودگی های زیست محیطی و توسعه پایدار مبتنی بر صنعت پاک

\* افزایش سودآوری و درصد حاشیه سود شرکت و متعاقب آن افزایش ثروت سهامداران

\* بهبود کیفیت و ارتقاء آن و کسب جایگاه نخست در صنعت دوده

### بعد اقتصادی:

### عملکرد اقتصادی

|                                |                                       |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| شرح                            | عملکرد ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۳ (میلیون ریال) |
| درآمدهای عملیاتی               | ۳۲,۵۵۹,۲۲۲                            |
| بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی | (۲۵,۲۴۶,۰۷۸)                          |
| سود ناخالص                     | ۷,۳۱۳,۱۴۴                             |
| سود خالص                       | ۴,۳۵۱,۸۵۱                             |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

#### ۳-۱- منابع:

| ردیف | شرح                                 | مبلغ-میلیون ریال |
|------|-------------------------------------|------------------|
| ۱    | تسهیلات بانکی                       | ۲,۸۸۷,۸۴۲        |
| ۲    | دریافتی بابت فروش محصولات و مطالبات | ۲۵,۵۸۲,۴۱۴       |
|      | جمع                                 | ۲۸,۴۷۰,۲۵۶       |

#### ۳-۲- مصارف:

| ردیف | شرح                                                    | مبلغ-میلیون ریال |
|------|--------------------------------------------------------|------------------|
| ۱    | بازپرداخت خرید تسهیلات و خرید اعتبار اسنادی مواد اولیه | ۴,۰۵۴,۰۵۳        |
| ۲    | سود سهام                                               | ۲,۱۴۵,۱۹۴        |
| ۳    | خرید مواد اولیه                                        | ۲۱,۳۴۸,۸۲۰       |
| ۴    | پرداختی به کارکنان، بیمه‌ها، پذیرایی و کانتین و...     | ۱,۸۵۴,۳۸۷        |
| ۵    | پرداخت جهت خرید دارایی ثابت                            | ۵۷۳,۵۳۷          |
| ۶    | پرداخت حامل‌های انرژی                                  | ۳۶۲,۹۱۳          |
| ۷    | سایر                                                   | ۲,۳۹۰,۴۸۵        |
|      | جمع                                                    | ۲۷,۹۴۸,۴۱۹       |

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

### ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

#### ❖ اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیته مدیریت ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی و نظارت و مدیریت ریسک های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش های ریسک داخلی که آسیب پذیری را بر حسب درجه و اندازه ریسک ها تجزیه و تحلیل می کند، ارائه می کند. این ریسک ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و ریسک سایر قیمت ها)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می باشد. کمیته مدیریت ریسک شرکت که بر ریسک ها و سیاست های اجرا شده نظارت می کند تا آسیب پذیری از ریسک ها را کاهش دهد، به صورت فصلی به هیات مدیره گزارش می دهد.

شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک ها از طریق مراقبت پیشگیرانه، ضمانت و مدیریت کیفیت، تغییر سیستم ها و فرآیندهای کسب و کار می باشد. رعایت سیاست ها و محدودیت های آسیب پذیری، توسط حسابرس داخلی به طور مستمر بررسی می شود.

#### ❖ مدیریت ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفاء تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. شرکت سیاستی مبتنی بر معامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفاء تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکت هایی معامله می کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه بندی اعتباری می کند آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تایید شده گسترش می یابد. آسیب پذیری اعتباری از طریق محدودیت های طرف قرارداد که به طور سالیانه توسط کمیته مدیریت ریسک بررسی و تایید می شود، کنترل می گردد. دریافتی های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان است که در بین صنایع متنوع و مناطق جغرافیایی گسترده شده است. ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حساب های دریافتی انجام می شود. همچنین شرکت هیچگونه وثیقه یا سایر روش های افزایش اعتبار به منظور پوشش ریسک های اعتباری مرتبط با دارایی های مالی خود نگهداری نمی کند. شرکت آسیب پذیری ریسک اعتباری با اهمیتی نسبت به هیچ یک از طرف های قرارداد ندارد.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ❖ ریسک بازار

با توجه به اینکه ظرفیت اسمی تولید دوده در کشور ۱۷۰ هزار تن می باشد و میزان تقاضا برای این محصول در واقع در کل کشور ۱۱۰ هزار تن می باشد ، لذا این شرکت جهت حفظ سهم بازار صادراتی و کسب سرمایه در گردش و نقدینگی مورد نیاز جهت خرید های بهینه خود نسبت به اختصاص نیمی از محصولات خود جهت صادرات اقدام نموده است. با توجه به اینکه این شرکت از مشتریان خارجی خود قبل از ارسال محصول پیش دریافت ، دریافت می نماید ، لذا در خصوص نقدینگی و رقابت در خرید مواد اولیه با مشکل خاصی مواجه نبوده است. در صورت تشدید تحریم ها که موجب کاهش ورود ارز به کشور و به تبع آن موجب کاهش صادرات خواهد شد و همچنین در صورت ادامه سیاست کنترلی دولت در خصوص ثبات نرخ ارز با توجه به افزایش تورم ، نرخ مواد اولیه و بهای تمام شده ، شرکت بنا به ضرورت به بازار داخل متمایل می گردد.

#### ❖ ریسک ارز

فعالیت های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تغییرات در نرخ های مبادله ارزی قرار می دهد . شرکت به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری از ریسک ارز، موارد زیر را بکار می گیرد:

به دلیل فروش حدود نیمی از محصولات خود به خارج از کشور در معرض تغییرات و نوسانات نرخ ارز قرار دارد. در سال مالی گذشته شرکت با توجه به حجم صادرات و افزایش نرخ ارز ، درآمد خوبی از این محل کسب نمود. با وجود مشکلات بوجود آمده جهت مبادلات ارزی و نوسان نرخ ارز در سال جاری ، این شرکت تدابیر خاصی در این خصوص اندیشیده که ضمن حفظ سهم صادرات خود ، در خصوص وصول وجوه حاصل از فروش صادراتی خود ضمن ایجاد و حفظ ارتباط با صرافی های کشور های همسایه نسبت به وصول وجوه ارزی بدون کمترین ریسک و یا با استفاده از ارز منشا صادراتی نسبت به ورود قطعات و ماشین آلات مورد نیاز استفاده می نماید. گفتنی است در صورت تداوم سیاست های کنترلی دولت در ثبات نرخ ارز و با توجه به افزایش نرخ تورم ، نرخ مواد اولیه و بهای تمام شده به طبع منجر به کاهش حاشیه سود شرکت در بعد صادرات خواهد شد.

#### ❖ مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی و تسهیلات بانکی از طریق

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

نظارت مستمر بر جریان‌های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی‌ها و بدهی‌های مالی مدیریت می‌کند.

#### ❖ ریسک‌های عملیاتی :

ریسک‌های عملیاتی به کلیه عدم قطعیت‌ها و خطاهای برآوردی و اجرایی احتمالی مرتبط با فرآیند تولید کالا و خدمات و اجرای پروژه‌های سرمایه‌گذاری اشاره می‌نماید. انتظار می‌رود کلیه ریسک‌های تولیدی و اجرایی به جز ریسک‌های پنج‌گانه تامین کالا و خدمات، فناوری، نظارتی و تامین نیروی انسانی عملیاتی و مدیریتی در این گروه بررسی گردند. این ریسک‌ها می‌تواند تشدید کننده بوده و بخصوص بر بررسیک تامین کالا و بکارگیری تامین کنندگان، فناوری، نظارتی، تامین و توسعه نیروی انسانی و مدیریتی، ریسک بازار، دینفعان و حقوقی، قانونی و قراردادی اثرگذار باشد.

#### ❖ ریسک نرخ تورم :

ریسک نرخ تورم شامل ریسک تغییر در شاخص قیمت منابع مصرفی، کالاها و خدمات مورد نیاز می‌باشد که بصورت مستقیم یا غیر مستقیم در سبد هزینه‌های شرکت قرار داشته و آنها را متاثر می‌کند. ریسک نرخ تورم می‌تواند تشدید کننده بوده و بخصوص بر بررسیک‌های نقدینگی، هزینه مالی، نرخ ارز، بازار و حقوقی، قانونی و قراردادی اثرگذار باشد.

#### ❖ ریسک سیاسی :

ریسک‌های سیاسی شامل مواردی از قبیل بحران‌ها، بی‌ثباتی و تغییر و تحولات سیاسی در سطح منطقه، ملی و بین‌المللی، انتخابات، جنگ و تغییر و تحولات مدیریتی در سطح کلان از ناحیه مراجع دولتی و حقوقی یا قضایی و تاثیر آنها بر کسب و کار و فرایند‌های تصمیم‌گیری می‌باشد. بخصوص بر ریسک‌های استراتژی خارجی، اعتبار مالی، نوسانات قیمت سهام، ریسک‌های فرهنگی و اجتماعی، اعتبار اسمی، دینفعان و ریسک‌های حقوقی، قانونی و قراردادی اثرگذار باشد.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(مبالغ به میلیون ریال)

| شرح                                      | نام شخص وابسته             | نوع وابستگی                           | مشمول ماده ۱۲۹ | خرید کالا و خدمات | فروش      | فروش ارز | تضامین اعطایی | تضامین دریافتی |
|------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------|----------------|-------------------|-----------|----------|---------------|----------------|
| شرکت های همگروه و دارای نفوذ قابل ملاحظه | شرکت پالایش قطران ذغال سنگ | عضو هیئت مدیره ، عضو هیئت مدیره مشترک | ✓              | ۴,۶۲۴,۸۹۱         | .         | .        | .             | .              |
| شرکت های همگروه                          | شرکت تولیدی ایران تایر     | عضو هیئت مدیره مشترک                  | ✓              | .                 | ۴,۵۹۰,۲۴۹ | .        | ۱۰,۸۵۴,۰۰۰    | ۱۵,۷۲۰,۰۰۰     |
|                                          | شرکت بیمه سینا             | عضو هیئت مدیره و سهامدار مشترک        | ✓              | ۱۲۰,۵۸۶           | .         | .        | .             | .              |
| جمع کل                                   |                            |                                       |                | ۴,۷۴۵,۴۷۷         | ۴,۵۹۰,۲۴۹ | .        | ۱۰,۸۵۴,۰۰۰    | ۱۵,۷۲۰,۰۰۰     |

#### ۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

شرکت هیچگونه دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت ندارد.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

## ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

### ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

| شرح                                  | ۱۴۰۳<br>میلیون ریال | ۱۴۰۲<br>میلیون ریال | ۱۴۰۱<br>میلیون ریال | درصد تغییرات نسبت<br>سال ۱۴۰۳ نسبت به<br>سال ۱۴۰۲ |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------------------------|
| درآمدهای عملیاتی (داخلی)             | ۱۵۰,۹۳,۴۰۲          | ۱۰,۸۱۶,۸۹۰          | ۹,۴۱۹,۸۰۴           | ۴۰                                                |
| درآمدهای عملیاتی (صادراتی)           | ۱۷,۴۶۵,۸۲۰          | ۱۰,۳۳۳,۵۳۵          | ۱۰,۹۸۵,۹۸۱          | ۶۹                                                |
| جمع درآمدهای عملیاتی                 | ۳۲,۵۵۹,۲۲۲          | ۲۱,۱۵۰,۴۲۵          | ۲۰,۴۰۵,۷۸۵          | ۵۴                                                |
| بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی       | (۲۵,۲۴۶,۰۷۸)        | (۱۶,۰۷۴,۱۸۰)        | (۱۶,۰۵۱,۷۵۱)        | ۵۷                                                |
| سود ناخالص                           | ۷,۳۱۳,۱۴۴           | ۵,۰۷۶,۲۴۵           | ۴,۳۵۴,۰۳۴           | ۴۴                                                |
| هزینه های فروش و اداری               | (۱,۷۲۴,۱۰۶)         | (۱,۱۱۷,۴۷۷)         | (۹۷۷,۶۵۳)           | ۵۴                                                |
| سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی     | (۹۲,۹۹۹)            | ۳۶,۲۰۴              | ۳۸,۶۵۲              | (۱۵۷)                                             |
| سود عملیاتی                          | ۵,۴۹۶,۰۳۹           | ۳,۹۹۴,۹۷۲           | ۳,۴۱۵,۰۳۳           | ۳۸                                                |
| هزینه های مالی                       | (۱,۱۸۳,۵۷۲)         | (۱,۰۸۴,۷۸۳)         | (۶۱۶,۴۳۹)           | ۹                                                 |
| سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی | ۳۹,۳۸۴              | ۲۳,۳۴۰              | (۵۶,۱۴۱)            | ۶۹                                                |
| سود (زیان) قبل از کسر مالیات         | ۴,۳۵۱,۸۵۱           | ۲,۹۳۳,۵۲۹           | ۲,۷۴۲,۴۵۳           | ۴۸                                                |
| مالیات بر درآمد                      | ۰                   | (۳,۰۶۶)             | ۰                   | ۰                                                 |
| سود (زیان) خالص                      | ۴,۳۵۱,۸۵۱           | ۲,۹۳۰,۴۶۳           | ۲,۷۴۲,۴۵۳           | ۴۸                                                |

### \* سود سهام پیشنهادی:

با توجه به وضعیت نقدینگی شرکت پیشنهاد هیات مدیره برای تقسیم سود، مبلغ ۴۳۵,۱۸۵ میلیون ریال (مبلغ ۲۱۸ ریال برای هر سهم) می باشد.

### ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

سود سهام مصوب مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۷ / ۰۴ / ۱۴۰۳ برای عملکرد سال مالی ۱۴۰۲ به ازاء هر سهم ۱,۴۵۰ ریال مصوب شد (معادل ۹۶ درصد سود قابل تقسیم شرکت) که طبق جدول زمانبندی در سامانه کدال از طریق سامانه سجام به حساب سهامداران واریز گردید.

### ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:

در این شرکت مورد ندارد.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

#### ۴-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی):

| پیش بینی تحلیل حساسیت سود هر سهم در سال ۱۴۰۴ به ازای تغییرات میانگین نرخ دوده و روغن |         |         |         |         |         |         |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------------------|
| نرخ دلار (ریال)                                                                      |         |         |         |         |         |         | نرخ دوده هر تن (دلار) |
| ۸۴۰,۰۰۰                                                                              | ۸۰۰,۰۰۰ | ۷۶۰,۰۰۰ | ۷۲۰,۰۰۰ | ۶۸۰,۰۰۰ | ۶۴۰,۰۰۰ | ۶۰۰,۰۰۰ |                       |
| ۳,۴۷۸                                                                                | ۱,۹۸۶   | ۴۹۵     | -۹۹۷    | -۲,۴۸۸  | -۳,۹۸۰  | -۵,۴۷۱  |                       |
| ۵,۵۶۶                                                                                | ۳,۹۷۵   | ۲,۳۸۴   | ۷۹۳     | -۷۹۸    | -۲,۳۸۹  | -۳,۹۸۰  |                       |
| ۷,۶۵۴                                                                                | ۵,۹۶۳   | ۴,۲۷۳   | ۲,۵۸۳   | ۸۹۲     | -۷۹۸    | -۲,۴۸۸  |                       |
| ۹,۷۴۲                                                                                | ۷,۹۵۲   | ۶,۱۶۲   | ۴,۳۷۲   | ۲,۵۸۳   | ۷۹۳     | -۹۹۷    |                       |
| ۱۱,۸۳۰                                                                               | ۹,۹۴۰   | ۸,۰۵۱   | ۶,۱۶۲   | ۴,۲۷۳   | ۲,۳۸۴   | ۴۹۵     |                       |
| ۱۳,۹۱۸                                                                               | ۱۱,۹۲۹  | ۹,۹۴۰   | ۷,۹۵۲   | ۵,۹۶۳   | ۳,۹۷۵   | ۱,۹۸۶   |                       |
| ۱۶,۰۰۶                                                                               | ۱۳,۹۱۸  | ۱۱,۸۳۰  | ۹,۷۴۲   | ۷,۶۵۴   | ۵,۵۶۶   | ۳,۴۷۸   |                       |

- نرخ دوده بر حسب دلار به ازای هر تن و نرخ ارز به ریال در نظر گرفته شده است.
- با توجه به اینکه وزن روغن در بهای تمام شده محصولات این شرکت در حدود ۸۳٪ می باشد، فلذا روغن بعنوان ماده اولیه اصلی تولید و دوده بعنوان محصول شرکت جهت تحلیل حساسیت سود هر سهم در نظر گرفته شده است.
- با توجه به فروش سال ۱۴۰۳ فرض گردیده که حدوداً ۶۰ درصد از تولیدات، صرف فروش های صادراتی می گردد.

## شرکت صنعتی دوده فام (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۳

## ۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

### ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

| شرح                              | شاخص اندازه گیری<br>(بر اساس بودجه) | عملکرد واقعی ۱۲ ماهه<br>منتهی به ۳۰/۱۲/۱۴۰۳ | دلایل انحراف                                       |
|----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| مقدار تولید                      | ۵۸,۰۰۰ تن                           | ۵۵,۱۵۲ تن                                   | قطعی برق                                           |
| مقدار فروش                       | ۵۸,۰۰۰ تن                           | ۵۷,۷۳۴ تن                                   | قطعی برق                                           |
| مبلغ فروش                        | ۳۳,۶۵۰,۰۰۰<br>میلیون ریال           | ۳۲,۵۵۹,۲۲۲<br>میلیون ریال                   | قطعی برق                                           |
| بهای تمام شده کالای<br>فروش رفته | ۲۵,۵۹۳,۲۵۴<br>میلیون ریال           | ۲۵,۲۴۶,۰۷۸<br>میلیون ریال                   | کاهش مقدار تولید                                   |
| حاشیه سود ناخالص                 | ۲۳ درصد                             | ۲۲ درصد                                     |                                                    |
| هزینه های مالی به فروش           | ۳ درصد                              | ۴ درصد                                      | اخذ تسهیلات و اعتبار استنادی<br>داخلی (مواد اولیه) |
| دوره وصول مطالبات                | ۴۱ روز                              | ۳۴ روز                                      | ...                                                |
| حاشیه سود خالص                   | ۱۳ درصد                             | ۱۳ درصد                                     | ...                                                |

شاخص اندازه گیری بر اساس بودجه مصوب سال ۱۴۰۳ بر مبنای ۱۲ ماهه می باشد.

### ۵-۲- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

این شرکت فاقد شعب و نمایندگی می باشد.

## ۶- جمع‌بندی

با توجه به روند تولید و فروش در سال ۱۴۰۳ و همچنین تولید بهینه ، شرکت صنعتی دوده فام برای سال ۱۴۰۴ مقدار ۶۰.۰۰۰ تن تولید را پیش بینی می نماید. واحد فروش شرکت نیز در نظر دارد در سال مالی ۱۴۰۴ مقدار ۶۰.۰۰۰ تن از انواع دوده خود را در بازار داخلی و بازار جهانی بفروش رساند.